ANADOLU SİGORTA
Kaybetmek yok.



Faaliyet Raporu

30 Eylül 2026

İçindekiler

- **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ait Bilgiler**
- **Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı**
- **Faaliyet Raporu**

Yönetim Kurulu

Füsun Tümsavaş	**Başkan**
Filiz Tiryakioğlu	**Başkan Vekili**
Zekai Mehmet Tuğtan	**Üye ve Genel Müdür**
Gökhan Kahraman	**Üye**
Zeliha Göker	**Üye**
Prof. Dr. Seda Ertaç Güler	**Üye**
Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu	**Üye**
Dr. Nesip İlker Altıntaş	**Üye**
Özge Küllah Kurtuluş	**Üye**

İcra Kurulu

Zekai Mehmet Tuğtan	**Genel Müdür**
Dr. İbrahim Erdem Esenkaya	**Genel Müdür Yardımcısı**
Kerem Tokyürek	**Genel Müdür Yardımcısı**
Korhan Kuyu	**Genel Müdür Yardımcısı**
Taylan Matkap	**Genel Müdür Yardımcısı**
İdil Pamir	**Genel Müdür Yardımcısı**
Deren Koçdemir	**Genel Müdür Yardımcısı**
Nurdan Türkdemir	**Genel Müdür Yardımcısı**
İnanç Duyar	**Genel Müdür Yardımcısı**
Aydın Bozdemir	**Genel Müdür Yardımcısı**

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi
Sermaye Dağılımı

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
Milli Reasürans T.A.Ş.	1.146.200.423	57,3
Diğer (*)	853.799.577	42,7
Toplam	**2.000.000.000**	**100,0**

(*) Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

1. SİGORTA SEKTÖRÜNDE VE ŞİRKETTE YAŞANAN GELİŞMELER

1.1. Alınan Sonuçlar

Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin yayımlamış olduğu 2026 yılı Eylül ayı itibarıyla, branş kırılımında prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Tablo 1: 30.09.2026 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı branş bazında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branşlar	09.2026 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	09.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	19.059.333.312	2,1	16.468.196.783	2,3	15,7
Hastalık Sağlık	202.847.118.917	22,1	147.648.972.421	20,2	37,4
Kara Araçları	124.178.328.847	13,5	100.411.023.049	13,7	23,7
Hava Araçları	2.423.051.038	0,3	1.875.600.602	0,3	29,2
Su Araçları	7.252.352.497	0,8	6.849.931.128	0,9	5,9
Nakliyat	11.280.088.591	1,2	8.914.780.807	1,2	26,5
Yangın ve Doğal Afetler	143.792.358.051	15,7	116.644.168.534	16,0	23,3
Genel Zararlar	104.128.190.671	11,3	73.505.318.187	10,0	41,7
Kara Araçları Sorumluluk	261.932.591.396	28,5	222.242.257.469	30,4	17,9
Hava Araçları Sorumluluk	2.054.416.539	0,2	1.802.046.407	0,2	14,0
Su Araçları Sorumluluk	1.456.569.036	0,2	936.702.852	0,1	55,5
Genel Sorumluluk	17.979.244.330	2,0	15.314.530.277	2,1	17,4
Kredi	3.088.293.360	0,3	2.355.103.522	0,3	31,1
Kefalet	1.011.157.896	0,1	898.259.248	0,1	12,6
Finansal Kayıplar	6.612.097.184	0,7	4.772.228.378	0,7	38,6
Hukuksal Koruma	6.142.355.115	0,7	8.566.270.097	1,2	(28,3)
Destek	2.577.023.993	0,3	2.247.288.693	0,3	14,7
Hayat Dışı Toplam	**917.814.570.773**	**100,0**	**731.452.678.454**	**100,0**	**25,5**

2026 yılı Eylül ayı verileri göz önünde bulundurulduğunda, hayat dışı branşların toplam üretimdeki payı %83,7 olarak gerçekleşirken, prim üretimi %25,5 artışla 917,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde Şirketimiz 79.426 milyon TL prim üretimi ve yaklaşık %8,7 pazar payı elde etmiştir. Hayat sigortalarındaki prim üretimi ise %43,0 artış ile 179,3 milyar TL'ye yükselirken toplam prim üretimindeki payı ise %16,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 2: 30.09.2026 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı hayat/hayat dışı ayrımında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branş	09.2026 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	09.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Hayat Dışı	917.814.570.773	83,7	731.452.678.454	85,4	25,5
Hayat	179.322.803.409	16,3	125.380.638.272	14,6	43,0
Genel Toplam	**1.097.137.374.182**	**100,0**	**856.833.316.726**	**100,0**	**28,0**

En son açıklanan finansal sektör verilerine göre, 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla hayat dışı şirketler toplam 75.788 milyon TL teknik kâra ulaşırken, 67.369 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Sektör sonuçları branş bazında incelendiğinde, 2026 yılının ikinci çeyreği itibarıyla en yüksek teknik kâr 17.204 milyon TL ile Yangın ve Doğal Afetler branşında gerçekleşirken, en yüksek teknik zarar 10.616 milyon TL ile kara araçları sorumluluk branşında kaydedilmiştir.

1.2. Ekonomide ve Sektörde Yaşanan Gelişmeler

2026 yılının üçüncü çeyreğinde küresel ekonomik görünüm; Orta Doğu'da yeniden tırmanan jeopolitik gerilimler, enerji arz güvenliğine ilişkin endişeler ve merkez bankalarının para politikalarında sıkılaşma yönünde attığı adımlar doğrultusunda şekillenmiştir. Çeyreğin ilk bölümünde diplomatik girişimlerle birlikte jeopolitik risklerin azalacağına yönelik beklentiler öne çıksa da Temmuz ayı itibarıyla çatışmaların yeniden şiddetlenmesi küresel piyasalarda riskten kaçış eğilimini artırmıştır. Eylül ayında diplomatik temasların yeniden başlamasına rağmen kalıcı bir çözüme ulaşılamamış, bu durum enerji fiyatları ve küresel enflasyon görünümü zerindeki yukarı yönlü baskıların devam etmesine neden olmuştur.

Jeopolitik gelişmelerin merkezinde ABD ve İran arasında devam eden askeri ve diplomatik gerilim yer almıştır. Temmuz ayında askeri operasyonların yeniden başlaması ve İran limanlarına uygulanan deniz ablukasının sürdürülmesi, enerji arzına ilişkin endişeleri artırarak petrol piyasasında risk priminin yükselmesine neden olmuştur. Ağustos ayında Pakistan'ın arabuluculuğunda geçici ateşkes sağlanmasına karşın diplomatik sürecin kısa sürede tıkanması ve bölge ülkelerinin İran'a yönelik ekonomik tedbirleri belirsizliği artırmıştır. Eylül ayında taraflar arasında yeniden başlayan müzakereler ise Hürmüz Boğazı'nın güvenliği ve nükleer faaliyetlere ilişkin anlaşmazlıklar nedeniyle kalıcı bir uzlaşıyla sonuçlanmamış, bölgedeki gelişmeler küresel risk algısı üzerinde belirleyici olmaya devam etmiştir.

Küresel para politikası tarafında ABD Merkez Bankası (FED), Temmuz ayında gerçekleştirdiği FOMC toplantısında politika faizini %3,50 - %3,75 bandında sabit tutmasının ardından, 16 Eylül tarihli toplantısında 25 baz puanlık faiz artırımına giderek politika faizini %3,75 - %4,00 seviyesine yükseltmiştir. Söz konusu kararda; iş gücü piyasasının güçlü görünümü, enflasyonun %2 hedefinin üzerinde seyretmesi ve jeopolitik gelişmelerin fiyat istikrarı üzerindeki etkileri belirleyici olmuştur. FED Başkanı Kevin Warsh, enflasyon risklerine karşı ihtiyatlı duruşun korunacağını vurgularken, yayımlanan ekonomik projeksiyonlarda yılın geri kalanına ilişkin ilave faiz artırımı beklentileri öne çıkmıştır.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise üçüncü çeyrekte para politikasındaki sıkılaşma adımlarını sürdürmüştür. Temmuz ayında faiz oranlarını sabit tutan ECB, Eylül ayı toplantısında enerji maliyetleri kaynaklı enflasyonist baskıları gerekçe göstererek politika faizlerinde 25 baz puanlık artırıma gitmiştir. Böylece mevduat faizi %2,50, refinansman faizi %2,65 ve marjinal borç verme faizi %2,90 seviyesine yükseltilirken, Euro Bölgesi yıllık enflasyonu Ağustos ayında %3,3 olarak gerçekleşmiştir. Enerji maliyetlerindeki yükselişin enflasyon beklentilerini olumsuz etkilemesi ve ekonomik büyüme üzerindeki baskıların devam etmesi, bölgede stagflasyon riskinin yeniden gündeme gelmesine neden olmuştur.

Emtia piyasalarında üçüncü çeyrek boyunca yüksek oynaklık gözlenmiştir. Orta Doğu'da devam eden çatışmalar ve Hürmüz Boğazı'ndaki enerji sevkiyatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle Brent petrol fiyatı, Temmuz ayındaki 72 USD/varil seviyesinden yükselişe geçmiş, Eylül ayında 106 USD/varil seviyesini aşmış ve çeyrek genelinde 72-106 USD/varil bandında işlem görmüştür. Değerli metaller tarafında ise jeopolitik riskler ve güvenli liman talebinin etkisiyle ons altın fiyatları Ağustos ayında 4.600 USD seviyesinin üzerine yükselirken, Eylül ayında küresel tahvil getirilerindeki artış ve ABD dolarının güçlenmesiyle birlikte 4.157 USD seviyesine gerilemiştir. Çeyrek boyunca altın fiyatlarında dalgalı bir görünüm hâkim olurken, güçlü dolar ve yüksek faiz ortamı değerli metaller üzerinde baskı oluşturmuştur.

Türkiye ekonomisi, küresel piyasalardaki belirsizliklere rağmen uygulanan sıkı para politikası ve makro ihtiyati tedbirlerin desteğiyle dengelenme sürecini sürdürmüştür. Üçüncü çeyrekte enflasyonla mücadele ve finansal istikrarın korunması, ekonomi yönetiminin temel öncelikleri olmaya devam ederken, Eylül ayında sermaye piyasalarında yaşanan fon tasfiyeleri yurt içi piyasalarda risk algısının bozulmasına neden olmuştur. Makroekonomik veriler tarafında ise, Ağustos ayında açıklanan sonuçlara göre Türkiye ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde yıllık %2,3 büyüyerek kesintisiz büyüme eğilimini sürdürmüş, gayrisafi yurt içi hasıla cari fiyatlarla 19,9 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Enflasyon görünümünde üçüncü çeyrek boyunca kademeli gerileme eğilimi devam etmiştir. TÜFE Temmuz ayında aylık %1,78, Ağustos ayında %1,84 ve Eylül ayında %1,84 oranında artarken, yıllık enflasyon Eylül itibarıyla %29,73 seviyesine gerileyerek Kasım 2021'den bu yana ilk kez %30 eşiğinin altında gerçekleşmiştir. Konut, su, elektrik, gaz ve diğer yakıtlar grubunda yıllık fiyat artışı %40,32 seviyesine ulaşırken, hizmet sektöründeki fiyat katılığı ve enerji maliyetlerindeki yükseliş enflasyon görünümünü belirleyen temel unsurlar olmaya devam etmiştir.

Grafik 1:
TÜFE yıllık değişim oranları (%), Eylül 2026



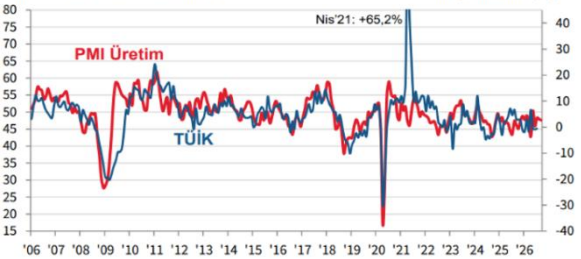
Kaynak: TÜİK

TCMB, Temmuz ve Eylül aylarında gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu toplantılarında politika faizini %37 seviyesinde sabit tutmuştur. Gecelik borç verme faizi %40, borçlanma faizi ise %35,5 seviyesinde korunurken karar metinlerinde; enflasyon görünümüne ilişkin yukarı yönlü riskler, hizmet fiyatlarındaki katılık ve küresel belirsizliklerin dezenflasyon süreci açısından yakından takip edildiği vurgulanmıştır. Ayrıca enflasyon görünümünde belirgin ve kalıcı bir bozulma olması durumunda para politikası duruşunun sıkılaştırılabileceği belirtilerek fiyat istikrarı sağlanıncaya kadar ihtiyatlı para politikası yaklaşımının sürdürüleceği ifade edilmiştir.

Döviz piyasalarında küresel dolar talebi, merkez bankalarının para politikası kararları ve jeopolitik gelişmeler belirleyici olmuştur. ABD dolarının güçlü seyrini korumasıyla EUR/USD paritesi üçüncü çeyrek boyunca 1,13-1,17 bandında dalgalı bir seyir izlerken, USD/TL kuru 46,64 seviyesinden başladığı çeyreği yaklaşık 49,00 seviyesinde tamamlamış ve Türk lirası ABD doları karşısında yaklaşık %5 oranında değer kaybetmiştir. Bu süreçte TCMB'nin likidite yönetimi uygulamaları ve döviz piyasasına yönelik araçları kurdaki oynaklığın sınırlı kalmasına katkı sağlamıştır.

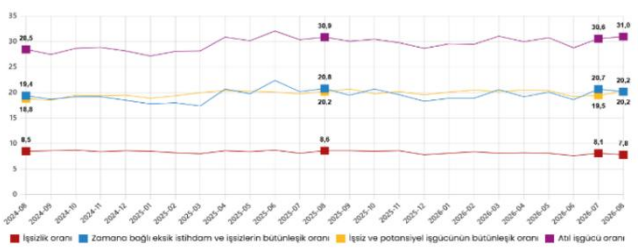
Reel sektör göstergeleri, ekonomik faaliyette zayıf seyrin devam ettiğine işaret etmiştir. İSO Türkiye İmalat PMI endeksi Temmuz ayında 47,7, Ağustos ayında 48,1 ve Eylül ayında 47,9 seviyesinde gerçekleşerek eşik değer olan 50'nin altında kalmaya devam etmiştir. İmalat sektöründe zayıf talep koşulları ve maliyet baskıları üretim faaliyetlerini olumsuz etkilerken, faaliyet koşullarındaki bozulma eğilimi sürmüştür. İş gücü piyasasında ise işsizlik oranı Temmuz ayında %8,1 seviyesine yükselirken, atıl işgücü oranı %30,6 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 2 :
Tarihsel bakış:
PMI Üretim Endeksi, 50 = değişme yok — Sanayi Üretimi, % yıl/yıl



Kaynak: İTO

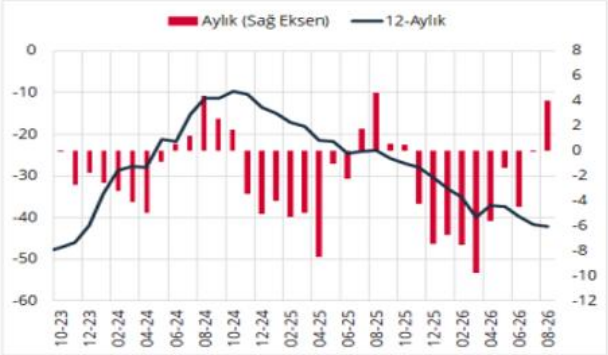
Grafik 3 :
Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış işgücüne ilişkin tamamlayıcı göstergeler, Ağustos 2024 - Ağustos 2026
(%)



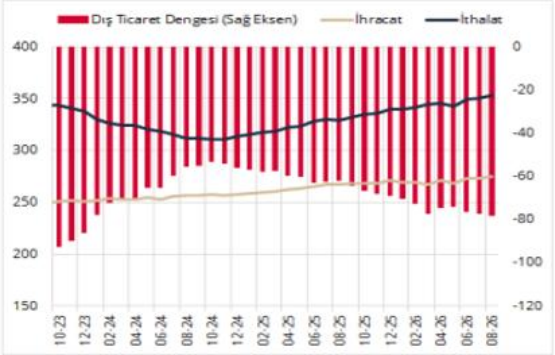
Kaynak: TÜİK

Dış denge tarafında, üçüncü çeyrekte cari işlemler hesabında aylık bazda fazla kaydedilmiştir. Cari işlemler hesabı Temmuz ayında 36 milyon USD, Ağustos ayında ise 4,1 milyar USD fazla verirken, Ağustos ayında altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı 8,2 milyar USD fazla kaydetmiştir. Aynı dönemde ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 3,7 milyar USD olarak gerçekleşirken, hizmetler dengesinden sağlanan 9,7 milyar USD tutarındaki net giriş cari dengeyi desteklemiştir. Ağustos itibarıyla yıllıklandırılmış cari işlemler açığı ise 42,1 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grafik 4: Cari İşlemler Hesabı (Aylık ve 12-Aylık, Milyar ABD Doları)



Grafik 5: Ödemeler Dengesi Tanımlı Dış Ticaret Dengesi (12-Aylık, Milyar ABD Doları)



Yurt içi sermaye piyasaları üçüncü çeyrekte fon tasfiyelerine ilişkin gelişmeler ve artan likidite endişelerinin etkisiyle olumsuz bir performans sergilemiştir. BIST 100 Endeksi çeyreğe 14.121,83 puandan başlamış, Ağustos ayında 14.730 puan seviyesini test etmesine rağmen Eylül ayında yoğunlaşan satış baskısıyla 11.947,18 puana gerilemiştir. Böylece endeks üçüncü çeyreği %15,4 değer kaybıyla tamamlarken, Eylül ayında yaşanan %16,65 oranındaki düşüş 2008 yılından bu yana en sert aylık kayıp olarak kaydedilmiştir. Özellikle portföy yönetim şirketlerine ilişkin gelişmeler ve yatırım fonlarında ortaya çıkan likidite sorunları piyasalardaki risk algısını olumsuz etkilemiştir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 17 Eylül tarihinde yedi portföy yönetim şirketine ait 131 yatırım fonunun tasfiye sürecine alınması, yatırımcı güveni ve piyasa likiditesi üzerinde baskı oluştururken, tasfiye kapsamındaki fonların portföylerinde bulunan hisselerde satış baskısı belirginleşmiştir. SPK tarafından tasfiye süresinin uzatılmasına yönelik alınan karar ise portföy varlıklarının daha uygun piyasa koşullarında elden çıkarılmasına imkân sağlamayı amaçlamıştır.

Sigorta sektörü üçüncü çeyrekte prim üretimindeki nominal büyümesini sürdürmesine rağmen reel bazda daralma kaydetmiştir. Türkiye Sigorta Birliği verilerine göre yılın ilk dokuz ayında toplam prim üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %28 oranında artarak 1.097,1 milyar TL seviyesine ulaşırken, enflasyondan arındırılmış prim üretimi %1,3 oranında gerilemiştir. Hayat dışı branşlar toplam prim üretimi içerisindeki ağırlığını korurken, artan hasar maliyetleri ve fiyatlama baskıları sektörün teknik kârlılığı üzerinde etkili olmaya devam etmiştir. Buna karşılık etkin fiyatlama politikaları, dijitalleşme yatırımları ve portföy yönetimi uygulamaları sektörün operasyonel performansını desteklerken, yüksek faiz ortamının sağladığı yatırım gelirleri net kârlılığa olumlu katkı vermeyi sürdürmüştür.

1.3. Şirkette Yaşanan Gelişmeler

Şirketimizin 30 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2026 yılı finansal tablolarının bağımsız dış denetim hizmeti ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların 2026 yılına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmeti için bağımsız denetim kuruluşu PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 30 Mart 2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sayın Füsun Tümsavaş, Başkan Vekilliği görevine ise Sayın Filiz Tiryakioğlu seçilmişlerdir.

Genel Kurul onayına sunulan önerge doğrultusunda; 2026 yılında görev yapacak Yönetim Kurulu üyeliklerine, görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan adaylar; Sn. Füsun Tümsavaş, Sn. Filiz Tiryakioğlu, Sn. Gökhan Kahraman, Sn. Zeliha Göker, Sn. Özge Küllah Kurtuluş'un, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine, Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun herhangi bir olumsuz görüş bulunmadığını Şirketimize bildirdiği ve bağımsız üyeliklere görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan; Sn. Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu, Sn. Prof. Dr. Seda Ertaç Güler, Sn. Dr. Nesip İlker Altıntaş'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 29 Nisan 2026 tarihli kararı ile Şirketimiz Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmeleri kararlaştırılan Sn. Aydın Bozdemir ve Sn. İnanç Duyar'ın, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süreleri dolmuş ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmışlardır.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından 29 Nisan 2026 tarihli derecelendirme sonucunda, Şirketimizin Uluslararası Finansal Güçlülük notu "BB Durağan", Ulusal Finansal Güçlülük notu "AA+(tur) Durağan" olarak teyit edilmiştir.

Şirketimiz, raporlama çalışmalarında önemli bir dönüşüme imza atarak ilk kez Entegre Faaliyet Raporu yayımlamış ve sektörde bir ilk olarak bu raporun dijital tamamlayıcısı niteliğinde Online Özet Entegre Faaliyet Raporu uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu yeni yaklaşım sayesinde şirketimiz, paydaşlarına finansal performansının yanı sıra sürdürülebilirlik yaklaşımını, stratejik önceliklerini ve değer yaratma modelini tek bir çatı altında sunmayı amaçlamıştır.

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen İTÜ Yönetim Ödülleri 2026'da Genel Müdürümüz Sn. Z. Mehmet Tuğtan "Sigortacılık Alanında Yılın Lideri" ödülüne layık görülmüştür.

Şirketimiz, Türkiye'de iletişim alanının önemli organizasyonlarından biri olan İletişim Danışmanlığı Şirketleri Derneği (İDA) tarafından düzenlenen PRİDA İletişim Ödülleri kapsamında ise dört ayrı kategoride ödül almıştır. "Anadolu Sigorta 100. Yıl İletişim Çalışmaları" İtibar Yönetimi kategorisinde PRİDA ödülüne değer bulunurken "100 Yıllık İmza – Anadolu Sigorta 100. Yıl Gala Gecesi" Etkinlik İletişimi kategorisinde Başarı ödülünün sahibi olmuştur. Şirketimizin bir asırlık yolculuğunu belgeleyen "Yüzyıllık İmza" prestij kitabı Kurumsal Yayın ve Raporlar kategorisinde, "Ormanın Gözleri" projesi ise Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi kategorisinde Başarı ödülüne layık görülmüştür.

Şirketimiz, iletişim, pazarlama ve kurumsal itibar alanlarında bağımsız bir değerlendirme sistemi olarak kabul edilen Mercury Excellence Awards'ta iki ayrı kategoride Bronz ödüle layık görülmüştür.

Şirketimiz, Nisan ayında Türkiye'nin üç farklı noktasında düzenlenen üç büyük koşuya sponsor olmuştur. Antalya'da gerçekleşen Runtalya Maratonu ana sponsoru, Marmaris Ultra Trail isim sponsoru ve Troy Maratonu'nun destek sponsoru olarak koşu sporunun yaygınlaşmasına katkı sunmaya devam etmiştir.

Şirketimiz, kurum içi inovasyon kültürünü güçlendirmek, iş süreçlerinde verimliliği artıracak teknolojik çözümleri geliştirmek, robotik süreç otomasyonu ve yapay zekâ temelli projeleri bir araya getirerek şirket içinde yenilikçi fikirlerin hayata geçirmek amacıyla 28 Mart 2026 tarihinde "Robothon 2.0" etkinliğini gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz, Elektrikli Araç Kasko Sigortası ürününde bir ilke imza atmıştır. Gerçekleştirilen teminat değişikliğiyle, kullanıcıların evde şarj süreçlerini de güvence altına alarak elektrikli mobiliteye verdiği desteği bir adım daha ileri taşımıştır.

Şirketimizin Yelken Takımı, Türkiye Açıkdeniz Yarış Spor Kulübü'nün (TAYK) Çakabey Trofesi'nde iki ödüle layık görülmüştür.

Şirketimizin Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle hayata geçirdiği, orman yangınlarının erken tespiti ve önlenmesine odaklanan "Ormanın Gözleri" projesi, dünya genelinde başarılı kurumsal sosyal sorumluluk projelerini ve kitle iletişimi çalışmalarını ödüllendiren CSR Excellence Awards'ta üç ayrı kategoride ödüle layık görülmüştür. Şirketimiz 1 Haziran 2026 tarihinde Londra'da, tarihi St Paul's Cathedral'de gerçekleştirilen törende Sürdürülebilirlik, İnovasyon ve Topluma Bağlılık kategorilerinde silver ödül kazanmıştır.

Şirketimiz, çocukların bilgiye erişimini desteklemek amacıyla yürüttüğü Anadolu Sigorta Kütüphaneleri projesi kapsamında Hatay'da 10 yeni okulda kütüphane açmıştır. Proje ile deprem bölgesinde 11 bin kitap öğrencilerle buluşturulurken 2023'ten bu yana kurulan kütüphane sayısı 38'e, ulaşılan öğrenci sayısı ise 20 bine yaklaşmıştır.

Şirketimiz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırladığı ikinci sürdürülebilirlik raporunu 01 Haziran 2026 tarihinde yayımlamıştır. 2025 dönemini kapsayan raporda şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımı; yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler başlıkları altında ele alınmıştır.

Şirketimiz 11 Haziran 2026 tarihinde açıklanan, 98 bin üniversite öğrencisi ve 35 bin genç profesyonelin katılımıyla gerçekleştirilen "En Gözde Şirketler" araştırmasında, güçlü kurum kültürü ve çalışan odaklı yaklaşımıyla "Sigorta ve Emeklilik" kategorisinde ilk üç şirket arasında yer almıştır.

Şirketimiz, Forbes Türkiye “En İyi İşverenler 2026” araştırmasında Sigortacılık Sektöründe birincilik elde etmiştir.

Şirketimiz, Great Place to Work Türkiye tarafından açıklanan “Türkiye’nin En İyi İşverenleri 2026” listesinde yer almıştır.

Şirketimiz, Türkiye’de sigortacılığın gelişimini ve şirketin bir asra uzanan kurumsal yolculuğunu akademik bir perspektifle ele alan “Türkiye’nin Sigortacılık Tarihi İçinde Anadolu Sigorta’nın 100 Yılı (1925-2025)” adlı çalışmayı yayımlamıştır. Kitabın hazırlık sürecinde yürütülen arşiv araştırmaları sırasında Anadolu Sigorta’nın tarihine ilişkin dikkat çekici bir belgeye de ulaşılmıştır. T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri’nde bulunan kuruluş belgesinde, Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün imzasının yer aldığı tespit edilmiştir.

Şirketimiz, sağlıklı yaşamı teşvik etmek ve koşu kültürünün yaygınlaşmasına katkıda bulunmak amacıyla bu yıl ilk kez düzenlediği “Anadolu Sigorta Bir Adım Daha Koşusu”nu, 20 Eylül Pazar günü İstanbul Haliç’te gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin ve uzun vadeli değer yaratma anlayışının temel unsurlarından biri olarak benimseyerek çevresel etkilerini azaltmaya ve yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik yatırımlarına bir yenisini daha eklemiştir. Bu doğrultuda, Sinop’ta yaklaşık 19 bin metrekarelik alanda, yıllık 2.450 MWh enerji üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi santrali (GES) hayata geçirilmiştir. Türkiye sigortacılık sektöründe devreye alınan ilk öz tüketim amaçlı güneş enerjisi santrali olma özelliğini taşıyan bu yatırım, Şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolunda attığı önemli adımlardan biri olmuştur.

Şirketimiz, kurumlar vergisi kapsamında yüksek beyanda bulunan mükellefler arasında yer alarak ülke ekonomisine ve kamu maliyesine sağladığı katkılar dolayısıyla İstanbul Defterdarlığı tarafından bir kez daha teşekkür belgesiyle onurlandırılmıştır.

2. TEKNİK BÖLÜM

Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin cari dönemdeki finansal gelişmeler ve teknik kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

2.1. Branşlara Göre Prim Üretimi ve Teknik Gelirler

2.1.1. Branşlara Göre Prim Üretimi

Tablo 3: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı prim üretimi.

Branşlar	30.09.2026 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	30.09.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	1.580.264.519	2,0	1.473.323.676	2,2	7,3
Hastalık Sağlık	20.008.918.458	25,2	13.980.823.790	20,7	43,1
Kara Araçları	14.875.622.118	18,7	12.443.102.172	18,3	19,5
Hava Araçları	631.017.859	0,8	504.586.293	0,7	25,1
Su Araçları	1.780.537.565	2,2	1.710.680.280	2,5	4,1
Nakliyat	1.641.062.919	2,1	1.323.267.261	1,9	24,0
Yangın ve Doğal Afetler	16.641.163.994	21,0	12.994.222.575	19,1	28,1
Genel Zararlar	5.440.407.105	6,8	4.353.720.714	6,4	25,0
Kara Araçları Sorumluluk	12.906.191.315	16,3	15.173.657.961	22,3	(14,9)
Hava Araçları Sorumluluk	379.365.809	0,5	318.708.744	0,5	19,0
Genel Sorumluluk	2.435.972.026	3,1	1.928.772.337	2,8	26,3
Kredi	115.003.101	0,1	48.780.086	0,1	135,8
Kefalet	62.797.340	0,1	40.420.999	0,1	55,4
Finansal Kayıplar	434.577.258	0,5	501.308.196	0,7	(13,3)
Hukuksal Koruma	493.041.753	0,6	1.122.829.444	1,7	(56,1)
Toplam	**79.425.943.139**	**100,0**	**67.918.204.528**	**100,0**	**16,9**

2026 yılı Eylül sonu itibarıyla prim üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,9 artışla 79.425,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Prim üretimindeki artışa Hastalık-Sağlık ve Yangın ve Doğal Afetler branşları önemli katkı sağlamıştır.

2.1.2. Branşlara Göre Teknik Gelirler

Tablo 4: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik gelirler.

	30.09.2026					30.09.2025		
Branşlar	**Kazanılmış Primler**	**Yatırım Geliri**	**Rücu Sovtaj Gelirleri ve Diğ.Tek.Gelirler**	**Teknik Gelirler Toplamı**	**Pay (%)**	**Teknik Gelirler Toplamı**	**Pay (%)**	**Değişim (%)**
Kaza	1.508.848.177	1.360.430.017	(553.181)	2.868.725.013	3,4	1.983.823.925	3,2	44,6
Hastalık Sağlık	16.886.545.968	3.652.115.143	544	20.538.661.655	24,4	14.693.257.154	23,7	39,8
Kara Araçları	14.756.202.130	5.396.174.959	298.321.537	20.450.698.626	24,3	15.793.354.676	25,5	29,5
Hava Araçları	180.934.612	76.933.765	2.361.126	260.229.503	0,3	64.562.921	0,1	303,1
Su Araçları	953.994.428	532.356.968	44.427.795	1.530.779.191	1,8	1.087.373.284	1,7	40,8
Nakliyat	803.012.069	475.837.587	160.798.258	1.439.647.914	1,7	1.056.212.396	1,7	36,3
Yangın ve Doğ. Aft.	7.689.393.755	5.151.177.183	188.044.124	13.028.615.062	15,5	7.141.582.569	11,5	82,4
Genel Zararlar	2.953.886.402	1.915.834.381	46.311.541	4.916.032.324	5,8	3.216.636.331	5,2	52,8
Kara Arç. Sorumluluk	12.251.591.754	1.169.773.066	124.936.143	13.546.300.963	16,1	13.459.814.260	21,7	0,6
Hava Arç. Sorumluluk	91.522.382	82.637.489	41	174.159.912	0,1	55.878.098	0,1	211,7
Genel Sorumluluk	1.818.117.533	1.166.860.715	10.916.731	2.995.894.979	3,6	1.790.999.015	2,9	67,3
Kredi	79.853.325	74.739.068	418.014	155.010.407	0,2	42.183.201	0,1	267,5
Kefalet	182.652.486	2.711.248	232.105.148	417.468.882	0,5	158.634.826	0,3	163,2
Finansal Kayıplar	284.506.850	115.808.515	(5.870.934)	394.444.431	0,5	231.997.706	0,4	70,0
Hukuksal Koruma	1.075.723.527	472.314.558	54.952	1.548.093.037	1,8	1.167.978.910	1,9	32,5
Toplam	**61.516.785.398**	**21.645.704.662**	**1.102.271.839**	**84.264.761.899**	**100,0**	**61.944.289.272**	**100,0**	**36,0**

Şirketimizin 2026 yılının dokuz aylık döneminde elde ettiği teknik gelirlerin %24,4'lik kısmı Hastalık/Sağlık branşından kaynaklanırken, bu branşı sırasıyla %24,3'lik payla Kara Araçları, %16,1'lik payla Kara Araçları Sorumluluk branşı takip etmektedir. Teknik gelirler toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %36,0 oranında artış göstermiştir. Teknik olmayan bölümden aktarılan yatırım geliri toplamı 2026 yılının üçüncü çeyreği sonunda 21.645,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Branşlara Göre Hasar Ödemeleri ve Teknik Giderler

2.1.3. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri

Tablo 5: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar ödemeleri.

Branşlar	**30.09.2026**		**30.09.2025**		
	Ödenen	**Konservasyon**	**Ödenen**	**Konservasyon**	**Ödenen Değ. (%)**
Kaza	(63.801.537)	(63.457.167)	(61.789.587)	(57.446.547)	3,3
Hastalık Sağlık	(14.822.558.397)	(14.410.036.453)	(9.979.617.385)	(9.718.532.307)	48,5
Kara Araçları	(9.070.076.425)	(9.039.545.352)	(6.656.283.206)	(6.541.210.831)	36,3
Hava Araçları	(1.703.696.458)	(127.057.612)	(267.449.248)	(130.084.823)	537,0
Su Araçları	(996.910.252)	(647.084.795)	(1.314.813.633)	(576.103.088)	(24,2)
Nakliyat	(607.890.771)	(370.812.443)	(1.237.723.025)	(221.925.628)	(50,9)
Yangın ve Doğal Afetler	(4.068.714.031)	(2.824.160.873)	(4.372.336.771)	(2.362.723.761)	(6,9)
Genel Zararlar	(1.428.615.924)	(1.191.556.203)	(1.182.087.643)	(949.175.278)	20,9
Kara Araçları Sorumluluk	(10.568.692.320)	(9.491.432.190)	(8.143.814.187)	(6.934.996.350)	29,8
Hava Araçları Sorumluluk	(4.780.375)	(4.538.352)	(69.924.680)	(66.713.439)	(93,2)
Genel Sorumluluk	(1.225.406.154)	(567.032.486)	(560.344.346)	(429.542.217)	118,7
Kredi	(34.482.414)	(23.438.985)	(20.977.518)	(20.965.443)	64,4
Kefalet	(84.479.412)	(84.366.532)	(419.026.704)	(420.647.022)	(79,8)
Finansal Kayıplar	(204.381.023)	(100.631.453)	(74.225.240)	(45.779.756)	175,4
Hukuksal Koruma	(837.220)	(829.547)	(95.785)	(95.785)	774,1
Toplam	**(44.885.322.713)**	**(38.945.980.443)**	**(34.360.508.958)**	**(28.475.942.275)**	**30,6**

Tablo 6: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar/prim oranı.
(*) Hasar/Prim Oranı: [Ödenen Tazminatlar-Ödenen Tazminatlarda Re.Payı+Muallak Hasar Karşılığı-Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı-Devreden Muallak Hasar Karşılığı+ Devreden Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı] / [Alınan Prim- Reasürörlere Devredilen Prim- Ayrılan KPK+Ayrılan KPK Re.Payı+Devreden KPK-Devreden KPK Re.Payı-Devam Eden Riskler Karşılığı+Devam Eden Riskler Re.Payı+Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı-Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı Re.Payı]

Branşlar	Hasar / Prim Oranı (%) (*)	
	30.09.2026	30.09.2025
Kaza	8,5	12,4
Hastalık Sağlık	87,4	80,1
Kara Araçları	69,8	59,8
Hava Araçları	97,8	223,5
Su Araçları	116,7	75,3
Nakliyat	69,6	44,7
Yangın ve Doğal Afetler	55,7	63,9
Genel Zararlar	56,3	66,0
Kara Araçları Sorumluluk	113,2	121,9
Hava Araçları Sorumluluk	23,7	125,2
Genel Sorumluluk	129,8	160,6
Kredi	37,3	168,6
Kefalet	67,8	1.530,6
Finansal Kayıplar	24,0	81,4
Hukuksal Koruma	0,5	0,4
Toplam	**80,4**	**80,6**

Tablo 7: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı bileşik rasyo oranı.
(*) Bileşik Rasyo: 1- [(Teknik Bölüm Dengesi – Teknik Kısıma Aktarılan Yatırım Geliri)/ Kazanılmış Primler]

Branşlar	Bileşik Rasyo (%) (*)	
	30.09.2026	30.09.2025
Kaza	64,3	65,6
Hastalık Sağlık	113,6	103,1
Kara Araçları	102,4	87,6
Hava Araçları	139,4	311,3
Su Araçları	128,0	89,9
Nakliyat	85,3	66,9
Yangın ve Doğal Afetler	109,2	114,2
Genel Zararlar	90,8	95,5
Kara Araçları Sorumluluk	144,2	152,8
Hava Araçları Sorumluluk	52,0	158,0
Genel Sorumluluk	157,0	187,4
Kredi	97,5	230,3
Kefalet	(48,0)	1.106,6
Finansal Kayıplar	77,1	149,5
Hukuksal Koruma	17,2	14,1
Toplam	**112,9**	**110,4**

Eylül 2026 dönemi itibarıyla, 38.946 milyon TL'si saklama payında kalmak olmak üzere toplam 44.885,3 milyon TL'lik hasar ödemesi yapılmıştır. Hasar ödemeleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %30,6 oranında artış kaydetmiştir.

Hasar / Prim oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,2 puan azalarak %80,4 düzeyine gelirken, sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen sonucun göstergesi niteliğinde olan bileşik rasyo ise 2,5 puan artarak %112,9 olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Branşlara Göre Teknik Giderler

Tablo 8: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (TL).

	30.09.2026						30.09.2025		
Branşlar	**Gerçekleşen Hasarlar**	**Diğ. Teknik Karş. Değişim**	**Faaliyet Giderleri**	**Diğ. Teknik Giderler**	**Teknik Giderler Toplamı**	**Pay (%)**	**Teknik Giderler Toplamı**	**Pay (%)**	**Değ. (%)**
Kaza	(128.682.686)	(2.017.938)	(814.352.321)	(24.274.257)	(969.327.202)	1,3	(750.888.258)	1,5	29,1
Hastalık Sağlık	(14.757.826.848)	--	(3.999.841.299)	(426.097.238)	(19.183.765.385)	27,2	(12.708.387.066)	25,0	51,0
Kara Araçları	(10.307.198.982)	(48.642.145)	(3.801.725.775)	(1.252.395.560)	(15.409.962.462)	21,8	(10.743.797.559)	21,3	43,4
Hava Araçları	(177.008.285)	--	(68.003.584)	(9.507.749)	(254.519.618)	0,4	(193.257.000)	0,4	31,7
Su Araçları	(1.113.178.095)	--	(143.660.592)	(8.527.743)	(1.265.366.430)	1,8	(749.742.621)	1,5	68,8
Nakliyat	(559.075.439)	--	(277.639.641)	(9.048.533)	(845.763.613)	1,2	(514.377.597)	1,0	64,4
Yangın ve D. Afetler	(4.281.606.930)	(578.805.645)	(3.587.815.866)	(136.951.238)	(8.585.179.679)	12,2	(5.856.617.169)	11,6	46,6
Genel Zararlar	(1.664.125.591)	(36.649.702)	(993.038.601)	(35.556.456)	(2.729.370.350)	3,9	(2.160.065.156)	4,3	26,4
Kara Araçları Sor.	(13.863.477.203)	--	(3.542.793.148)	(387.436.118)	(17.793.706.469)	25,2	(13.831.067.440)	27,4	28,7
Hava Araçları Sor.	(21.672.525)	--	(25.607.607)	(308.475)	(47.588.607)	0,1	(86.056.598)	0,2	(44,7)
Genel Sorumluluk	(2.360.620.056)	--	(490.409.016)	(14.546.680)	(2.865.575.752)	4,1	(2.180.599.016)	4,3	31,4
Kredi	(29.820.965)	(12.756.125)	(32.520.567)	(3.196.482)	(78.294.139)	0,1	(69.471.125)	0,1	12,7
Kefalet	(123.848.098)	(4.552.945)	(15.105.100)	(889.384)	(144.395.527)	0,2	(399.489.700)	0,8	(63,9)
Finansal Kayıplar	(68.184.187)	(17.398.231)	(124.453.851)	(3.477.723)	(213.513.992)	0,3	(231.155.931)	0,5	(7,6)
Hukuksal Koruma	(5.540.738)	--	(178.237.433)	(933.820)	(184.711.991)	0,3	(66.558.105)	0,1	177,5
Toplam	**(49.461.866.628)**	**(700.822.731)**	**(18.095.204.401)**	**(2.313.147.456)**	**(70.571.041.216)**	**100,0**	**(50.541.530.341)**	**100,0**	**39,6**

Şirketimizin teknik giderler toplamının %70,1'lık kısmını gerçekleşen hasarlar oluşturmaktadır. Gerçekleşen hasarlar içinde en yüksek payı %29,8 ile hastalık sağlık branşı almaktadır. Teknik giderler içinde gerçekleşen hasarlardan sonra en yüksek pay, %25,6 oranla faaliyet giderlerine aittir.

Faaliyet giderlerimizin; 9.697,3 milyon TL'lik kısmı üretim komisyonu giderlerinden, 8.171,3 milyon TL'lik kısmı teknik branşlara dağıtılan genel giderlerden oluşmuş, reasürans komisyon giderlerinin ise 226,6 milyon TL tutarında olumsuz etkisi olmuştur.

Diğer teknik karşılıklarda değişim kalemi dengeleme karşılığı giderinden oluşmakta olup 700,8 milyon TL gider etkisi yaratmıştır. 2026 yılının dokuz aylık dönemindeki teknik giderler toplamı, 2025 yılının aynı dönemine göre %39,6 artış göstermiştir.

2.2. Teknik Bölüm Dengesi

Tablo 9: 30.09.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik bölüm dengesi (Bin TL).

Branşlar	**Brüt Teknik Kâr**			**Dağıtılan Genel Giderler**		**Dağıtılan Yatırım Gelirleri**		**Net Teknik Kâr**		
	09.26	**09.25**	**Değişim (%)**	**09.26**	**09.25**	**09.26**	**09.25**	**09.26**	**09.25**	**Değişim (%)**
Kaza	916.865	668.106	37,2	(377.897)	(274.793)	1.360.430	839.623	1.899.398	1.232.936	54,1
Hastalık Sağlık	(314.495)	942.051	(133,4)	(1.982.724)	(1.318.752)	3.652.115	2.361.571	1.354.896	1.984.870	(31,7)
Kara Araçları	1.191.347	2.701.670	(55,9)	(1.546.786)	(1.230.411)	5.396.175	3.578.298	5.040.736	5.049.557	(0,2)
Hava Araçları	(48.428)	(108.272)	(55,3)	(22.796)	(20.422)	76.934	--	5.710	(128.694)	(104,4)
Su Araçları	(192.690)	142.214	(235,5)	(74.254)	(58.310)	532.357	253.727	265.413	337.631	(21,4)
Nakliyat	227.491	312.494	(27,2)	(109.445)	(87.869)	475.838	317.210	593.884	541.835	9,6
Yang ve Doğ.Afet.	618.268	309.151	100,0	(1.326.010)	(1.001.283)	5.151.177	1.977.097	4.443.435	1.284.965	245,8
Genel Zararlar	579.286	333.905	73,5	(308.458)	(234.860)	1.915.834	957.526	2.186.662	1.056.571	107,0
Kara Araçları Sor.	(3.232.671)	(3.097.061)	4,4	(2.184.505)	(1.648.922)	1.169.773	4.374.730	(4.247.403)	(371.253)	1.044,1
Hava Araçları Sor.	57.519	(19.654)	(392,7)	(13.585)	(11.936)	82.637	1.411	126.571	(30.179)	(519,4)
Genel Sorumluluk	(902.661)	(914.456)	(1,3)	(133.881)	(98.530)	1.166.861	623.386	130.319	(389.600)	(133,4)
Kredi	3.814	(38.019)	(110,0)	(1.837)	(1.283)	74.739	12.014	76.716	(27.288)	(381,1)
Kefalet	276.565	(240.976)	(214,8)	(6.203)	(6.377)	2.711	6.498	273.073	(240.855)	(213,4)
Finansal Kayıplar	120.022	(22.509)	(633,2)	(54.901)	(52.980)	115.809	76.331	180.930	842	21.388,1
Hukuksal Koruma	919.124	415.344	121,3	(28.058)	(10.601)	472.315	696.678	1.363.381	1.101.421	23,8
Toplam	**219.356**	**1.383.988**	**(84,2)**	**(8.171.340)**	**(6.057.329)**	**21.645.705**	**16.076.100**	**13.693.721**	**11.402.759**	**20,1**

2026 yılının dokuz aylık döneminde, branşlara yapılan gelir ve gider dağıtımı öncesinde 219,4 milyon TL teknik kâr gerçekleşmiştir. Teknik bölüme dağıtılan genel giderlerin 8.171,3 milyon TL tutarında olumsuz etkisinin yanında, teknik bölüme aktarılan yatırım gelirinin 21.645,7 milyon TL tutarında olumlu etkisi sonucunda 2026 yılının dokuz aylık döneminde 13.693,7 milyon TL net teknik kâr oluşmuştur.

Teknik branşlara dağıtımı yapılan 8.171,3 milyon TL tutarındaki genel giderlerin, 5.662,2 milyon TL'si personel giderlerinden, 1.740,3 milyon TL'si yönetim giderlerinden, 466,1 milyon TL'si pazarlama giderlerinden ve 302,7 milyon TL'si dışarıdan sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

3. TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

Şirketimiz yatırım gelir ve giderleri ile gelir tablosunda teknik olmayan kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

3.1. Yatırım Gelirleri

Tablo 10: 30.09.2026 tarihi itibarıyla yatırım gelirleri.

Yatırım Gelirleri	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2026	30.09.2025	
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	10.123.927.174	6.905.818.286	46,6
Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Kârlar	2.996.528.634	2.596.743.602	15,4
Finansal Yatırımların Değerlemesi	7.537.565.289	6.521.823.771	15,6
Kambiyo Kârları	8.125.818.540	8.115.732.209	0,1
İştiraklerden Gelirler	700.000.000	500.000.000	40,0
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	141.453.282	80.275.340	76,2
Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	261.337.770	251.338.639	4,0
Toplam	**29.886.630.689**	**24.971.731.847**	**19,7**

Finansal yatırımlardan elde edilen gelirler; devlet ve özel sektör tahvillerinin ve mevduat portföyümüzün dönem içerisinde oluşturduğu vade sonu gelirleri ile hisse senetlerinden elde edilen kâr paylarından oluşmaktadır. Finansal yatırımlardan elde edilen 10.123,9 milyon TL'lik gelirin 7.362,4 milyon TL'lik bölümü mevduat portföyünün vade sonu gelirlerinden, 45 milyon TL'si hisse senedi nakit kâr payları dağıtımından, 16 milyon TL'si yatırım fonu gelirlerinden, 2.700,5 milyon TL'si devlet ve özel sektör tahvil itfalarından oluşmuştur.

Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden yaklaşık 2.996,5 milyon TL satış geliri elde edilmiştir.

Hisse senedi, tahvil bono, yatırım fonları, repo ve vadeli mevduatların değerleme gelirlerinden oluşan finansal yatırımların değerlemesi hesabı dokuz aylık dönemde 7.537,6 milyon TL tutarında gelir etkisi yaratmıştır. Söz konusu dönemde, vadeli mevduat değerlemesi hesabından 720,2 milyon TL, devlet ve özel sektör tahvillerinin değerlemesinden 1.378,4 milyon TL, repo değerlemesinden 2 milyon TL, hisse senedi ve yatırım fonları değerlemesinden ise 5.437 milyon TL tutarında gelir elde edilmiştir.

Kambiyo işlemlerinden 8.125,8 milyon TL gelir elde edilirken bu tutar, yatırım giderleri kısmında bulunan 6.428,9 milyon TL tutarındaki kambiyo zararları ile netleştiğinde mali bölüme 1.696,9 milyon TL tutarında olumlu etkide bulunmuştur.

İştiraklerden gelirler hesabında, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'den elde ettiğimiz gelirler izlenmektedir. Söz konusu iştirakimizden cari dönemde 700 milyon TL nakit kâr payı geliri elde edilmiştir.

Cari dönemde gayrimenkullerimizden 23,3 milyon TL gelir elde edilmiş olup gayrimenkullerin değerlemesinden tahakkuk eden gelir 118,2 milyon TL seviyesindedir.

Aynı dönemde türev ürünlerden 261,3 milyon TL gelir elde edilmiştir.

3.2. Yatırım Giderleri

Tablo 11: 30.09.2026 tarihi itibarıyla yatırım giderleri.

Yatırım Giderleri	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2026	30.09.2025	
Faiz Dahil Yatırım Yönetim Giderleri	(71.396.405)	(30.835.133)	131,5
Yatırımlar Değer Azalışları	(634.208.923)	(413.124.133)	53,5
Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	(747.731.654)	(675.196.344)	10,7
Teknik Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri	(21.645.704.662)	(16.076.099.946)	34,6
Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	(288.635.365)	(144.011.551)	100,4
Kambiyo Zararları	(6.428.896.802)	(7.583.024.533)	(15,2)
Amortisman Giderleri	(275.138.472)	(157.058.567)	75,2
Toplam	**(30.091.712.283)**	**(25.079.350.207)**	**20,0**

Yatırım giderleri toplamının %71,9'unu oluşturan teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri kalemi, geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre %34,6 oranında artış göstermiştir.

3.3. Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar ile Gider ve Zararlar

Tablo 12: 30.09.2026 tarihi itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve giderler.

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Giderler	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2026	30.09.2025	
Karşılıklar Hesabı	(936.153.252)	(830.244.239)	12,8
Reeskont Hesabı	97.256.579	271.065.233	(64,1)
Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	802.481.481	42.448.091	1790,5
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	--	--	--
Diğer Gelir ve Kârlar / Diğer Gider ve Zararlar	23.896.132	31.624.812	(24,4)
Toplam	**(12.519.060)**	**(485.106.103)**	**(97,4)**

Karşılıklar hesabında, şüpheli alacak karşılığı, kıdem tazminatı karşılığı, izin karşılığı, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer karşılıklar kalemleri bulunmaktadır. Dönem sonunda, ertelenmiş vergi ile diğer gelir ve kârlar / zararlar alt hesaplarına 826,4 milyon TL gelir tahakkuk ederken, karşılıklar ve reeskont kalemleri 838,9 milyon TL gider etkisi oluşturmuş ve sonucunda diğer faaliyetlerden gelir ve giderler hesabında 12,5 milyon TL gider tahakkuk etmiştir.

4. FAALİYET SONUÇLARI

Tablo 13: 30.09.2026 tarihi itibarıyla faaliyet sonuçları.

Faaliyet Sonuçları	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2026	30.09.2025	
Teknik Bölüm Dengesi	13.693.720.683	11.402.758.931	20,1
Yatırım Gelirleri	29.886.630.689	24.971.731.847	19,7
Yatırım Giderleri	(30.091.712.283)	(25.079.350.207)	20,0
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar ile Gider ve Zararlar	(12.519.060)	(485.106.103)	(97,4)
Toplam	**13.476.120.029**	**10.810.034.468**	**24,7**
Brüt Kâr / Zarar	13.476.120.029	10.810.034.468	24,7
Vergi Karşılığı	(2.410.640.158)	(2.167.261.893)	11,2
Net Kâr / Zarar	**11.065.479.871**	**8.642.772.575**	**28,0**

Sonuç olarak, Şirketimiz 30 Eylül 2026 itibarıyla %16,9 artışla 79.425,9 milyon TL prim üretmiştir. 2026 yılının dokuz aylık döneminde Şirketimizin brüt kâr rakamı 13.476,1 milyon TL olurken 2.410,6 milyon TL vergi karşılığı sonrası net kâr rakamı 11.065,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.