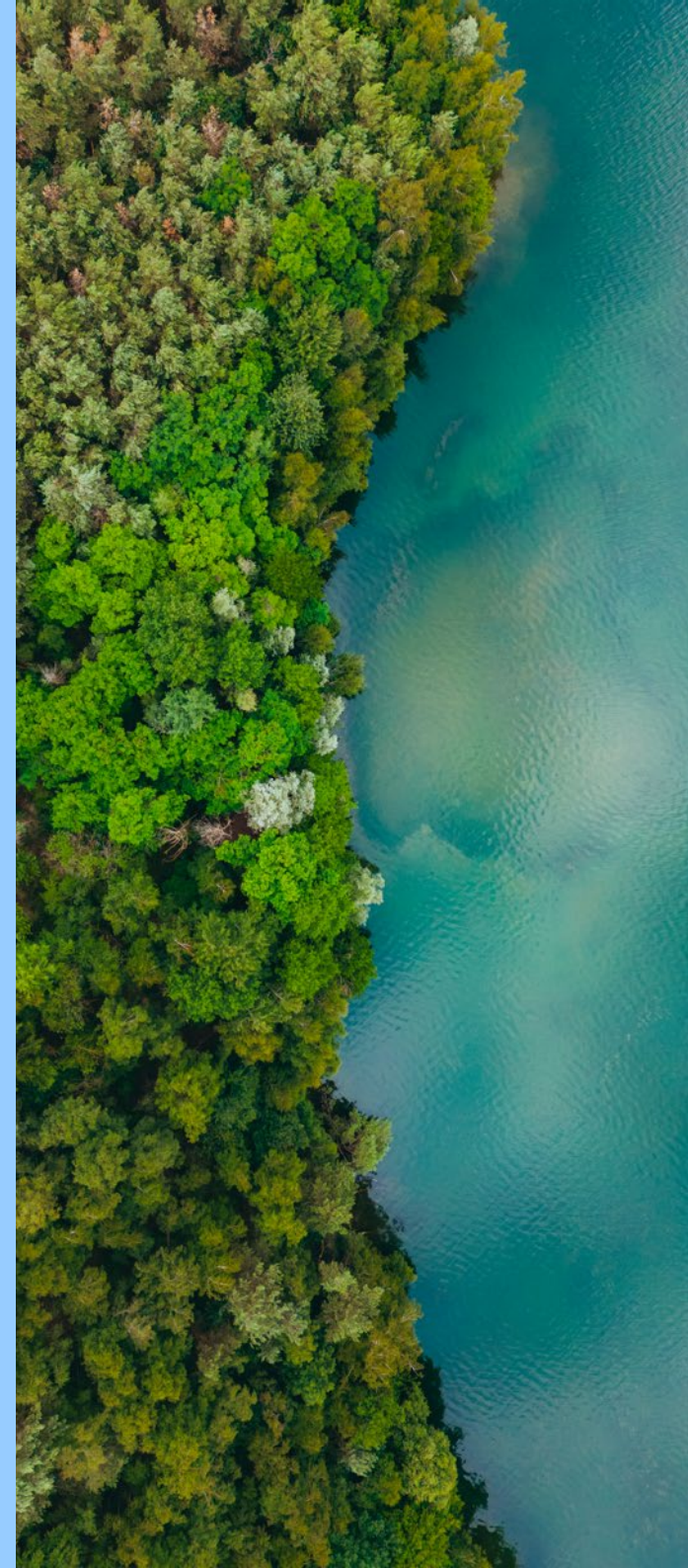


**ANADOLU
SİGORTA**

**2025 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu**





Rapor Hakkında

Yönetişim

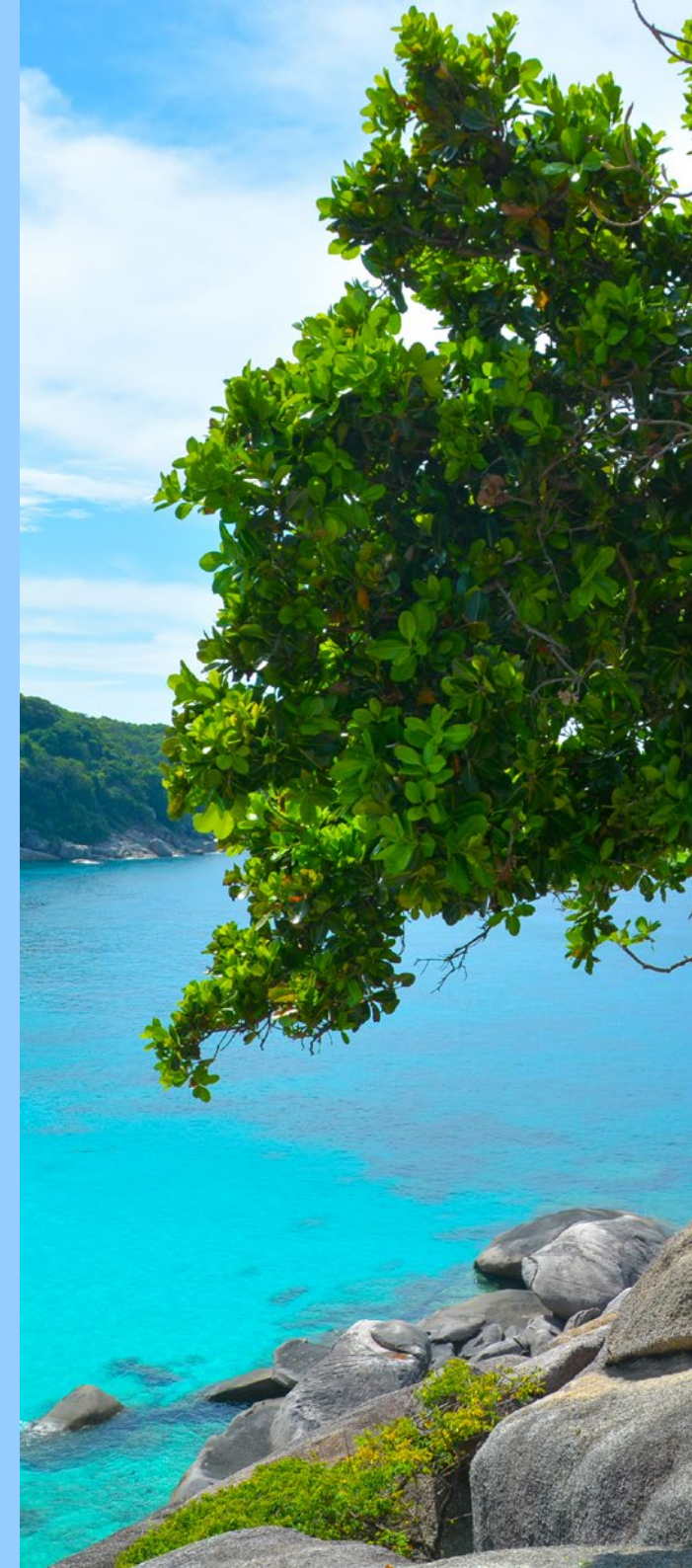
Strateji

Risk Yönetimi

Metrik ve Hedefler

Ekler

TSRS Kapsamında Sunulan Bilgiler Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu





ANADOLU ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Genel Kurulu'na,

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"ı uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 66 ila 69 no'lu sayfalar arasında Ek 1 olarak yer verilmiş olan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlıklar risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kademli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmuştur.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yiğitkaya, SMMM Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Haziran 2026

İçindekiler

06 ANADOLU SİGORTA HAKKINDA

RAPOR HAKKINDA

- 08 Rapor Hakkında
- 08 Önemlilik Değerlendirmesi
- 09 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 09 Geçiş Muafiyetleri
- 09 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 09 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 10 İş Modeli ve Değer Zinciri

YÖNETİŞİM

- 12 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 14 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 15 Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkinlikleri
- 16 Kurumsal Risk ve İç Kontrol Yapısının Rolü
- 17 Performans Teşvik Mekanizmaları
- 17 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Eğitimler

STRATEJİ

- 19 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi
- 34 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri
- 37 İş Modeli ve Değer Zincirine Etki
- 43 Strateji ve Karar Alma

RİSK YÖNETİMİ

- 51 Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi
- 52 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 53 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- 55 Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Kontrolü ve Takibi
- 55 İklim Riskleri İle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar
- 56 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetim Sürecine Entegrasyonu

METRİK VE HEDEFLER

- 59 Sera Gazı Emisyonları
- 61 Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler
- 61 Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi
- 61 Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması
- 62 Hedefler
- 62 Hedefleri Belirleme ve İzleme Süreci
- 63 Sektörel Metrikler
- 64 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

EKLER

- 66 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları
- 66 Genel Raporlama İlkeleri
- 67 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı
- 68 Sera Gazı Emisyonları
- 69 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 69 Yeniden Görüş Beyanı

Anadolu Sigorta Hakkında

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi (“Anadolu Sigorta” veya “Şirket”), 1925 yılında kurulmuş olup, Türkiye’de tescil edilmiş anonim şirket statüsünde faaliyet göstermektedir. Şirket’in faaliyet alanı, esas sözleşme hükümlerine uygun olarak belirlenmiştir. Anadolu Sigorta, hayat dışı sigortacılığın tüm branşlarında teminat sağlamak için, poliçe düzenlenmekte ve sigortacılığa ilişkin operasyonel süreçleri yürütmektedir. Ayrıca, sigortacılık faaliyetlerinin gerektirdiği yatırım işlemleri, taşınmaz edinimi veya elden çıkarılması, kiralama, inşaa ve sigortacılık mevzuatı çerçevesinde yapılmasına izin verilen mali, ticari ve sınai nitelikte iş ve işlemler de Şirket’in faaliyet kapsamına dâhildir. Bu faaliyetlere ek olarak, mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu kararı ve Genel Kurul onayıyla gerçekleştirilebilecek diğer işlemler de Şirket’in yetki alanında bulunmaktadır.

Anadolu Sigorta, ülke genelinde konumlanmış Bölge Müdürlükleri, satış birimleri ve şubeleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda İstanbul’da iki Bölge Müdürlüğü; Antalya, İzmir, Samsun, Adana, Ankara, Trabzon, Bursa ve Konya’da birer Bölge Müdürlüğü; Gaziantep’te Satış Merkezi ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde bir adet şube bulunmaktadır. Bu yapı, Şirket’in operasyonlarının farklı coğrafi bölgelerde mevzuata uygun şekilde yürütülmesine olanak sağlamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket, ülke genelinde 3.139 yetkili acente ve “141” yetkisiz acente (broker) olmak üzere toplam 3.280 acente ile çalışmaktadır. Acentelik yapısı, sigortacılık faaliyetlerinin mevzuat çerçevesinde dağıtım kanalları üzerinden yürütülmesini sağlamaktadır.

Şirket’in sermayesinde %57,31’lik pay Millî Reasürans T.A.Ş.’ye ait olup geriye kalan %42,69’luk pay halka açık pay senetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket sermayesinde dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Türkiye İş Bankası A.Ş. (“İş Bankası”) Grubu’dur.

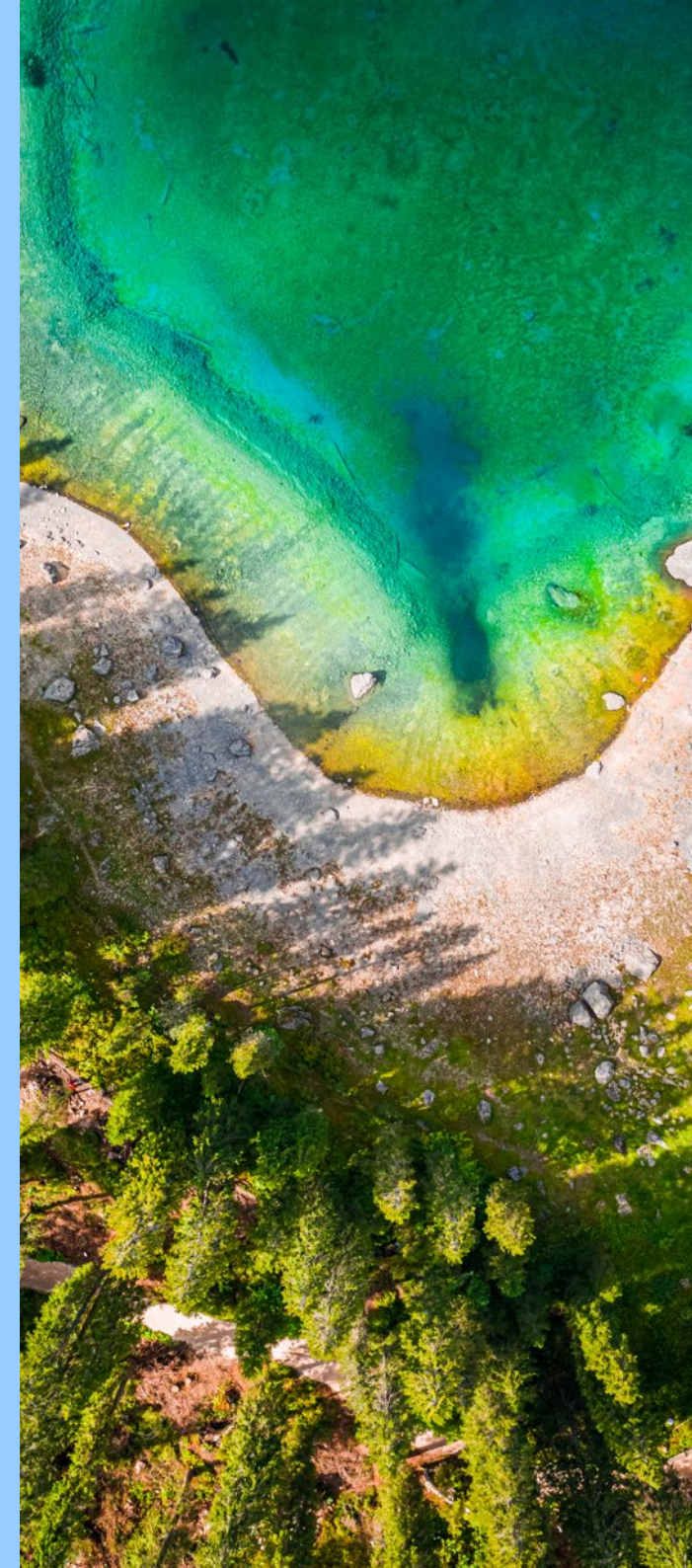
Sermayesinde sahip olduğu %20 oranındaki payla Şirket’in iştiraki konumundaki Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.’nin (“Anadolu Hayat”) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) mevzuatına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

ANADOLU SİGORTA



Rapor Hakkında

- Rapor Hakkında
- Önemlilik Değerlendirmesi
- Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- Geçiş Muafiyetleri
- Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- İş Modeli ve Değer Zinciri



Rapor Hakkında

Rapor Hakkında

Bu raporda yer alan konsolide açıklamalar, Anadolu Sigorta için hazırlanmış olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında; iklimle ilişkili risk ve fırsatların Şirket'in finansal durumu, performansı, nakit akışları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerindeki etkilerini açık, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir formatta sunmayı amaçlamaktadır. Rapor, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına fayda sağlaması hedeflenen bilgiler; önemlilik, gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik ve anlaşılabilirlik ilkeleri doğrultusunda ele alınmaktadır.

Bu çalışma, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemlerini kapsayan 12 aylık finansal raporlama dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. Raporlama döneminin bitiş tarihi ile sürdürülebilirlik açıklamalarının yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasındaki süreçte meydana gelen ve rapora yansıtılmasını gerektirecek önemli olay, işlem veya koşullara raporun "[Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar](#)" bölümünde yer verilmektedir. Rapor, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren TSRS düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu kapsamda rapor, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar çerçevesine uygun olarak düzenlenmiş olup; bilgiler "[Yönetişim](#)", "[Strateji](#)", "[Risk Yönetimi](#)" ve "[Metrikler ve Hedefler](#)" başlıkları altında sunulmaktadır.

Rapor hazırlanırken, ayrıca TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına yönelik Cilt 17 – Sigortacılık Rehberi'nden de yararlanılmıştır. Anadolu Sigorta'nın ana faaliyet konuları doğrultusunda, Şirket'in faaliyet yapısı ve değer zinciri dikkate alınarak uygulanabilir göstergeler rapora dâhil edilmiştir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri, sigortacılık faaliyetlerinin doğası gereği temel performans göstergeleri ve finansal önemlilik ilkeleri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Şirket'in faaliyet alanı ve raporlama kapsamı doğrultusunda, sektör rehberindeki göstergeler orantılılık ilkesi esas alınarak analiz edilmiş; doğrudan ilişkilendirilemeyen göstergeler sınırlı şekilde ele alınmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, Şirket'in faaliyet modeli, yönetim yapısı, stratejik öncelikleri, risk yönetim süreçleri ve performans göstergeleri dikkate alınmıştır. Analizler bütüncül bir bakış açısıyla gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, sigortacılık faaliyetlerine özgü prim üretimi, hasar gelişimi ve diğer temel performans göstergeleri üzerinden finansal etkiler incelenmiştir. Önemlilik eşiğinin altında kalmakla birlikte bütünsel değerlendirme açısından önemli görülen risk ve fırsatlar da raporda yer almaktadır.

Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda sunulan iklimle bağlantılı açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi esas alınarak belirlenmiştir. Önemli kabul edilen bilgiler; Şirket'in mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini

makul düzeyde etkileyebilecek nitelikteki iklim riskleri ve fırsatlarını kapsamaktadır.

Önemlilik değerlendirme sürecinde aşağıdaki unsurlar dikkate alınmıştır:

- İklimle bağlantılı mevcut ve potansiyel risk ve fırsatlar,
- Bu risk ve fırsatlara ilişkin önemli nitelikteki bilgiler,
- Söz konusu etkilerin kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki muhtemel sonuçları,
- Strateji ve iş modelinde oluşturabileceği olası değişiklikler.

Değerlendirme, Şirket'in kendi faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan iklim risk ve fırsatlarını ve değer zincirine bağlı dolaylı etkileri içermektedir. Sigorta şirketleri açısından finansal yükümlülüklerin karşılanabilmesi için güçlü bir sermaye yapısının gerekliliği dikkate alınarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal önemlilik eşiği konsolide özsermayenin %2,5'i olarak belirlenmiştir. Bu eşiğin üzerinde kalan tüm etkiler finansal açıdan önemli kabul edilmekte ve risk ile fırsat tablosunda "yüksek" etki olarak sınıflandırılmaktadır.

Anadolu Sigorta'nın gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebileceği öngörülen iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, finansal denetim süreçleriyle uyumlu önemlilik düzeyleri çerçevesinde değerlendirilmiş olup, raporun temel içeriğini oluşturan "[Strateji](#)" bölümünde detaylı şekilde sunulmaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Bu raporda sunulan iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Anadolu Sigorta için hazırlanmış olup, Şirket'in konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Anadolu Sigorta tarafından yayımlanan raporlar arasında tutarlılığın sağlanması amacıyla, bu raporda yer verilen sürdürülebilirlikle ve iklimle ilişkili finansal açıklamalarda 2025 dönemine ait finansal raporlarla aynı veri setleri, varsayımlar ve hesaplama yaklaşımları kullanılmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak amacıyla aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve tahminler esas alınmıştır. Türk Ticaret Kanunu'nun 70. maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS 1'in 24. maddesi uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal bilgiler TMS 21 uyarınca Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Geçiş Muafiyetleri

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" doğrultusunda, TSRS kapsamında ilk raporlama dönemine ilişkin olarak TSRS 1'de yer alan bazı geçiş muafiyetlerinin 2025 dönemi için de uygulanmasına karar verilmiş; bu çerçevede TSRS 1 kapsamındaki E4, E5 ve E6(b) maddelerinde tanımlanan muafiyetlerin süresi bir yıl daha uzatılmıştır.

Bu kapsamda Anadolu Sigorta, TSRS 1'de düzenlenen E4, E5 ve E6 maddeleri kapsamında sağlanan geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır. İlgili muafiyetlere ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

- TSRS 1 E4: Şirket, 2025 yılı için hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra, kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6 (b): Şirket, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına yönelik muafiyetten yararlanmaktadır.
- KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3: Şirket, TSRS hükümleri doğrultusunda (GHG Protokolü uyarınca) Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasına ilişkin organizasyonel sınırlarını belirlerken; operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımlarının kullanılabilmesine imkân tanıyan Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; operasyonel kontrol yaklaşımını seçen Anadolu Sigorta, operasyonel kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları kendi sera gazı envanterine dâhil etmektedir. Hesaplamalarda kullanılan ölçüm girdileri, varsayımlar, metodolojik yaklaşımlar ve ölçüm belirsizlikleri her raporlama dönemi itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte olup, ihtiyaç duyulması hâlinde güncellenmektedir.

Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespitine yönelik çeşitli değerlendirmeler yapılmıştır. Ayrıca, doğrudan ölçülmesi veya hesaplanması mümkün olmayan bazı bilgiler için varsayımlar ve tahminlerden yararlanılmıştır. Bu varsayımlar ve tahminler, tüm değer zinciri dikkate alınarak, geleceğe yönelik öngörüler ve mevcut veri sınırlamaları çerçevesinde uygulanmıştır.

Senaryo analizleri kapsamındaki varsayımların detayları [Strateji](#) bölümünde ve sera gazı emisyon hesaplamaları kapsamındaki varsayımların ve ölçüm belirsizliklerinin detayları [Metrik ve Hedefler](#) bölümünde açıklanmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Anadolu Sigorta, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, Şirket'in kendi operasyonlarının yanı sıra, iştirakini de içeren değer zincirinin tüm ilgili bileşenlerini dikkate almıştır. Bu kapsamda, doğrudan operasyonlar ile yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri unsurları raporlamaya dâhil edilmiştir.

Anadolu Sigorta, tek iştiraki olan Anadolu Hayat'ı etkileyebilecek 2025 yıl sonu itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'e etkisinin, bu rapor kapsamında belirlenen finansal önemlilik eşik değerinin altında yer alması nedeniyle yalnızca Anadolu Sigorta'nın faaliyetlerine ilişkin iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmaktadır.

> Yukarı Yönlü Değer Zinciri

- Reasürans hizmet sağlayıcıları
- BT altyapısı ve yazılım tedarikçileri
- Uzmanlık ve danışmanlık hizmeti sunan firmalar
- Bağımsız denetim kuruluşları
- Düzenleyici ve gözetim otoriteleri (SEDDK, SPK vb.)
- Grup şirketleriyle iş birlikleri (Türkiye İş Bankası A.Ş. dâhil)

> Doğrudan Operasyonlar

- Çalışanlar ve iç operasyon ekipleri
- Ürün ve hizmet geliştirme
- Satış ve dağıtım süreçleri (acente, broker, banka & dijital kanalların yönetimi)
- Poliçe üretimi, sözleşme yönetimi ve reasürans işlemleri
- Risk yönetimi, iç kontrol ve uyum faaliyetleri
- Hasar değerlendirme ve tazminat operasyonları
- Yatırım yönetimi ve portföy işlemleri

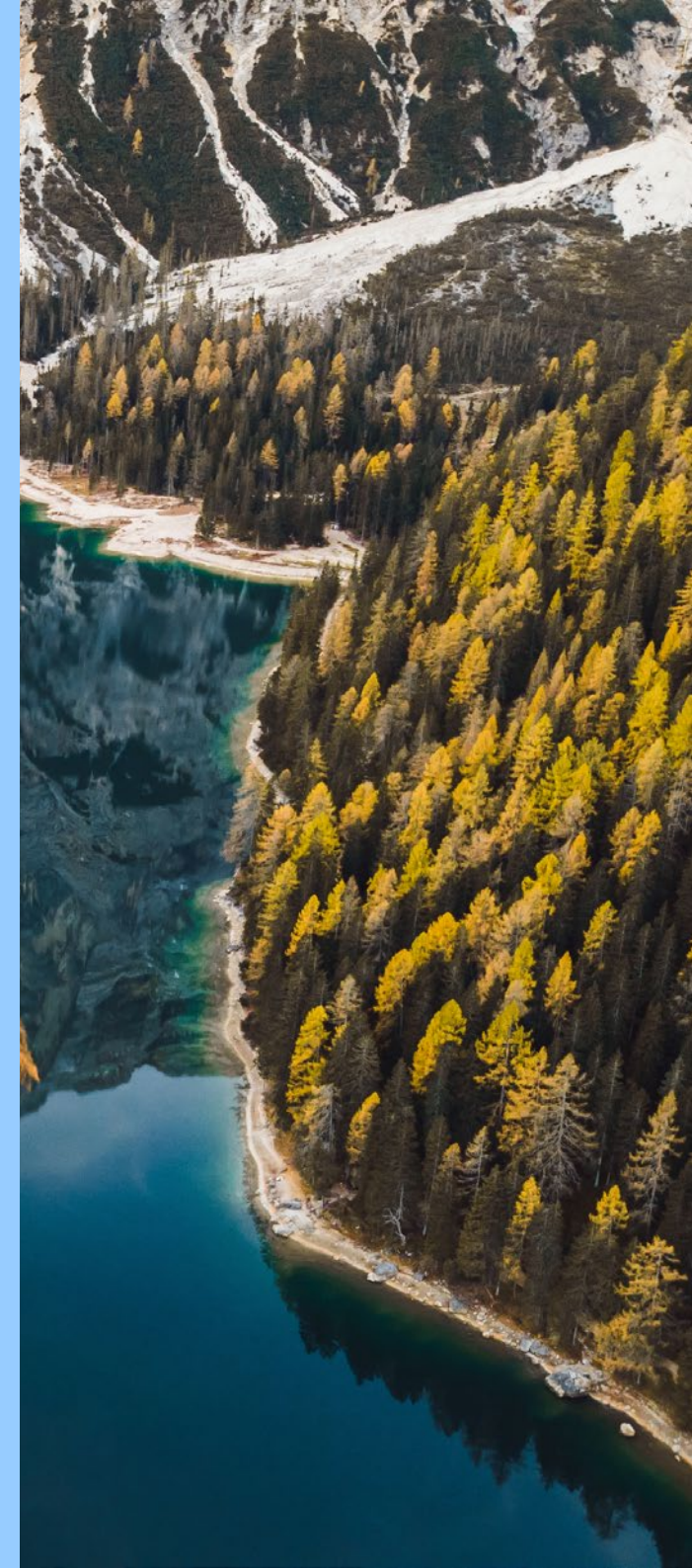
> Aşağı Yönlü Değer Zinciri

- Sigorta ürünlerinin ulaştığı bireysel ve kurumsal müşteriler (mikro işletmelerden ve KOBİ'lerden büyük müşterilere kadar geniş müşteri portföyü)
- Acente, broker ve banka dağıtım kanalları
- İş ortakları (çağrı merkezi, onarım & ekspertiz hizmetleri, anlaşmalı hastaneler vb.)



Yönetişim

- Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkinlikleri
- Kurumsal Risk ve İç Kontrol Yapısının Rolü
- Performans Teşvik Mekanizmaları
- Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Eğitimler



Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Anadolu Sigorta'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, Şirket'in kurumsal yönetim yapısının bir parçası olarak ele alınmakta ve ilgili politikalarla desteklenmektedir. Şirket'in [Sürdürülebilirlik Politikası](#), [Çevre ve İklim Değişikliği Politikası](#), [Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası](#), [Sorumlu Yatırım Politikası](#) ve [Etik Kurallar ve Uygulama İlkeleri](#) gibi temel politika dokümanları, sürdürülebilirlik ilkelerinin karar alma süreçlerine, operasyonlara ve paydaşlarla ilişkilere nasıl yansıtılacağını tanımlayan çerçeveler sunmaktadır. Bu politikalar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Şirket kültürüne ve stratejisine entegre edilmesini desteklemektedir.

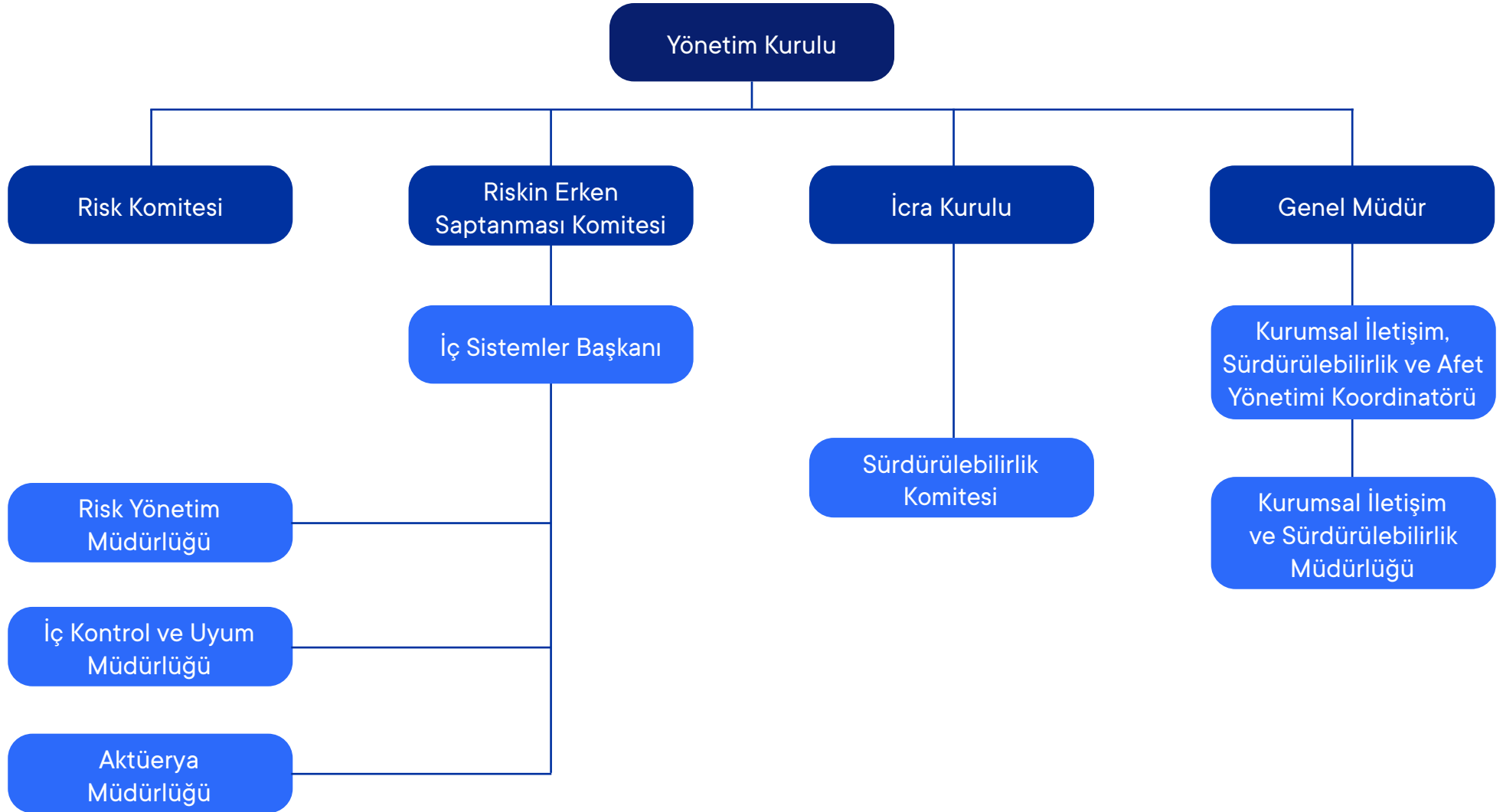
Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumluluklar, Yönetim Kurulu'nun gözetim rolü kapsamında belirlenmektedir. Yönetim Kurulu, uzun vadeli stratejik etkileri değerlendirerek Şirket'in sürdürülebilirlik yönelimini şekillendirmektedir. İcra Kurulu ise bu çerçevenin operasyonel süreçlere uygulanmasından sorumlu olup, ilgili politikaların işleyişini, uygulamaların koordinasyonunu ve Şirket geneline yayılımını sağlamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Yönetim Kurulu üyeleri 9 kişiden oluşmaktadır. Birçok farklı alanda deneyim ve yetkinlikleri bulunan üyelerin mesleki tecrübe alanları arasında çevresel ve sosyal tecrübe anlamında yetkinlik veya deneyimi bulunan da 6 üye bulunmaktadır. Yetkinlik Matrisinin tamamına [2025 Entegre Faaliyet Raporu](#) "Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi" bölümünde yer verilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri, sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, risk yönetimi ve finansal etkiler gibi alanlarda deneyim ve yetkinliğe sahiptir.

Yönetişim yapısını destekleyen bir diğer unsur ise, sürdürülebilirlik çalışmalarının organizasyonel düzeyde nasıl koordine edildiğidir. Bu kapsamda, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü (KİSM) politikaların uygulanması için gerekli veri, analiz ve raporlamaları süreçlerini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik önceliklerini değerlendirerek ilgili birimlere yönlendirmeler sağlamaktadır. İklimle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetimi yapısına entegrasyonu ise Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Risk Yönetimi Müdürlüğü, İç Kontrol ve Uyum Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olup, böylece iklim riskleri sistematik biçimde izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Şirket'in stratejik planları, bütçe süreçleri ve yatırım kararlarında, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin olası ödünleşimler dikkate alınmakta; bu unsurlar karar alma mekanizmalarının bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik yönetişimine ilişkin organizasyonel yapı, aşağıda yer alan "[Organizasyon Şeması](#)" ile ayrıca sunulmuştur.



Sürdürülebilirlik Komitesi

Anadolu Sigorta'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalışmaların operasyonel düzeyde koordinasyonu Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması, öncelikli alanların belirlenmesi, ilgili projelerin yönetilmesi ve performans sonuçlarının izlenmesi gibi görevleri yerine getirmektedir. Komite, faaliyetlerini İcra Kurulu'na bağlı olarak yürütmekte ve gerçekleştirilen değerlendirmeleri dönemsel raporlarla İcra Kurulu'na sunmaktadır.

Komite, sürdürülebilirlik çalışmalarını Şirket'in faaliyet alanlarına entegre ederek ürün ve hizmet geliştirme, müşteri süreçleri, tedarik zinciri, satın alma, insan kaynakları, iletişim, yatırım süreçleri ve operasyonel fonksiyonlarla ilgili sürdürülebilirlik uygulamalarının koordinasyonunu sağlamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, uygulamaya alınan projelerin ilerleyişinin izlenmesi, kurum içi farkındalık çalışmalarının planlanması ve dönemsel raporlama süreçlerine katkı sunulması Komite'nin sorumluluk alanına dâhildir.

Komite yılda en az bir kez toplanmaktadır. Gündemde yer alan konuların niteliğine bağlı olarak yıl içerisinde ilave toplantılar düzenlenebilmektedir. Toplantı gündemleri Komite üyelerinden gelen öneriler doğrultusunda hazırlanmakta ve Komite Başkanı tarafından onaylanmaktadır. Gerekli görüldüğünde, ilgili uzmanlık alanlarından yöneticiler veya danışmanlar toplantılara davet edilebilmektedir.

Komite'nin sekreteryaya ve raportörlük görevleri KİSM tarafından yürütülmekte olup; veri toplama, analiz, toplantı tutanaklarının hazırlanması, kararların takibi ve raporlama süreçlerinin koordinasyonu ilgili bölüm tarafından sağlanmaktadır.

İlgili raporlama döneminde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında; kurumun sürdürülebilirlik yaklaşımı, öncelikli konular, yürütülen çalışmaların genel durumu ile risk, fırsat ve hedeflere ilişkin hususlar gündeme alınarak değerlendirilmiştir. 2025 yılında yapılan toplantıda sürdürülebilirlik politikaları revizyonları, raporlamalar ile ilgili son durum, emisyon verileri ve bu alandaki yatırımlar görüşülmüştür.

Mevcut raporlama döneminde Komite'nin görev ve yetki alanına ilişkin herhangi bir yetki devri yapılmamıştır.



Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkinlikleri

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı süreçlerin etkin şekilde yürütülebilmesi amacıyla, farklı fonksiyonlardan yöneticilerin katılımıyla oluşturulmuş çok disiplinli bir yapıdır. Komite üyelerinin uzmanlık alanları, profesyonel deneyimleri ve sürdürülebilirlik konularındaki yetkinlikleri, Komite'nin karar alma kapasitesine önemli katkı sağlamaktadır.

Komite üyelerinin unvanları ve Anadolu Sigorta'daki görev süreleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Komite üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki uzmanlıkları ve mesleki yetkinliklerine ilişkin öne çıkan bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- Komite Başkanı Berna Semiz Ergünten, Yüzde 30 Kulübü Proje ve Kaynak Geliştirme Komitesi üyeliğine sahip olup BM Hedef Cinsiyet Eşitliği Programı ve

Sabancı Üniversitesi İş Yaşamı Aile İçi Şiddete Karşı Programı sertifikalarına sahiptir.

- Komite üyesi Canan Öner, GRI Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları sertifikasına sahiptir.
- Komite üyesi Tufan Bora Samuk, "Mimaride Sürdürülebilirlik" alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

Komite kararları oy çokluğu ile alınmaktadır. Oyların eşitliği halinde Komite Başkanının oyu çift oy olarak değerlendirilir ve karar bu doğrultuda şekillenir. Danışman statüsündeki üyelerin oy hakkı bulunmamaktadır. Daimî üyelerin katılım sağlayamadığı durumlarda ilgili birimler, bir yöneticiyi temsilci olarak görevlendirebilmektedir. Bu temsilciler toplantılarda görüş bildirme ve oy kullanma yetkisine sahip olabilmektedir. Komite üyelerinin çok yönlü uzmanlık yapısı, sürdürülebilirlik kapsamında belirlenen önceliklerin ve stratejilerin şirket genelinde etkin şekilde uygulanmasına katkı sağlamaktadır.

Komite'nin temel görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Kurumun sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, ölçülmesi ve geliştirilmesine yönelik uygulama, politika ve yatırım önerilerini değerlendirmek ve üst yönetime sunmak,
- Risk ve fırsat perspektifiyle sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin yapı, süreç ve sorumlulukların oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Sosyal, çevresel, ekonomik ve yönetim boyutlarını kapsayan sürdürülebilirlik konularının, uluslararası kabul görmüş ilke ve çerçeveler doğrultusunda ele alınmasını ve yönetilmesini sağlamak,
- Kurumun sürdürülebilirlik yaklaşımı, hedefleri ve performans sonuçlarının şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir yöntemlerle izlenmesini ve ilgili paydaşlarla paylaşılmasını temin etmek.

Tablo 1: Sürdürülebilirlik Komitesi Yapısı

Ad Soyad	Unvan	Cinsiyet	Anadolu Sigorta'daki Görev Süresi
Berna Semiz Ergünten	Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü (Komite Başkanı)	Kadın	17 yıl
Barış Hüseyin Şafak	Finans Koordinatörü	Erkek	21 yıl
İnanç Duyar	Reasürans ve Satın Alma Koordinatörü	Kadın	20 yıl
İlker Köklük	Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Erkek	20 yıl
Canan Öner	Kurumsal Strateji ve Performans Yönetimi Müdürü	Kadın	22 yıl
Barboros Levent Bozkurtan	Finansal Yönetim Müdürü	Erkek	19 yıl
Emre Aydoğdu	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	Erkek	17 yıl
Yusuf Aysan	Satın Alma Müdürü	Erkek	28 yıl
Tufan Bora Samuk	İnşaat Emlak ve İdari İşler Müdürü	Erkek	12 yıl

Kurumsal Risk ve İç Kontrol Yapısının Rolü

Anadolu Sigorta'da iklimle bağlantılı risklerin ve sürdürülebilirlikle ilgili unsurların kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu, mevcut iç kontrol ve risk yönetimi yapısı içinde yürütülmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği riski Şirket'in strateji riski kategorileri arasında açıkça tanımlanmış olup, kurumsal risk yönetimi çerçevesinde diğer stratejik risklerle birlikte değerlendirilmekte, izlenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etkileri, riskleri ve fırsatları analiz eder. Bu analizler doğrultusunda gelecekteki eğilimlerini değerlendirir, kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerini belirler ve iş stratejisinin uygulanmasına katkı sunar. Aynı zamanda olumlu çevresel etkisi yüksek ürün ve hizmetlere yönelik inovasyon alanlarını önceliklendirir ve bu doğrultuda stratejik yol haritası oluşturur. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler ile Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından sağlanan analizler, ilgili iç sistem fonksiyonlarına iletilmekte; bu sayede risklerin Şirket'in genel risk profiliyle uyumlu şekilde ele alınması sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik vizyonunun oluşturulması, öncelikli odak alanlarının belirlenmesi ve şirket genelinde koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Komite, İcra Kurulu'na doğrudan bağlı şekilde faaliyet göstermektedir. Çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik çalışmalarını stratejik açıdan yönetmekte ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine yön veren üst düzey bir yapı işlevi görmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dâhil olmak üzere kurumsal risklerin erken tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur. RESK, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından üç aylık periyotlarla hazırlanan raporları gerçekleştirme olasılığı, potansiyel etkiler ve gerekli aksiyonlar çerçevesinde değerlendirir. Gerekli hallerde olağan takvim dışında da toplanarak iklim risklerinin yönetim yapısına uygun şekilde ele alınmasını güvence altına almaktadır.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini Şirket'in risk kataloğu kapsamında tanımlar, analiz eder ve önceliklendirir. Tespit edilen riskleri düzenli olarak RESK'e raporlar ve gerekli durumlarda ilgili aksiyonların koordinasyonunu sağlar.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü liderliğinde, iklim değişikliği, biyoçeşitlilik ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleri dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik kapsamındaki tüm risk, fırsat, hedef ve projeler hayata geçirilmektedir. Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, sürdürülebilirlik ve iklim etkilerine ilişkin analizler gerçekleştirerek geleceğe yönelik eğilimleri değerlendirmekte, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerini belirler. Ayrıca, iş stratejisinin uygulanmasına katkı sunmakta ve çevresel etkisi yüksek ürün ve hizmetlere yönelik inovasyon alanlarını önceliklendirerek stratejik yol haritası oluşturur.

İç Kontrol ve Uyum Müdürlüğü, iklim riskleri dâhil olmak üzere tüm faaliyetlerin mevzuat, iç politika ve prosedürlere uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla kontrol mekanizmalarını izlemekte; tespit edilen kontrol zayıflıkları veya iyileştirme alanlarına ilişkin değerlendirmeleri düzenli olarak RESK üzerinden Yönetim Kurulu'na iletmektedir.

İç Denetim Birimi, sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin süreçlerin etkinliğini bağımsız bir yaklaşımla değerlendirir. İç kontrol mekanizmalarını ve süreç uygulamalarını denetleyerek bulgularını üst yönetime raporlamakta ve gerekli iyileştirme adımlarının takibini gerçekleştirmektedir.

Şirket'in Risk Kataloğu'nda iklim risklerinin yanı sıra farklı sürdürülebilirlikle bağlantılı risk kategorilerine de yer verilmekte olup, bu risklere ilişkin değerlendirmeler üç ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve söz konusu raporlamalar Yönetim Kurulu'nun risk iştahı ve stratejik önceliklerinin belirlenmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Bu değerlendirmeler, Şirket'in uzun vadeli iş planları ve sermaye tahsisi kararlarına entegre edilmektedir. Risk yönetimi ajandası her çeyrekte gözden geçirilmektedir. Gözetim fonksiyonu ise yılda en az bir kez değerlendirilerek kurumsal risk yönetimi yapısının etkinliği güçlendirilmektedir.

Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin kurumsal risk yönetimi sistemi içinde bütüncül bir yaklaşımla ele alınması sağlanmakta; ilgili yönetim organlarının karar alma süreçleri desteklenmektedir. Bu doğrultuda ilgili risk ve fırsatlar Şirket'in stratejik karar alma süreçlerine sistematik olarak entegre edilmektedir.

Performans Teşvik Mekanizmaları

Tüm çalışanlar için oluşturulan performans kartlarında sürdürülebilirlik ve iklim göstergeleri ilgili birimlerin KPI yapısına entegre edilmiştir. Bu karnelere bağlı olarak "Performans Prim Sistemi" adı verilen bir ödüllendirme sistemi mevcuttur. Bu sistemde, Genel Müdür Yardımcıları ve Koordinatörlerin performans kartı sonucu, kendilerine bağlı müdürlüklerin performans ortalaması üzerinden hesaplanır.

Müdürlerin bireysel performans kartı sonucu ise müdürlüğün performans kartı sonucu olarak kabul edilir. Şirket'te İcra Kurulu üyeleri, Maksimum Sigorta Uzmanları (MSU'lar) ve dış kaynaklar hariç tüm çalışanlar prim sisteminden faydalanmaktadır. Bir önceki dönemin performans puanlarına göre hesaplanan primler, takip eden yıl dağıtılır. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu üyelerimiz için bu kapsamda bir teşvik uygulanmamaktadır.

2025 yılı itibarıyla Şirket'in kurum hedeflerinin yer aldığı kurum karnesine Sürdürülebilirlik Skoru eklenmiştir. Bu skor, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ÇSY puanı, CDP (Carbon Disclosure Project) skoru, kurum genelinde yürütülen sürdürülebilirlik farkındalık anketleri, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon sonuçları ve kağıt tüketimi kalemlerinden oluşmaktadır. Gösterge tüm kurum kartının %5'ini oluşturmaktadır.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü (KİSM), İnşaat, Emlak ve İdari İşler Müdürlüğü (İEİİM) ve Kurumsal Sigortacılık (KSM) Müdürlüğü'nün yıllık performans kartlarına sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı göstergeler sistematik şekilde entegre edilmiştir. İEİİM, "Konforlu ve Sağlıklı Ofis Ortamının Sağlanması" hedefi doğrultusunda iç ortam kalitesi göstergelerini düzenli olarak izlemektedir. İEİİM ve KSM'de performans göstergeleri arasında kağıt tüketiminin azaltılması göstergesi de bulunmaktadır. KİSM ise sürdürülebilirlik performansını; BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ÇSY puanı, CDP (Carbon Disclosure Project), kurum genelinde yürütülen sürdürülebilirlik farkındalık anketleri, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon sonuçları ve kağıt tüketimi üzerinden takip etmektedir. Ayrıca sosyal sorumluluk ve etki yatırımı projelerin tamamlanma oranı yer almaktadır. Bu göstergeler müdürlük performans kartının %11'ini oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Eğitimler

2025 yılı içerisinde çalışanlara ve ilgili paydaşlara yönelik olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını kapsayan eğitim ve farkındalık faaliyetleri yürütülmüştür. Söz konusu eğitimler kapsamında, sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel etkiler, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum konuları ele alınmış; farklı birimlerden çalışanların katılımıyla bilgi paylaşımını ve kurum genelinde farkındalığın artırılmasını hedefleyen çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

AS Akademi e-learning platformunda çalışanlarımıza ve acentelerimize sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği eğitimleri sunulmaktadır. Bu eğitimlere 2025 yılında 267 kişi katılım sağlamıştır.





Strateji

- İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi
- İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri
- İş Modeli ve Değer Zincirine Etki
- Strateji ve Karar Alma



Strateji

Anadolu Sigorta, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik bir faaliyet alanı olarak değil, aynı zamanda toplumsal refahın artırılması ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi açısından stratejik bir zorunluluk olarak ele almaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modelinin temel bileşenlerinden biri haline getirerek, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarını kapsayan bütüncül bir yapı oluşturmuştur.

İklim değişikliğinin hem Türkiye ekonomisi hem de sigorta sektörü üzerinde artan etkilerinin bilincinde olan Şirket, faaliyetlerini düşük karbonlu bir geleceğe uyum sağlayacak şekilde dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, sigortacılık faaliyetlerini ekonomik büyümeye, toplumsal dayanıklılığın güçlendirilmesine ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayacak şekilde konumlandırmaktadır.

Orta Vadeli Stratejik Planı kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim, Şirket'in öncelikli odak alanlarından biri olarak tanımlanmaktadır. Anadolu Sigorta, çevre, insan ve toplum odaklı geniş kapsamlı bir sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm iş süreçlerine entegre etmektedir. Hayat dışı sigorta sektöründeki iyi uygulamaları düzenli olarak takip ederek stratejik dönüşüm süreçlerine dâhil etmektedir.

Anadolu Sigorta'nın iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik yaklaşımı, sigorta ürün ve hizmetlerinin iklimsel etkiler doğrultusunda güncellenmesini, hasar maliyetlerinin etkin yönetimini, reasürans yapısının güçlendirilmesini ve düşük karbon ekonomisi için yenilikçi iş modellerinin geliştirilmesini kapsamaktadır. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde hem sigortalıların hem de Şirket'in uzun vadeli dayanıklılığı güçlendirilmekte, sürdürülebilir büyüme hedefleri desteklenmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi

Hayat dışı sigorta sektöründe dijitalleşme, ekonomik dalgalanmalar ve düzenleyici değişikliklerin yanı sıra iklim değişikliği etkileri de giderek daha belirleyici hale gelmektedir. Anadolu Sigorta, bu dönüşümün Şirket faaliyetleri, portföy yapısı ve paydaşları üzerindeki etkilerini etkin bir şekilde yönetebilmek amacıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatları sistematik olarak değerlendirmektedir.

Bu değerlendirme çerçevesi Şirket'in stratejik yönelimini de şekillendirmektedir. Anadolu Sigorta, sürdürülebilirlikle ilişkili riskler ile fırsatlar arasında stratejik tercih yaparken çevresel etkileri, ekonomik katkı potansiyelini ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu dikkate almaktadır. Bu doğrultuda olumsuz çevresel etkisi yüksek alanlarda risk kabul yaklaşımı güncellenmekte ve düşük karbon ekonomisini destekleyen sektörlerde büyüme fırsatları çevresel fayda ile finansal getirinin dengesi çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Sektördeki önemli eğilimler ve uygulama örnekleri incelenerek, iklimle ilgili risk ve fırsatların kapsamı daha net bir şekilde belirlenmektedir. Fiziksel risklerden geçiş risklerine, düzenleyici değişikliklerden piyasa dinamiklerine kadar geniş bir etki alanı değerlendirilmektedir. Belirlenen risk ve fırsatlar, etkileri ve gerçekleşme olasılıklarına göre önceliklendirilmekte; bu doğrultuda stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

İklimle ilgili risklerin ve fırsatların önceliklendirilmesi, etki analizleri doğrultusunda yapılmaktadır. Bu kapsamda, belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket faaliyetleri, portföy yapısı ve operasyonlar üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte, Anadolu Sigorta'yı daha yüksek düzeyde etkileyebilecek riskler ve fırsatlar önceliklendirilmektedir.

Vade Tanımları

Şirket, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirirken, uluslararası kabul görmüş iklim değişikliği senaryolarını temel almakta ve bu senaryolardan elde edilen sonuçları bütüncül bir yaklaşımla analiz etmektedir. Raporlama döneminde, iklim risk ve fırsatlarına ilişkin daha bütüncül ve ileriye dönük bir bakış açısının geliştirilmesi amacıyla vade tanımları yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılında İş Bankası Grubu ile uyumun güçlendirilmesi doğrultusunda ortak bir iklim risk ve fırsat çalıştay gerçekleştirilmiş ve çalıştay çıktıları doğrultusunda vade tanımları grup uygulamalarıyla uyumlu olacak şekilde revize edilmiştir.

Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde ele alınabilmesi amacıyla kullanılan zaman ufukları, Anadolu Sigorta'nın ve İş Bankası Grubu'nun bu alanda uyguladığı vade yapısı ve esaslarına göre aşağıdaki şekilde yapılmaktadır:

- **Kısa Vade (0–1 yıl):** Kısa vadede, iklimle bağlantılı risklerin operasyonel etkileri öncelikli olarak ele alınmakta, ani gelişen olayların hasar frekansı ve maliyetler üzerindeki etkileri izlenmektedir. Bu kapsamda, mevcut risklerin kısa vadeli finansal ve operasyonel yansımaları değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.
- **Orta Vade (1–5 yıl):** Orta vadede, iklim değişikliğine bağlı gelişmelerin portföy yapısı, reasürans maliyetleri ve müşteri davranışları üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. Bu süreçte, değişen koşullara uyum sağlanmasına yönelik uygulamalar geliştirilmekte ve risk yönetimi süreçleri bu doğrultuda güçlendirilmektedir.

- **Uzun Vade (5 yıl ve üzeri):** Uzun vadede, iklim değişikliğinin yaratabileceği kalıcı etkiler ve dönüşüm sürecine bağlı gelişmeler dikkate alınarak stratejik planlamalar yapılmaktadır. Bu kapsamda, iklim risklerine karşı dayanıklılığın artırılması, uzun vadeli senaryoların geliştirilmesi ve iş modelinin bu doğrultuda uyumlaştırılması hedeflenmektedir.

Riskler ve Fırsatlara İlişkin Değerlendirme

Anadolu Sigorta iklimle ilgili risklerini aşağıdaki başlıklar altında ele almaktadır:

- **Fiziksel Riskler,** aşırı yağış, sel, fırtına ve orman yangınları gibi ani hava olaylarının yarattığı akut etkiler ile sıcaklık artışı ve su kıtlığı gibi uzun vadeli iklim eğilimlerinin oluşturduğu kronik etkiler üzerinden ele alınmakta ve bu durumun sigortalı varlıklarda hasar artışı, reasürans maliyetlerinde yükselme ve operasyonel süreçlerde aksama yaratarak portföy performansı ile sermaye yeterliliği üzerinde baskı oluşturma potansiyeli kritik bir öncelik alanı olarak değerlendirilmektedir.
- **Geçiş Riskleri,** düşük karbonlu ürün ve teknolojilere yönelimin, yüksek emisyonlu varlıklarda değer kaybı ve talep daralması yaratma potansiyelini portföy uyumu ve fiyatlama üzerindeki temel etkiler olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsat seti bir önceki döneme göre gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir. Bu kapsamda, toplam 10 risk değerlendirilmiş olup, etki ve önem düzeyi daha yüksek olan 4 risk öncelikli olarak belirlenmiş ve raporlama kapsamına dâhil edilmiştir. Bu riskler; aşırı hava olaylarında kaynaklı fiziksel riskler, aşırı hava olaylarından bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski, ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet riski ile müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm riski olarak belirlenmiştir.

Fırsatlar tarafında ise, iklimle bağlantılı dönüşüm sürecinde öne çıkan alanlar doğrultusunda değerlendirilmeler yapılmıştır. Bu kapsamda Anadolu Sigorta, düşük karbon ekosistemi için entegre sigorta çözümleri ile risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerinin geliştirilmesini başlıca fırsat alanları olarak belirlemiştir. Şirket, bu fırsat alanları doğrultusunda ürün ve hizmet geliştirme kapasitesini güçlendirmeyi ve sürdürülebilir sigortacılık uygulamalarını destekleyen yeni iş modellerini değerlendirmeyi hedeflemektedir.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Tablo 2 Risk 1: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Akut
Riskin Tanımı	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle ortaya çıkan fiziksel riskler (aşırı yağış, sel, fırtına ve sıcaklık artışına bağlı orman yangınları gibi aşırı hava olayları dahil) sonucu oluşan zararlar nedeniyle artan hasar maliyetlerinin Şirket karlılığını azaltması riski ile aşırı hava olaylarının Şirket'in sahip olduğu ve teminat sağladığı varlıklarda fiziksel hasar ve değer kaybına yol açması, bunun yanında operasyonlar, altyapı ve iş sürekliliğinde kesinti ve maliyet artışı yaratması sonucu sermaye yeterliliğini, teknik karşılıkları ve kârlılığı olumsuz etkilemesi riski.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">“Gerçekleşen Hasarlar” kaleminde artış,“Teknik Karlılık Dengesi” ve “Dönem Karı/Zararı”nda olumsuz etki,“Sigortacılık Karşılıkları” kaleminde artış,“Toplam Yükümlülükler” kalemi üzerinden “Özsermaye/Toplam Aktif” oranı üzerinde baskı,Reasürans maliyetlerinde artışa bağlı karlılığın azalması,Operasyonel aksaklıklar, altyapı zararları ve fiziksel varlıkların (ofis binaları, veri merkezleri, ekipmanlar vb.) hasar görmesi sonucu Şirket'in iş sürekliliğinin kesintiye uğraması, onarım, yeniden yapılanma ve iş kaybı maliyetleri.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Gerçekleşen HasarlarTeknik Karlılık DengesiDönem Karı/ZararıÖdenen Tazminatlar

Riskin Vadesi**	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi (Hasar maliyeti (brüt) olarak hesaplanmıştır.)		
				RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	358 Milyon TL		
Kısa	Olası	Orta	Öngörülen	410-665 Milyon TL	410-665 Milyon TL	410-665 Milyon TL
Orta	Olası	Orta	Öngörülen	420-675 Milyon TL	430-690 Milyon TL	450-725 Milyon TL
Uzun	Olasılığı Yüksek	Yüksek	Öngörülen	430-690 Milyon TL	445-720 Milyon TL	490-800 Milyon TL

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

** 2024 raporlama döneminde, aşırı hava olayları kapsamındaki finansal etkilere ve dolayısıyla bu doğrultuda uygulanan analiz ve varsayımlara ilişkin açıklamalara; veri erişiminin sınırlı olması, ve ölçüm belirsizliğinin yüksekliği nedeniyle nicel anlamda yer verilememiştir. Bu durum, iki raporlama dönemi arasında doğrudan karşılaştırma yapılmasını mümkün kılmamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Risklerine Maruziyeti

Anadolu Sigorta'nın faaliyet gösterdiği Türkiye, iklim değişikliği bağlamında aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde belirgin artışın gözlemlendiği Akdeniz Havzası içerisinde yer almakta olup bu durum Şirket'in sigortacılık portföyü açısından fiziksel (akut) iklim risklerini yapısal bir risk başlığı hâline getirmektedir. IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu, özellikle orta enlemler ve Akdeniz kuşağında çok şiddetli yağış olaylarının kısa sürede büyük hasar yaratma potansiyelinin arttığını ve bu tür olayların önceki iklim koşullarına kıyasla daha olası hâle geldiğini ortaya koymaktadır. Bu iklim dinamikleri, Anadolu Sigorta'nın yoğun faaliyet gösterdiği konut, kara araçları (kasko), mühendislik ve emtia sigortaları gibi branşlarda hasar frekansı ve ortalama hasar tutarını artırıcı yönde etkide bulunmaktadır.

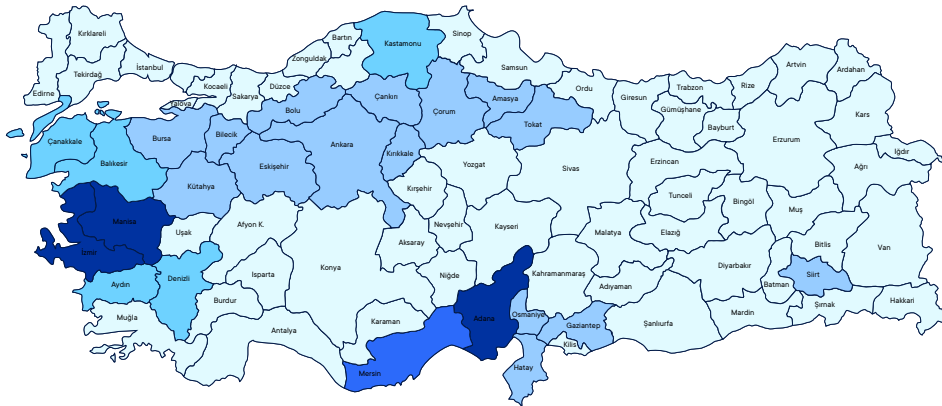
Bu gelişmelerin finansal yansımaları Şirket'in mali tablolarında doğrudan hissedilmekte olup özellikle "Gerçekleşen Hasarlar" ve "Ödenen Tazminatlar" kalemlerinde artışa yol açabileceği görülmektedir. Hasar maliyetlerindeki bu artış, hasar prim oranı ve teknik kârlılık üzerinde oynaklık yaratmakta ve dönemsel performans göstergeleri üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır. Dolayısıyla aşırı hava olayları yalnızca operasyonel bir risk olarak değil aynı zamanda Şirket'in portföyünü etkileyen önemli bir finansal risk unsuru olarak ortaya çıkmaktadır.

Bilimsel projeksiyonlara dayalı iklim modellemeleri söz konusu eğilimin önümüzdeki yıllarda da devam edeceğine işaret etmekte özellikle kısa süreli ancak yüksek şiddetli yağışların neden olduğu ani seller ile dolu kaynaklı hasarların sıklık ve etkisinin artacağını öngörmektedir. Bu çerçevede aşırı hava olayları Anadolu Sigorta açısından yalnızca dönemsel hasar artışlarına yol açan geçici etkiler üretmekle kalmayıp teknik kârlılık, karşılık yeterliliği, reasürans maliyetleri ve sermaye yeterliliği üzerinde orta ve uzun vadede yapısal baskı oluşturabilecek bir risk niteliği taşımaktadır. Buna ek olarak artan hasar oynaklığına paralel olarak reasürans piyasalarında maliyetlerin yükselmesi bazı riskler açısından sigortalanabilirlik sınırlarının daralmasına ve prim üretiminin büyüme dinamiklerinin zorlanmasına neden olabilmektedir.

Bu bütünsel etki dikkate alındığında fiziksel iklim riskleri Anadolu Sigorta'nın yalnızca sigortaladığı portföyü değil aynı zamanda değer zincirinin aşağı yönlü unsurlarını ve kendi operasyonlarını da etkileyen kritik bir risk alanı olarak öne çıkmaktadır.

Son dönemde ülkemizde yaşanan aşırı hava olayları ile ilgili fikir vermek adına TARSİM'in sigortacılık sektörü paydaşlarına duyurduğu "risk inceleme işlemleri" ile ilgili duyurulara son üç yılda aşırı yağış ve dolu olaylarının yaşandığı iller, aşağıdaki haritalar üzerinde gösterilmektedir. Söz konusu haritalardan anlaşılacağı üzere söz konusu hava olayları yıldan yıla önemli dalgalanmalar göstermektedir.

TARSİM tarafından yayınlanan duyurulara göre aşırı yağış ve dolu yaşanan iller:



Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Anadolu Sigorta, aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel risklerin finansal etkilerini değerlendirirken gerçekleşen hasarlar (brüt) ve ödenen tazminatlar (brüt) üzerindeki etkileri temel başlangıç noktası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, aşırı hava olaylarına atfedilebilen hasar tutarlarının zaman içindeki seyri analiz edilmekte ve söz konusu gelişimin teknik kârlılık dengesi üzerindeki etkileri izlenmektedir. Gerçekleşen hasarlar ile ödeme performansındaki artışların hasar prim oranı ve teknik sonuçlar üzerindeki yansımaları değerlendirilerek dönemsel teknik kârlılık oynaklığı ölçülmektedir. Yapılan hesaplamalar, yalnızca tazminat riski kapsamında değerlendirilmekte olup, Şirket'in kendi varlıklarına ilişkin herhangi bir kayıp veya değer düşüklüğü hesaplamasını içermemektedir.

Elde edilen analiz çıktıları fiyatlandırma çalışmaları, karşılık yeterliliği değerlendirmeleri, reasürans programlarının gözden geçirilmesi ve sermaye planlaması süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Şirket, aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel risklerin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla 2020-2025 dönemine ait hasar verilerini bölgesel kırılımlar esas alınarak analiz etmiştir. Bu çerçevede, söz konusu dönemde meydana gelen sel, dolu, fırtına ve benzeri meteorolojik olaylara ilişkin tazminat ödemeleri coğrafi bazda ayrıştırılmış ve mevcut risk maruziyetinin kantitatif temeli oluşturulmuştur.

Finansal etki projeksiyonlarının oluşturulmasında, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli tarafından yayımlanan "Summary for Policymakers" kaynağında yer alan iklim senaryoları referans alınmıştır. RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kapsamında öngörülen sıcaklık artışları doğrultusunda, aşırı hava olaylarının gerçekleşme sıklığı ve hasar şiddetine ilişkin parametreler metodolojiye entegre edilmiştir.

Buna ek olarak, Türkiye'nin farklı coğrafi bölgelerinin aşırı hava olaylarına yönelik maruziyet seviyeleri "ThinkHazard" dışsal kaynağında sunulan bölgesel risk skalaları kullanılarak değerlendirilmiştir. İlgili bölgelerdeki risk seviyelerine bağlı olarak hasar şiddeti ve frekans artışı parametreleri kalibre edilmiş ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel risk projeksiyonlarının Türkiye'ye özgü coğrafi dinamikleri yansıtacak biçimde hassaslaştırılması sağlanmıştır.

Bu kapsamda elde edilen senaryo çıktıları, iklim değişikliğinin farklı şiddet düzeyleri altında Şirket portföyünün risk maruziyetini değerlendirmek amacıyla nicelleştirilmiş ve her bir senaryo için 2026, 2030 ve 2035 yıllarına yönelik potansiyel tazminat ödeme etkileri hesaplanmıştır.

Hesaplama sürecinin son adımında, geriye dönük veri üzerinden bölgesel olarak en yüksek noktaya ulaşmış iklim olayları, bunların büyüklüğü ve nedenleri de ayrıca analiz edilmiştir. Bu bağlamda elde edilen bölgesel kırılmalıkların olası etkilerinin değerlendirme sürecine dâhil edilmesiyle birlikte, söz konusu etki çalışmasının hassasiyet ve temsiliyet düzeyinin artırılması amaçlanmıştır.

Buna ek olarak, etki çalışmasının metodolojik çerçevesi oluşturulurken prim, teminat, enflasyon artışlarına ilişkin olarak sabitlik varsayımı benimsenmiştir. Analiz sürecinde, söz konusu prim, teminat tutarları ve enflasyon seviyelerinin vade boyunca değişmeyeceği kabul edilerek, sadece iklim değişikliği kaynaklı etkinin ortaya çıkarılması amaçlanmıştır. Bununla birlikte ilerleyen dönemlerde finansal etki çalışmalarını bu anlamda daha da ileri bir noktaya taşıyabilmek adına hasar prim oranlarının ileriye dönük tahmin edilmesine yönelik bir çerçeve hâlihazırda geliştirilmektedir. Bu kapsamda, Gayrisafi Yurtiçi Hasıla (GSYH) gibi makroekonomik tahminler ve sigorta branşları dağılımlarına yönelik sektörel beklentiler ile de ilişkilendirilmiş olan vade bazında hasar prim oranlarının tahminleri farklı senaryolara göre gerçekleştirilebilecektir. Bu şekilde, mevcut etki analizi çalışmalarına bu tahminlerin de entegre edilmesiyle daha tutarlı tahminlerin üretilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Buna ek olarak finansal etki metodolojisi kapsamında brüt tutarlar kullanılmış, reasürans etkisi çalışmaya dahil edilmemiştir.

Geliştirilen metodoloji, geçmiş brüt hasar verilerinin bölgesel analizine ve uluslararası iklim bilimi kaynaklarının bulunduğu projeksiyonlara dayalı bir çerçeve sunmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in iklim değişikliğine ilişkin ileriye dönük finansal risklerini stratejik planlama süreçlerine etkin bir biçimde entegre edebilmesine olanak tanımaktadır.

Tablo 3. Risk 2: Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artması Riski

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Akut Risk
Riskin Tanımı	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle yaşanan aşırı hava olayları sonucu reasürans piyasasında koruma maliyetlerinin yükselmesi riski.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Yukarı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Reasürans maliyetlerinin artışına bağlı karlılığın azalmasıReasürans maliyetlerinin aşırı artışına bağlı olarak sigortalanabilirliğin sınırlanmasının prim üretimi ve teknik kârlılık üzerinde olumsuz yönlü etkileri.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Teminat Bazında Reasürans MaliyetiReasürans Korumasının UygunluğuDoğal Afetlerden Beklenen Azami Zarar (PML)Olay Türüne Göre Modellenmiş/Modellenmemiş Doğal Afetlerden Kaynaklanan Sigorta Ödemelerine Atfedilebilen Net Zarar

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi*
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	Söz konusu riskle ilgili olarak, raporlama döneminde finansal önemlilik seviyesini aşan doğrudan ve ölçülebilir önemli bir finansal etki tespit edilmemiş olmakla birlikte, iklim değişikliğine bağlı risklerin gelecek dönemlerdeki reasürans maliyetleri üzerinde etkisinin direkt olarak belirlenmesi çeşitli ve önemli ölçüm belirsizlikleriyle sınırlanmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları reasürans maliyetlerini kesin olarak artırıcı bir faktör olmakla birlikte, reasürans maliyetlerinin belirlenmesinde tek değişken olmadığı için ileriye yönelik modelleme ve senaryo analizinin yapılması sonucunda nicel bir finansal etki açıklanması mümkün olmamaktadır.
Kısa	Olası	Düşük	Öngörülen	
Orta	Olası	Düşük	Öngörülen	
Uzun	Olasılığı Yüksek	Orta	Öngörülen	

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artması Riski Maruziyeti

İklim değişikliğine bağlı olarak oluşan aşırı hava olaylarından kaynaklanan hasar maliyetlerinin artışı, söz konusu hasar maliyetlerinin yansıtıldığı reasürans şirketlerinin sonraki dönemde Anadolu Sigorta'dan talep ettiği reasürans primlerinde önemli artışa yol açabilmektedir. Ayrıca, dünya çapında yaşanan aşırı hava olayları da reasürans piyasalarındaki fiyatlama ve maliyetleri yukarı yönlü artırmaktadır. Dolayısıyla hem Türkiye hem dünyada oluşan aşırı hava olaylarının Şirket'in reasürans maliyetlerini artırma riskini ortaya çıkarmaktadır. Uzun vadede, söz konusu maliyetlerin aşırı artışı reasürans şirketlerinden sağlanan korumanın bulunabilmesiyle ilgili çeşitli sınırlamaların oluşması riskini de getirebilecektir.

Anadolu Sigorta'nın aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski, iklim değişikliği nedeniyle yerel ve küresel ölçekte doğal afetlerin sıklık ve hasar şiddetinin artması sonucu reasürans piyasalarında oluşan kalıcı maliyet baskısından kaynaklanmaktadır. Sel, fırtına, şiddetli yağış ve benzeri, özellikle ikincil nitelikteki aşırı hava olaylarından doğan sigortalı kayıpların son yıllarda yüksek seviyelerde gerçekleşmesi, reasürans fiyatlamasında yukarı yönlü ayarlamaları beraberinde getirmekte ve bu durum Türkiye'deki hasar deneyiminden bağımsız olarak Şirket'in reasürans programlarının yenileme maliyetlerini artırmaktadır. Bu gelişme, teminat bazında reasürans maliyetlerinin yükselmesi ve reasürans korumasının maliyet etkinliğinin azalması yoluyla finansal etki yaratırken, aşırı senaryolarda belirli riskler için sigortalıların sınırlarının daralması riskini de gündeme getirebilmektedir. Öte yandan aşırı hava olaylarının yıllar itibarıyla kümelenmesi, olay başına hasar şiddetinin artması ve coğrafi dağılımdaki belirsizlikler,

reasürans maliyetlerinin gelecekteki seviyelerinin önceden kesin olarak tahmin edilmesini zorlaştırmakta ve bu risk alanını Anadolu Sigorta açısından yukarı yönlü değer zinciri üzerinde etkisi bulunan, belirsizlik içeren ve ihtiyatlı yönetim gerektiren kritik bir maruziyet alanı hâline getirmektedir.

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyet artış riskinin finansal etkileri, teminat bazında reasürans maliyetleri ile mevcut reasürans koruma yapısının yeterliliği esas alınarak analiz edilmektedir. Bu kapsamda, doğal afetler için hesaplanan Beklenen Azami Zarar ("PML") göstergeleri, reasürans korumasının risk transfer etkinliğinin değerlendirilmesinde temel girdi olarak kullanılmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının, reasürans piyasasında koruma maliyetleri üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturma potansiyeli bulunmakla birlikte, Anadolu Sigorta açısından bu riskin kısa ve orta vadede finansal performans üzerinde önemli bir olumsuz etki yaratması beklenmemektedir. Şirket'in geniş ve dengeli portföy yapısı, reasürans programlarının düzenli olarak gözden geçirilmesi ve özellikle deprem riski olmak üzere doğal afet risklerine yönelik ileri seviye modelleme çalışmaları sayesinde, reasürans maliyetlerindeki olası dalgalanmalar yakından izlenmekte ve etkin biçimde yönetilmektedir. Bu çerçevede, reasürans korumasının yeterliliği ve maliyet etkinliği sürekli olarak değerlendirilmektedir.

Anadolu Sigorta, reasürans maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlara karşı fiyatlamaya ve ürün yönetimi süreçlerinde gerekli esnekliğe sahiptir. Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışın reasürans maliyetlerine yansımaları durumunda, risk bazlı fiyatlamaya yaklaşımı doğrultusunda prim tutarlarında gerekli

güncellemeler yapılabilmektedir. Bu mekanizma sayesinde reasürans maliyetlerindeki artışların teknik kârlılık üzerindeki etkisi önemli ölçüde dengelenmekte ve risk transferi ile gelir yapısı arasındaki uyum korunmaktadır.

Bu kapsamda, söz konusu riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkabilecek etkilerin erken aşamada tespit edilebilmesi amacıyla, reasürans maliyetleri, doğal afetlere ilişkin hasar performansı ve ilgili piyasa göstergeleri düzenli olarak izlenmektedir. Reasürans programlarının yapısı ve kapsamı; güncel risk modelleri, PML çalışmaları ve reasürans piyasasındaki gelişmeler dikkate alınarak periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Elde edilen çıktılar, fiyatlamaya varsayımları ve teknik kârlılık analizleri ile birlikte değerlendirilmekte ve gerekli görülen durumlarda yönetim karar süreçlerine dâhil edilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, söz konusu riskin Anadolu Sigorta üzerindeki etkileri sürekli olarak takip edilmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla finansal tablolar üzerinde doğrudan ve ölçülebilir önemli bir etki yaratmadığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, reasürans maliyetleri, yukarıda açıklandığı üzere, sadece Şirket ve ülke sınırları ile sınırlı kalmayan bir konudur. Reasürans fiyatlarını etkileyen unsurlar uluslararası, ulusal ve şirkete bağlı olarak sınıflandırılabilir. Söz konusu hususlar dikkate alındığında, iklim değişikliğine bağlı risklerin reasürans maliyetleri üzerinde etkisinin direkt olarak belirlenmesi de çeşitli ve önemli ölçüm belirsizlikleriyle sınırlanmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliği bunlardan biri olmakla birlikte, reasürans maliyetlerinin belirlenmesinde tek değişken olmadığı için doğrudan etkinin belirlenmesine yönelik modelleme ve senaryo analizinin yapılması ölçüm belirsizlikleri nedeniyle isabetli olmamaktadır. Bu sebeple raporda nitel açıklamalar verilmiştir.

Tablo 4. Risk 3: Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Kronik Risk
Riskin Tanımı	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği sonucunda yaşanan aşırı hava sıcaklıklarına bağlı hastalıklardan kaynaklanan hasar maliyetlerinin artma riski ile iklim değişikliğine bağlı artan sıcaklıklar, su stresi ve kuraklık nedeniyle tarım, enerji ve sanayi sektörlerinde faaliyetlerin aksaması, maliyetlerin yükselmesi; su kıtlığı kaynaklı sosyal ve ekonomik dalgalanmalar ile göç ve operasyonel kesintilerin sigorta sektörü için sistemik riskleri bütüncül bir stratejiyle yönetme gerekliliğini artırması riski.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Sağlık alanında artan hastalık ve tazminat ödemeleri nedeniyle “Teknik Karlılık” üzerinde olumsuz etki,Suya bağımlı sektörlerde üretim kayıplarına bağlı prim gelirlerinde azalış etkisi,Kuraklık hasarlarının yükselmesi sonucu TARSİM kapsamında sigortalanabilirliğin azalması etkisi,Artan iklim riskleri nedeniyle reasürans maliyetlerinde artış ve kârlılık üzerinde baskı etkisi,Sigortalanabilirliğin sınırlanmasına bağlı olarak prim üretimi üzerinde olumsuz etki.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Ödenen tazminatlarBölgesel risk konsantrasyonuTARSİM kuraklık hasar tutarı ve frekansı (yıllık değişim)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi*
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	Raporlama dönemindeki analizler doğrultusunda gözlemlenmiş olan mevcut etkilerin oldukça sınırlı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, öngörülen etkilerin finansal etki önemlilik seviyesinin altında kalacağı sonucuna varılmıştır.
Kısa	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	
Orta	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	
Uzun	Olası	Orta	Öngörülen	

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski Maruziyeti

Anadolu Sigorta, iklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, su stresi ve kuraklık koşullarının Türkiye genelinde kronik hâle gelmesi nedeniyle fiziksel iklim riski maruziyeti taşımaktadır. Isı artışı ve su kıtlığı, 2025 yılı itibarıyla Türkiye'nin iklim sisteminde etkisini ortaya koyan risk alanlarından biri hâline gelmiştir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün yayımladığı 2025 Türkiye İklim Değerlendirmesi Raporu, sıcaklık artışı, yağışlardaki azalma ve kuraklık eğilimlerinin ülke genelinde belirginleştiğini göstermektedir. Rapora göre 2025 yılında Türkiye ortalama sıcaklığı 15,1°C olarak ölçülmüş ve bu değer son elli beş yılın en sıcak beşinci yılı olarak kaydedilmiştir.

Yağış rejimindeki bozulma iklimsel hassasiyetin önemli göstergelerinden biri olarak öne çıkmaktadır. 2025 yılında Türkiye genelinde kaydedilen toplam yağış miktarı 414,9 kg/m² seviyesinde gerçekleşmiş ve bu değer uzun yıllar ortalamasının yüzde 27,6 altında kalmıştır. Bu durum özellikle tarım, enerji ve sanayi gibi suya bağımlı sektörlerde üretim kayıplarına ve maliyet artışlarına yol açarak ek riskler ortaya çıkarmıştır.

Söz konusu iklim dinamikleri, Anadolu Sigorta'nın sigorta portföyü üzerinde hem hasar frekansı hem de hasar tutarı açısından yukarı yönlü bir baskı oluşturmaktadır. Bu baskılar aşağıdaki şekilde üç grupta sıralanabilir:

1. Özellikle uzun süreli ısı stresi ve sıcak hava dalgalarına bağlı olarak kardiyovasküler ve solunum yolu hastalıklarında gözlenen artış, Hastalık ve Sağlık branşında ödenen tazminatların yükselmesine ve teknik kârlılık dengesinin bozulmasına yol açabilecektir.
2. Buna ek olarak, kuraklık hasarlarının artması TARSİM kapsamındaki tarım sigortalarında sigortalıların sınırlarını daraltabilecek ve prim üretimini olumsuz etkileyebilecektir.
3. Su stresi ve ekonomik faaliyetlerdeki yavaşlamanın etkisiyle bazı sektörlerde prim hacminde düşüş yaşanması ise hayat dışı teknik gelirler üzerinde aşağı yönlü baskı yaratabilecektir.

Bu yönleriyle ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet riski, Anadolu Sigorta açısından yalnızca hasar artışına yol açan bir risk değil, aynı zamanda kârlılık, nakit akışı, reasürans maliyetleri ve portföy sürdürülebilirliği üzerinde orta ve uzun vadede yapısal etkilere sahip bir fiziksel risk olarak değerlendirilmektedir.

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Raporlama döneminde aşırı sıcaklık kaynaklı gerçekleşen vakalar gözlemlenebilse de ödenen tazminat tutarlarının anlamlı bir senaryo analizine konu edilebilmesi için oldukça sınırlı olduğu sonucuna varılmıştır. İlerleyen süreçte söz konusu etkilerin takip edilebilmesine yönelik gerçekleşen vakalar hali hazırda ayrıştırılabilmektedir ve gerekli görülmesi durumunda ilgili senaryo analizlerine konu edilebilecek bir veri kapsamı elde edilebilmektedir. Bu çerçevede, artan sıcaklık ve kuraklık koşullarından

kaynaklanan hasarların, özellikle sağlık branşlarında ödenen tazminatlar üzerindeki yıllık eğilimi izlenmesi söz konusu gelişimin teknik sonuçlara ve kârlılık göstergelerine etkileri değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riskinin Hastalık ve Sağlık Branşında Ödenen Tazminatlara Etkisi

Şirket, iklim değişikliği kapsamında ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet risklerinin hastalık yayılım dinamikleri ve sağlık hizmetlerine yönelik talep üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla bir analiz gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, artan sıcaklıkların yol açabileceği ısıya bağlı sağlık sorunları, vektör kaynaklı hastalıkların potansiyel yayılım alanlarının genişlemesi ve su kıtlığının halk sağlığı üzerindeki muhtemel etkileri dikkate alınmıştır. Sağlık branşında geleceğe dönük tazminat etkilerine ilişkin olarak gerçekleştirilen değerlendirmede, uluslararası iklim bilimi kaynaklarında raporlanan öngörüler ile Türkiye'nin iklimsel hassasiyet profili birlikte ele alınmıştır.

Yapılan analizler sonucunda, iklimsel hassasiyet riskleri kapsamında teorik olarak sağlık branşında ilave tazminat yükü oluşabileceği kabul edilmekle birlikte, Türkiye'deki özel sağlık sigortası portföyünün büyüklüğü ve bölgesel dağılımı nedeniyle bu risklerin finansal etkisinin anlamlı bir seviyeye ulaşması beklenmemektedir. Türkiye'de mevcut özel sağlık sigortası portföy büyüklüğü ile daha yüksek sıcaklık beklenen bölgelerdeki sağlık sigortası portföy büyüklüğü dikkate alındığında, iklim kaynaklı sağlık etkilerine ilişkin risk maruziyetinin düşük olduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle söz konusu risklerin Şirket'in kısa ve orta vadeli finansal görünümü üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı öngörülmektedir.

Isı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi fiziksel risklerin sağlık sigortaları üzerindeki potansiyel etkilerine yönelik uluslararası ve ulusal çalışmalarda sınırlamalar, sağlık branşı altında verilen sigorta teminatlarının çok çeşitli olması, hastalıklara ilişkin tazminat talepleri ile iklim değişikliği arasındaki ilişkinin diğer faktörlerden izole edilerek kurulmasındaki güçlükler ve sıcaklık artışına bağlı ekonomik aktivite azalmasıyla sigorta alımı ve prim ödem kabiliyeti arasındaki negatif ilişkinin ölçülmesine ilişkin belirsizlikler nedeniyle, ısı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi fiziksel risklerin, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki etkisinin hesaplanmasına ilişkin çok önemli ölçüm belirsizlikleri doğurmaktadır.

Bununla birlikte, portföy yapısında veya iklim değişikliğinin sağlık üzerindeki etkilerinde belirgin değişiklikler yaşanması halinde, ilgili risk alanı düzenli olarak yeniden değerlendirilecek ve gerekli görülen durumlarda analiz kapsamı güncellenecektir.

Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riskinin Yangın ve Doğal Afet Branşına Etkisi

Yangın ve doğal afet branşlarına ilişkin hasar verileri geriye dönük olarak analiz edildiğinde, gerçekleşen hasarların ağırlıklı olarak sel, fırtına, dolu ve benzeri kısa süreli ve ani gelişen aşırı hava olayları ile ilişkili olduğu tespit edilmiştir. Yapılan değerlendirmelerde, uzun süreli ısı artışı ve su kıtlığı gibi kronik iklimsel risklerin, söz konusu branşlarda doğrudan tetikleyici önemli bir hasar unsuru oluşturmadığı gözlemlenmiştir.

Bu çerçevede, yangın ve doğal afet branşlarında oluşan hasar yükünün, iklim değişikliğine bağlı kronik fiziksel risklerden ziyade akut nitelikteki aşırı hava olaylarına bağlı olarak şekillendiği değerlendirilmiştir. Mevcut hasar desenleri ve portföy yapısı dikkate alındığında, ısı artışı ve su kıtlığı kaynaklı iklimsel hassasiyet risklerinin, bu branşlar özelinde ilave ve anlamlı bir finansal etki yaratması beklenmemektedir.

Tablo 5. Risk 4: Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski

Riskin Türü	Geçiş Riski – Piyasa Riski
Riskin Tanımı	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm
Riskin Açıklaması	İklim geçiş süreciyle birlikte düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelim; yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıkların ekonomik değerinde, talep seviyesinde ve kullanım oranlarında düşüş yaratarak portföylerde atıl kalma, değer aşınması, yeniden fiyatlandırma baskısı ve gelir üretme kapasitesinde zayıflama yaratması riski
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Yüksek emisyonlu sektörlerde (enerji, madencilik, çimento vb) faaliyet gösteren müşterilerin olumsuz etkilenmesine bağlı olarak “Brüt Primler ve “Kazanılmış Primler” kalemlerinde düşüş.Yeşil dönüşüm sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilere ulaşamaması durumunda Brüt Primler kalemine olumsuz etki.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Yeni ürünlerden prim üretimiSürdürülebilir veya iklim odaklı ürün payı

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi*
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	İklim geçiş süreciyle birlikte düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelim sonucunda yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıkların ekonomik değerinde, talep seviyesinde ve kullanım oranlarında düşüş yaşanması potansiyel bir risk olarak değerlendirilmekle birlikte; mevcut raporlama dönemi itibarıyla söz konusu etkilerin portföyler üzerindeki nicel yansımalarını ortaya koymaya imkân verecek yeterli, tutarlı ve doğrulanabilir bir veri seti bulunmamaktadır. Bu bağlamda ilgili risk, nitel olarak değerlendirilmiştir.
Kısa	Olasılı Değil	Düşük	Öngörülen	
Orta	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	
Uzun	Olası	Orta	Öngörülen	

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski Maruziyeti

Bu yıl yapılan güncel risk değerlendirmeleri ve senaryo analizleri kapsamında ilgili riskin etkilerinin ve riskin yönetimiyle ilgili alınabilecek aksiyonları daha yakın takip edilmesi ve değerlendirilmesi amacıyla raporlama kapsamına 2025 yılı içerisinde dahil edilmiştir.

Anadolu Sigorta, iklim geçiş süreciyle birlikte müşteri ve pazar tercihlerinde yaşanan yapısal dönüşüm nedeniyle piyasa kaynaklı geçiş riski maruziyeti taşımaktadır. Düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelimin hız kazanması, yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıkların ekonomik değerinde, talep seviyesinde ve kullanım oranlarında düşüşe neden olmaktadır. Bu dönüşüm, enerji, madencilik ve çimento gibi emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin yatırım ve üretim kapasitelerini sınırlandırarak sigorta talebinde daralma yaratabilmektedir.

Söz konusu gelişmeler, Anadolu Sigorta'nın bu sektörlerden elde ettiği brüt primler ve kazanılmış primler üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır. Aynı zamanda, yüksek emisyonlu varlıkların sigortalabilirliğinin azalması ve bazı risklerin portföyden çıkması, üretim hacminde küçülme riskini gündeme getirmektedir. Buna ek olarak, yeşil dönüşüm sürecinde büyüyen müşteri segmentlerine yeterli hızda erişilememesi durumunda, yeni prim üretim potansiyelinin kullanılmaması ve gelir çeşitliliğinin zayıflaması riski ortaya çıkmaktadır.

Bu yönleriyle müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm riski, Anadolu Sigorta açısından sadece mevcut portföyün daralmasına yol açan bir risk değil, aynı zamanda gelir yapısı, teknik kârlılık ve portföy sürdürülebilirliği üzerinde orta ve uzun vadede yapısal etkiler yaratabilecek stratejik bir geçiş riski olarak değerlendirilmektedir.

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Anadolu Sigorta, iklim geçiş süreciyle birlikte müşteri ve pazar tercihlerinde ortaya çıkan yapısal dönüşüm nedeniyle piyasa kaynaklı geçiş riski maruziyeti taşımaktadır. Düşük karbonlu teknolojilere, sürdürülebilir üretim modellerine ve çevresel etkisi düşük ürünlere yönelimin hız kazanması, yüksek emisyonlu sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin ekonomik değerlerini, yatırım kapasitelerini ve risk profillerini etkileyebilecektir. Bu dönüşümün, enerji, madencilik, çimento ve ağır sanayi gibi karbon yoğun değer zincirlerinde yer alan müşteri segmentlerinde sigorta talebini azaltıcı etkiler yaratabileceği niteliksel olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm Anadolu Sigorta açısından yalnızca mevcut portföyün daralmasıyla sınırlı bir ticari risk olarak değil, aynı zamanda gelir çeşitliliği, portföy dengesi, teknik kârlılık ve uzun vadeli sürdürülebilirlik üzerinde etkileri olabilecek stratejik bir geçiş riski olarak ele alınmaktadır. Riskin etkisinin sektör bazlı olacağı, farklı müşteri gruplarının dönüşüm hızının değişkenlik göstereceği ve pazar kaymalarının zamana yayılarak kademeli biçimde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu nedenle söz konusu risk niteliksel bir perspektifle

izlenmekte ve müşteri davranışlarındaki değişimlerin finansal etkilerinin orta ve uzun vadede ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda Anadolu Sigorta, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşümden kaynaklanan piyasa temelli geçiş riskini izlemekte ve söz konusu riskin finansal performans, portföy yapısı ve uzun vadeli sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir risk yönetimi perspektifiyle değerlendirmektedir. Riskin gelişim seyrine bağlı olarak, ürün tasarımı ve fiyatlama politikalarının gözden geçirilmesi, portföy çeşitliliğinin artırılması, yeni ve sürdürülebilir sigorta çözümlerinin geliştirilmesi ile hedef müşteri segmentlerine yönelik stratejilerin uyarlanması gibi gerekli aksiyonların hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Elde edilen izleme çıktıları, orta ve uzun vadeli karar alma süreçlerine entegre edilmekte; böylece geçiş riskine karşı Şirket'in adaptasyon kapasitesinin güçlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır.

Tablo 6. Fırsat 1: Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı

Fırsatın Tanımı*	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri
Fırsatın Açıklaması	Yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve düşük karbonlu teknolojilerden oluşan sürdürülebilir enerji ekosistemi için kapsamlı sigorta çözümleri geliştirilerek güneş, rüzgâr, enerji depolama, elektrikli araç altyapısı ve enerji verimliliği projelerinin risklerinin güvence altına alınması, iklim risklerine uyumlu teminat modellerinin oluşturulması ve düşük karbonlu ürünlere yönelik sigorta çözümlerinin yaygınlaştırılması doğrultusunda müşterilerin enerji dönüşümünde stratejik bir risk ortağı olarak konumlanıp yeni segmentlere erişim sağlayarak uzun vadeli sürdürülebilir büyüme yaratma fırsatı ve bu kapsamda, iklim riskleri, yenilenebilir enerji, parametrik sigorta ve yeni nesil teminat modelleri gibi alanlarda reasürörlerle stratejik iş birliği kurarak; gelişmiş risk modelleme yetkinliğine erişme, kapasite ve sermaye verimliliğini artırma, yenilikçi ürünlerin ortak geliştirilmesiyle pazara daha hızlı çıkma ve risk transfer stratejilerini optimize ederek büyüme potansiyelini güçlendirme fırsatı.
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">• Sürdürülebilir finans ekosistemi• Brüt prim artışı• Pazar payı artışı
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">• Düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net prim tutarı• Düşük karbon teknolojisi ile ilgili prim tutarı olan poliçelerin sayısı

Anadolu Sigorta'nın Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatına İlişkin Çözümleri

Anadolu Sigorta, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan yeni risk ihtiyaçlarına yanıt vermek amacıyla yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve enerji verimliliği odaklı projelere yönelik entegre sigorta çözümleri sunmaktadır. Bu kapsamda güneş ve rüzgâr enerjisi tesisleri, enerji depolama sistemleri, elektrikli araç şarj altyapıları ve düşük karbonlu teknoloji yatırımları için proje geliştirme, inşaat ve işletme aşamalarını kapsayan sigorta teminatları oluşturulmaktadır. Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu yatırımların iklim kaynaklı

fiziksel risklere karşı korunması amacıyla, proje bazlı risk değerlendirmeleri yapılmakta ve teminat yapıları iklim risklerini dikkate alacak şekilde tasarlanmaktadır. Böylece yatırımcıların finansal riskleri azaltılarak projelerin sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Daha detaylı bilgiye "[Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Sigortacılık Anlayışı](#)" bölümünde yer verilmiştir.

Geliştirilen entegre sigorta çözümleriyle düşük karbon ekosistemine yönelik sigorta portföyünün büyütülmesi, bu alandaki prim üretiminin artırılması ve yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanması hedeflenmektedir. Bu

doğrultuda Anadolu Sigorta, enerji dönüşümüne ilişkin yatırımlar için güvenilir bir sigorta çözüm sağlayıcısı olarak konumlanırken, prim artışı ve pazar payındaki büyüme yoluyla uzun vadeli sürdürülebilir finansal performans elde etmeyi amaçlamaktadır.

* Fırsat ile ilgili finansal analiz aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler dâhilinde ancak nitel olarak açıklanabilmektedir.

Tablo 7. Fırsat 2: Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı

Fırsatın Tanımı*	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi
Fırsatın Açıklaması	Dijital izleme teknolojileri, erken uyarı sistemleri, sensör tabanlı risk takip çözümleri ve saha risk danışmanlığı gibi proaktif risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerini genişleterek; müşteri operasyonlarında kayıp sıklığını ve şiddetini düşürme, teknik karlılığı artırma, müşteri bağlılığını güçlendirme ve risk azaltımına yönelik katma değerli hizmetlerle yeni gelir akışları yaratma, müşteri kazanımını destekleme ve sürdürülebilir rekabet avantajı sağlama fırsatı
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Yatırım tutarı artışı, gerçekleşen hasarda düşüş
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Hasar sıklığında/şiddetinde düşüş (%)

Anadolu Sigorta'nın Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatına İlişkin Çözümleri

İlgili fırsat, 2025 yılı kapsamında gerçekleştirilen risk-fırsat çalıştayında öncelikli fırsat alanlarından biri olarak değerlendirilmiş olup, önceki raporlama döneminden farklı olarak bu yıl iklim fırsatları kapsamında yeni bir başlık olarak ele alınmıştır. Anadolu Sigorta, iklim değişikliğine bağlı risklerin artan etkilerini dikkate alarak yalnızca hasar sonrası tazminat yaklaşımıyla sınırlı kalmayan, risk önleme ve hasar azaltım odaklı bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Bu doğrultuda iklim kaynaklı fiziksel risklerin yoğunlaştığı yangın ve doğal afet, mühendislik, kasko ve yenilenebilir enerji sigortalarında önleyici uygulamalar ön plana çıkarılmaktadır. Sigortalı varlıklara yönelik risk analizleri ve teknik değerlendirmeler yoluyla potansiyel riskler erken aşamada tespit edilmekte, yapısal ve operasyonel iyileştirme önerileri sunularak hasar frekansı ve şiddetinin azaltılması amaçlanmaktadır.

Özellikle yenilenebilir enerji tesisleri ve iklimle bağlantılı faaliyetlerde, fiziksel risklere ve operasyonel kesintilere karşı dayanıklılığın artırılmasına yönelik uygulamalar geliştirilmektedir.

Bu önleyici yaklaşımın sahaya ve operasyonel süreçlere yansıtılması amacıyla, Şirket, dijital izleme teknolojileri, erken uyarı sistemleri ve sensör tabanlı risk takip çözümleri gibi proaktif risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerini yaygınlaştırmaktadır. Bu uygulamalar sayesinde müşteri operasyonlarındaki kayıp sıklığı ve hasar şiddetinin düşürülmesi hedeflenmekte, hasarların önlenmesi veya etkilerinin sınırlandırılması yoluyla tazminat ödemelerinde azalma ve operasyonel verimlilikte artış sağlanması amaçlanmaktadır. Buna ek olarak, müşterilerin risk farkındalığı artırılmakta, müşteri bağlılığının güçlendirilmesi ve yeni hizmet gelirlerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu teknik ve operasyonel uygulamaları tamamlayıcı nitelikte olarak, enerji verimliliği ve düşük karbonlu uygulamaları benimseyen sigortalılar için risk profiline duyarlı sigorta çözümleri değerlendirilmektedir. Böylece sigortalıların iklim risklerini daha etkin yönetmesine katkı sağlanırken, Anadolu Sigorta'nın portföy dayanıklılığı ve teknik kârlılığı güçlendirilmektedir. Risk yönetiminde benimsenen bu proaktif yaklaşımın, hasar ve tazminat maliyetlerinde düşüş, gelir tabanının genişlemesi ve sürdürülebilir büyüme yoluyla Şirket'in finansal performansı üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir. Bu çerçevede Anadolu Sigorta, maliyetlerini etkin biçimde kontrol eden ve rekabet gücünü artıran bir iş modeli doğrultusunda konumlanmayı hedeflemektedir.

* Fırsat ile ilgili finansal analiz aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler dâhilinde ancak nitel olarak açıklanabilmektedir.

İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

İklim Dirençliliği

Belirlenen öncelikli etkilerin ve risklerin ele alınma kapasitesi ile bu alanlardaki fırsatları değerlendirme yetkinliği, çevresel, sosyal ve yönetim (“ÇSY”) konuları ile iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığı ortaya koymaktadır. Bu dayanıklılık, stratejinin uygulanabilirliği ve iş modelinin sürdürülebilirliği açısından kritik önem taşımaktadır.

Öncelikli etki alanları belirlendikten sonra, sürdürülebilirlik hedeflerini tüm organizasyon yapısına ve değer zincirine entegre edecek yönetim mekanizmaları hayata geçirilmektedir. Kurumsal ilkeler doğrultusunda, bağlayıcı politika ve hedefler tanımlanmakta, olumsuz etkilerin azaltılması ve olumlu etkilerin artırılması amacıyla sürdürülebilirlik süreçlerine somut aksiyonlar entegre edilmektedir.

Gerçekleştirilen ÇSY risk envanteri çalışması, sürdürülebilirlik odaklı risklere karşı kurumsal dayanıklılığı analiz etme sürecinin ayrılmaz bir parçasını oluşturmuştur. Bu envanter, iş modelinin kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilirlik konularından nasıl ve ne şekilde etkilenebileceğinin öngörülmesinin yanı sıra değer zincirinin tüm fonksiyonlarını birlikte değerlendirebilme kabiliyetinin geliştirilmesini sağlamıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların, kısa, orta ve uzun vadede finansal etkilerinin; Türkiye'nin meteorolojik ve coğrafi koşulları, uluslararası ve ulusal iklim projeksiyonları, ulusal iklim eylem planları

ve hedefleri, ayrıca Şirket operasyonları, varlıkları ve portföyü de dikkate alınarak hazırlanması için çalışmalar yürütülmektedir. Bu raporlama döneminde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılmıştır.

Bu süreç kapsamında, her bir öncelikli risk için ilgili iş birimleri, etki azaltıcı önlemleri belirlemekte ve bu önlemlerin yeterliliğini değerlendirmektedir. Söz konusu süreçler, doğrudan ÇSY konularına odaklanan sürdürülebilirlik durum tespiti uygulamalarını içerebildiği gibi, ÇSY unsurlarını içeren genel risk yönetimi faaliyetleriyle de ilişkilendirilmektedir. Böylece hem riskleri hem de etkileri bütüncül bir şekilde ele alınarak, sürdürülebilirlik yaklaşımı sigortalama faaliyetleri ile operasyonel süreçlere entegre edilmektedir.

Yüksek etkili olarak belirlenen Akut Fiziksel Riskler (Şiddetli Yağış, Orman Yangınları, Sel, Heyelan) için dolaylı azaltma ve uyum çalışmaları yürütülmektedir. Riskin bertaraf edilmesi sadece Şirket'in kendi faaliyetleri ile mümkün değildir. Doğrudan azaltma için ise Şirket'in kendi operasyonlarından kaynaklanan emisyonların izlenmesi ve düşürülmesi çalışmaları yürütülmektedir. Bunun dışında iş birlikleri ile bu alanda yürütülen çalışmalara destek sağlanmaktadır. Örneğin, orman yangınlarının dolaylı azaltılması konusunda sosyal sorumluluk projesi (Ormanın Gözleri) 2025 yılında da devam etmiştir.

Akut fiziksel risklerin Şirket varlıklarına etkisinin azaltılması için İş Sürekliliği Yönetim Sistemi yürütülmekte ve Şirket'in fiziksel varlıkları sigortalanmaktadır.

Diğer bir fiziksel risk olan Kronik Riskin (Isı Stresi, Sıcak Hava Dalgaları, Kuraklık) bertaraf edilmesi sadece Şirket'in kendi faaliyetleri ile mümkün değildir. Uyum için izleme ve proaktif ürün/hizmet geliştirilmesi gibi aksiyonlar gerekecektir.

Anadolu Sigorta yıllık iş planlaması ve bütçe süreçlerinde, iklimle ilgili riskleri ele almak ve iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmak dâhil olmak üzere, iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek amacıyla gerekli bütçeleri ayırmaktadır. Yıllık iş planı ve bütçe, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler Örneği: Sel/Su Baskını Hasar Maliyet Tahmini

Aşağıda verilen sel/su baskınına ilişkin hasar maliyeti senaryosu, geçmişte yaşanmış yüksek etkili bir olay (2009 Ayamama Deresi taşkını) referans alınarak Şirket'in güncel portföy büyüklüğü ve iklim değişikliği etkileri doğrultusunda güncellenerek, Şirket Reasürans Müdürlüğü tarafından özelleştirilmiş bir senaryodur.

Reasürans koruması üst limiti belirlenirken temel referans olarak deprem kaynaklı olarak beklenen maksimum zarar esas alınmaktadır. Deprem için sağlanan yeterli koruma, ikincil tehlikeler (meteorolojik olaylar, terör vb.) için de geçerli olmaktadır. Meteorolojik risklere ilişkin reasürans koruması ihtiyacı ise geçmiş hava olayları ve hazırlanan senaryolar doğrultusunda Reasürans Müdürlüğü tarafından yakından izlenmektedir.

Reasürans Müdürlüğü bünyesinde, sigortalılara sağlanan sel teminatları düzenli olarak izlenmekte ve Marmara Bölgesi'ni etkileyebilecek büyük yağış sistemlerini modellemek için senaryolar oluşturulmaktadır. Bu senaryolarda, 2009'daki Ayamama Deresi taşkını referans alınarak iklim değişikliğinin etkilerini göz önünde bulundurulmakta, daha yaygın ve şiddetli felaketlerin günümüz sigortalı değerlerine yansımaları hesaplanarak hasar tutarları tahmin edilmektedir. Reasürans korumaları genellikle yıllık anlaşmalarla temin edilmekte ve hava olayı senaryolarında güncel portföyün gelecek bir yıl içindeki

büyüme öngörüsü dikkate alınmaktadır. Ayrıca, senaryo analizlerinde iklim olaylarının şiddetinin artmış olduğu varsayımıyla elde edilen sonuçlara "şiddet büyümesi katsayısı" uygulanarak tahminlerin tutarlılık ve güncelliği sağlanmakta, iklim değişikliğine bağlı oluşacak bir sel felaketi durumunda ortaya çıkacak hasar maliyetleri ele alınmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu senaryoya konu hesaplamalar 30 Eylül 2025 tarihindeki teminatlar üzerinden güncellenerek, Avro tutarlar üzerinden yapılmış ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 2009 yılı Eylül ayında Marmara Bölgesi'nde, özellikle de İstanbul ili Ayamama Deresi çevresinde gerçekleşen sel hasarları baz alınarak bir senaryo çalışması yapılmaktadır. Toplam hasar tutarı ve olay zamanında bölgedeki toplam teminat kullanılarak bir tahmini hasar maliyeti hesaplanmakta, bu değer daha sonra güncel toplam teminat ile çarpılmakta, üzerine iklim değişikliği katsayısı ile büyütme yapılarak farklı senaryo sonuçlarında oluşması tahmin edilen hasar maliyetleri hesaplanmaktadır.

Tablo 8. 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Sel/Su Baskını Maksimum Hasar Maliyet Tahmini Tablosu

Sigortalı Ürün İsmi / Tanımı	Sigorta Ürününün Portföyü	Risk Altındaki Sigortalı Ürünün Bulunduğu Coğrafya / Bölge / Lokasyon	İlgili Sigortalı Ürünü Hangi Doğal Afet Türünden Etkilenebilir?	Selin Yaratacağı Hasar Maliyetlerinin Şiddeti ile İlgili Senaryo	Tahmini Brüt Hasar (Milyon TL)	Tahmini Net Hasar (Reasürans koruması sonrası) (Milyon TL)
Sel, Su Baskını	Yangın, Makine Kırılması, Elektronik Cihaz, İnşaat ve Montaj, Kasko, Emtia	İstanbul/ Marmara Bölgesi	Taşkın (kıyı, akarsu, yeraltı suyu)	İyimser Senaryo	2.425	538
				Muhtemel Senaryo	4.458	754
				Kötümser Senaryo	6.923	1.033

Tablo 9. 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Sel/Su Baskını Maksimum Hasar Maliyeti Tahmini Tablosu

Sigortalı Ürün İsmi / Tanımı	Sigorta Ürününün Portföyü	Risk Altındaki Sigortalı Ürünün Bulunduğu Coğrafya / Bölge / Lokasyon	İlgili Sigortalı Ürünü Hangi Doğal Afet Türünden Etkilenebilir?	Selin Yaratacağı Hasar Maliyetlerinin Şiddeti ile İlgili Senaryo	Tahmini Brüt Hasar (Milyon TL)	Tahmini Net Hasar (Reasürans koruması sonrası) (Milyon TL)
Sel, Su Baskını	Yangın, Makine Kırılması, Elektronik Cihaz, İnşaat ve Montaj, Kasko, Emtia	İstanbul/ Marmara Bölgesi	Taşkın (kıyı, akarsu, yeraltı suyu)	İyimser Senaryo	8.198	1.010
				Muhtemel Senaryo	13.533	1.010
				Kötümser Senaryo	19.787	1.010

Senaryo Analizleri

Şirket, iklim değişikliğine bağlı finansal ve operasyonel etkileri bütüncül bir çerçevede değerlendirebilmek amacıyla farklı iklim senaryoları altında risk maruziyetini analiz etmektedir. Bu kapsamda hem fiziksel hem de geçiş risklerine yönelik kısa, orta ve uzun vadeli periyotları içeren kantitatif ve kalitatif senaryo çalışmaları yürütülmektedir. Senaryo çalışmalarında, IPCC tarafından yayımlanan senaryo setleri, dış veri kaynakları ve Şirket'in geçmiş dönemlere ait tarihsel hasar verileri bir arada kullanılarak bütünlüklü bir analiz yaklaşımı benimsenmiştir.

Aşırı yağış, sel, dolu, fırtına ve sıcak hava dalgaları gibi meteorolojik olayların gelecekteki sıklık ve şiddetindeki olası değişimler, IPCC tarafından tanımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu senaryolarda öngörülen sıcaklık artışları ve atmosferik değişimler, aşırı hava olaylarının gerçekleşme sıklığı ve hasar şiddeti parametreleriyle ilişkilendirilmiş ve bu parametreler bölgesel hasar kırılımları dikkate alınarak kalibre edilmiştir. Yapılan modelleme çalışmaları sonucunda, 2026, 2030 ve 2035 yılları itibarıyla Şirket'in tazminat yükünde meydana gelebilecek muhtemel artışlar nicel olarak tahmin edilmiştir.

İklim değişikliğine bağlı büyük ölçekli katastrofik olayların reasürans maliyetleri üzerindeki etkileri de değerlendirme kapsamına alınmıştır. Artan hasar frekansı ve şiddetinin, özellikle yüksek emisyonlu iklim senaryoları altında küresel reasürans piyasalarında kapasite daralmasına ve fiyatlama koşullarında sıkışmaya yol açabileceği öngörülmektedir. Bu çerçevede, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarında reasürans maliyetleri üzerindeki potansiyel baskı nitel bir perspektifle ele alınmış ve analizlerde küresel reasürans piyasasındaki eğilimler ile Şirket'in mevcut reasürans programının yapısal özellikleri dikkate alınmıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, reasürans maliyetlerinde artış yaşanması durumunda Şirket'in prim tutarlarını uygun seviyelerde güncelleyerek bu maliyet baskısını dengeleme kapasitesine sahip olduğu değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, senaryo analizleri nitel düzeyde ele alınmış ve reasürans maliyetlerindeki artışların Şirket'in finansal performansı üzerinde anlamlı bir olumsuz etki yaratmasının beklenmediği sonucuna ulaşılmıştır. Mevcut fiyatlama ve reasürans stratejilerinin iklim kaynaklı maliyet artışlarını yönetebilecek esnekliğe sahip olduğu görülmektedir.

Isı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet risklerinin sağlık üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, IPCC'nin Summary for Policymakers dokümanında yer alan bilimsel bulgularla uyumlu nitel bir analiz gerçekleştirilmiştir. IPCC senaryolarında öngörülen sıcaklık artışlarının, ısıya bağlı sağlık sorunlarının görülme sıklığını artırabileceği ve su kaynaklarındaki azalışın bazı sağlık risklerini tetikleyebileceği yönündeki değerlendirmeler dikkate alınmıştır. Ayrıca, vektör kaynaklı hastalıkların yayılım alanlarının genişlemesi gibi IPCC tarafından raporlanan olası riskler de analiz kapsamına dâhil edilmiştir.

Bununla birlikte, yapılan değerlendirmeler sonucunda Türkiye'deki özel sağlık sigortası portföyünün sınırlı büyüklükte olması nedeniyle iklim değişikliğine bağlı bu tür sağlık etkilerinin Şirket'in sağlık branşı üzerinde finansal açıdan anlamlı bir etki yaratmasının beklenmediği sonucuna ulaşılmıştır. Ayrıca, aşırı sıcaklık koşullarına bağlı olarak ödenen tazminat tutarlarının tarihsel olarak sınırlı seviyelerde kaldığı gözlemlenmiştir. Bu çerçevede, söz konusu iklimsel hassasiyet riskleri TSRS kapsamında dikkate alınmakla birlikte, mevcut portföy yapısı ve geçmiş tazminat deneyimleri doğrultusunda kısa ve orta vadede kayda değer bir finansal yansıma oluşmayacağı değerlendirilmektedir. Buna karşın, portföy kompozisyonunda veya iklim kaynaklı sağlık risklerinde meydana gelebilecek olası değişiklikler düzenli olarak izlenmeye devam edilecektir.

Senaryo Analizlerinde Kullanılan Kilit Varsayımlar

Şirket tarafından yürütülen senaryo analizlerinde, iklim değişikliğinin farklı risk kategorilerinde yaratabileceği etkilerin tutarlı bir biçimde değerlendirilebilmesi amacıyla ortak bir varsayım çerçevesi benimsenmiştir. Fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin geleceğe dönük projeksiyonların oluşturulmasında, IPCC tarafından yayımlanan Summary for Policymakers dokümanında yer alan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel referans olarak kullanılmıştır. Bu senaryolarda sunulan sıcaklık artışı öngörülerini, aşırı hava olaylarının sıklığı, iklimsel stres göstergeleri ve sağlık üzerindeki potansiyel etkiler, Türkiye'nin bölgesel koşulları dikkate alınarak nitel bir değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde ele alınmıştır. Kullanılan dış veri kaynaklarının güncel ve bilimsel açıdan güvenilir olduğu ve söz konusu projeksiyonların Türkiye özelinde iklimsel eğilimleri genel hatlarıyla yansıttığı varsayılmıştır.

Reasürans maliyetlerine ilişkin değerlendirmelerde, küresel reasürans piyasasının iklim değişikliğine bağlı risk artışı nedeniyle belirli ölçüde fiyatlama sertleşmesi yaşayabileceği kabul edilmiştir. Bununla birlikte, söz konusu maliyet artışlarının Şirket tarafından prim seviyelerinde yapılabilecek uyarlamalar yoluyla yönetilebileceği varsayılmış ve reasürans kapasitesinde kısa vadede belirgin veya ani bir daralma yaşanmasının beklenmediği değerlendirilmiştir.

Şirket portföyü özelinde yapılan analizlerde, özellikle sağlık branşında Türkiye'deki özel sağlık sigortası portföy hacminin sınırlı olması ve aşırı sıcaklık riskinin daha yüksek olacağı bölgelerdeki portföy hacminin sınırlı olması esas alınmıştır. Bu çerçevede, ısı artışı ve su kıtlığı gibi iklimsel hassasiyet unsurlarının sağlık sigortası tazminat seviyeleri üzerinde ölçülebilir ve anlamlı bir finansal etki yaratmayacağı öngörülmüştür. Benzer şekilde, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşümün iklim farkındalığının artmasına bağlı olarak uzun vadeli ve kademeli şekilde gerçekleşeceği, kısa vadede portföy yapısı veya tazminat düzeylerinde belirgin bir değişiklik yaratmayacağı varsayılmıştır.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etki

Anadolu Sigorta'nın faaliyetlerinin nasıl değer yarattığı, ürün ve teminat yapısından reasürans, satış, hasar ve yatırım süreçlerine uzanan iş modeli ve değer zinciri yaklaşımı kapsamında ele alınmaktadır. Bu çerçevede, Şirket'in uçtan uca işleyişini oluşturan temel süreçler bütünsel bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Yapılan analizler, söz konusu risk ve fırsatların sigortalama iştahı, ürün ve fiyatlama stratejileri, reasürans yapıları, müşteri davranışları ve operasyonel uygulamalar üzerinde farklı etkiler ortaya koyduğunu göstermiştir.

Değerlendirmeler sonucunda, her bir risk ve fırsatın değer zincirinin farklı aşamalarında doğrudan veya dolaylı etkiler yarattığı görülmüştür. Bu etkilerin süreçlerin işleyişi, teknik kârlılık, portföy dengesi ve operasyonel dayanıklılık üzerinde farklı mekanizmalar aracılığıyla gerçekleştiği ve buna bağlı olarak farklı yönetim ve izleme yaklaşımlarını gerekli kıldığı değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, her risk ve fırsat için hem etkilenme biçimine hem de yönetim ve izleme yaklaşımlarına ilişkin açıklamalar hazırlanmış olup, değer zinciri bazında etkilerin yoğunlaştığı alanlar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 10. Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerine Etkisi

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Aşağı Yönlü	Sigorta Ürünlerinin Ulaştığı Bireysel ve Kurumsal Müşteriler (Mikro İşletmelerden ve KOBİ'lerden Büyük Müşterilere Kadar Geniş Müşteri Portföyü)	Aşırı hava olaylarına maruz kalan müşterilerde hasar sıklığı ve şiddeti artarak sigorta talepleri ve tazminat yükü artabilir.	Artan hasar frekansı ve şiddeti, reasürans maliyetlerinin yükselmesine neden olarak müşterilere yansıtılan primlerde artışa ve sigorta erişilebilirliğinde azalmaya yol açabilir.	Kuraklık ve aşırı sıcaklık nedeniyle tarım, enerji ve sanayi müşterilerinde operasyonel aksama ve finansal kayıplar artabilir.	Düşük karbonlu ürün ve teknolojilere yönelim, yüksek emisyonlu veya eski varlıklara sahip müşterilerde talep ve gelir kaybı yaratabilir.	Sigorta çözümleri, yenilenebilir enerji ve düşük karbon yatırımları yapan bireysel ve kurumsal müşterilerin risklerini güvence altına alacak şekilde genişleyebilir.	Müşterilerin operasyonel riskleri, dijital izleme ve erken uyarı çözümleriyle daha etkin şekilde yönetilerek kayıp sıklığı ve şiddeti azaltılabilir.
Aşağı Yönlü	Acente, Broker ve Banka Dağıtım Kanalları	Artan hasar deneyimi nedeniyle müşteri şikâyetleri ve yenileme riskleri yükselerek satış süreçleri olumsuz etkilenebilir.	Reasürans maliyetlerindeki artışın primlere yansımaları, müşteri talebini azaltarak dağıtım kanallarının üretim hacmini ve gelirlerini olumsuz etkileyebilir.	Yüksek iklimsel hassasiyet gösteren sektörlerde sigortalanabilirlik azalabilir ve müşteri iştahı zayıflayabilir.	Pazar tercihlerindeki değişim, belirli müşteri ve sektörlerde satış hacmini ve yenileme oranlarını olumsuz etkileyebilir.	Dağıtım kanalları, sürdürülebilir enerji ve iklim riskleri odaklı ürünler aracılığıyla yeni iş fırsatlarına erişebilir.	Dağıtım kanalları, risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerini destekleyici katma değerli çözümlerle müşteri ilişkilerini güçlendirebilir.
Aşağı Yönlü	İş Ortakları (Çağrı Merkezi, Onarım & Ekspertiz Hizmetleri, Anlaşmalı Hastaneler vb.)	Yoğun ve eş zamanlı hasar olayları, eksper, onarım ve çağrı merkezi kapasitesinde darboğaz ve operasyonel gecikmelere yol açabilir.	Artan maliyet baskısı, hizmet alım süreçlerinde maliyet optimizasyonunu zorunlu kılarak iş ortaklarıyla yapılan sözleşmelerde fiyat baskısı yaratabilir.	Uzun süreli ve yaygın iklim etkileri, hasar tespit ve operasyonel destek süreçlerinde kaynak planlamasını zorlaştırabilir.	Teknolojik olarak eski varlıkların portföyden çıkması, belirli hasar ve operasyonel hizmetlere olan talebi azaltabilir.	İş ortaklarının yenilenebilir enerji projeleri ve iklim kaynaklı hasarlara yönelik teknik uzmanlık ihtiyacı artış gösterebilir.	İş ortaklarının, sensör verileri ve saha risk danışmanlığına dayalı daha proaktif hasar ve risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu artabilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Doğrudan Operasyonlar	Çalışanlar ve İç Operasyon Ekipleri	Aşırı hava olaylarının yarattığı operasyonel kesintiler, iş yükü ve stres artışına neden olabilir.	Artan reasürans maliyetleri, fiyatlama, portföy optimizasyonu ve kârlılık hedefleri üzerinde ek baskı yaratarak iş yükünü artırabilir.	Aşırı sıcaklıklar ve su stresi, iş sürekliliği, çalışan sağlığı ve operasyonel verimlilik üzerinde baskı yaratabilir.	Geçiş sürecinde değişen müşteri beklentileri, satış, underwriting ve portföy yönetimi ekiplerinde yeni yetkinlik ihtiyacı doğurabilir.	Çalışan yetkinlikleri, iklim riskleri, düşük karbonlu teknolojiler ve yeni nesil sigorta modelleri doğrultusunda geliştirilebilir.	İç ekiplerin dijital risk izleme, veri analitiği ve önleyici risk yönetimi konularındaki yetkinlikleri geliştirilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Ürün ve Hizmet Geliştirme	Mevcut ürünlerin iklim kaynaklı riskleri yeterince yansıtamaması, fiyatlama ve teminat yapılarında revizyon ihtiyacı doğurabilir.	Reasürans maliyetlerindeki yükseliş, teminat yapılarının daraltılması veya ürün tasarımlarında maliyet odaklı revizyon ihtiyacını artırabilir.	Mevcut ürünlerin kuraklık ve sıcaklık kaynaklı sistemik etkileri yeterince kapsayamaması, ürün ve teminat tasarımlarında revizyon ihtiyacı doğurabilir.	Yüksek emisyonlu varlıklara yönelik mevcut ürünlerin cazibesini yitirmesi, ürün portföyünün yeniden yapılandırılmasını gerektirebilir.	Ürün stratejileri, yenilenebilir enerji, parametrik sigorta ve iklim uyumlu teminat modellerini kapsayacak şekilde çeşitlendirilebilir.	Ürün ve hizmet portföyü, risk önleme ve hasar azaltımını destekleyen dijital ve danışmanlık bazlı çözümlerle genişletilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Satış ve Dağıtım Süreçleri (Acente, Broker, Banka & Dijital Kanalların Yönetimi)	Yüksek riskli bölgelerde iştahın azalması, sigortalama kapasitesini ve yeni üretimi sınırlandırabilir.	Artan maliyetlerin primlere yansımaları, rekabet gücünü ve fiyat hassasiyeti yüksek müşterilerde satış performansını olumsuz etkileyebilir.	İklimsel hassasiyeti yüksek sektör ve bölgelerde satış hacimleri ve büyüme potansiyeli sınırlanabilir.	Düşük karbon odaklı çözümlere adaptasyon sağlanamaması, rekabet gücünde ve pazar payında zayıflamaya yol açabilir.	Satış süreçleri, düşük karbonlu projelere yönelik uzmanlaşmış çözümlerle daha hedefli ve katma değerli hale getirilebilir.	Satış süreçleri, sigorta teminatlarına ek olarak risk önleyici hizmetlerin sunulduğu bütünlük çözümler odağında yeniden yapılandırılabilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşamaları	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Doğrudan Operasyonlar	Police Üretimi, Sözleşme Yönetimi ve Reasürans İşlemleri	Artan risk profili, reasürans maliyetlerini, muafiyetleri ve kapasite kısıtlarını artırabilir.	Reasürans kapasitesindeki daralma ve maliyet artışı, sigortalanabilirlik, sigortalanabilirlik, muafiyetler ve teminat limitleri üzerinde kısıtlayıcı etki yaratabilir.	Artan sistemik riskler, reasürans maliyetlerini yükseltebilir ve uzun vadeli kapasite erişimini zorlaştırabilir.	Portföyde atıl kalan veya değeri düşen varlıklar, fiyatlama baskısı ve reasürans koşullarında sıkılaşma yaratabilir.	Reasürans iş birlikleri sayesinde yüksek sermaye gerektiren enerji projeleri için kapasite ve risk paylaşımı optimize edilebilir.	Önleyici risk yönetimi uygulamaları sayesinde teknik kârlılık artırılarak reasürans maliyetleri ve sermaye ihtiyacı optimize edilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Faaliyetleri	İklim kaynaklı fiziksel risklerin daha karmaşık hale gelmesi, risk modelleme ve stres testi ihtiyacını artırabilir.	Yükselen reasürans maliyetleri, portföy risk iştahının yeniden gözden geçirilmesini ve sermaye yeterliliği planlamasının güçlendirilmesini gerektirebilir.	Su stresi ve sıcaklık artışına bağlı risklerin uzun vadeli ve yaygın etkileri, ileriye dönük senaryo analizi ve stres testlerini kritik hale getirebilir.	Geçiş risklerinin yeterince yönetilememesi, portföy konsantrasyon riskini ve uzun vadeli gelir oynaklığını artırabilir.	Risk yönetimi süreçleri, iklim riski ve yenilenebilir enerji varlıklarına ilişkin gelişmiş modelleme yaklaşımlarıyla güçlendirilebilir.	Dijital izleme ve erken uyarı sistemlerinden elde edilen verilerle risk takibi ve portföy kalitesi güçlendirilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Hasar Değerlendirme ve Tazminat Operasyonları	Aşırı hava olayları sonrası toplu hasarlar, tazminat ödemelerinde artışa ve süreçlerde gecikme riskine yol açabilir.	Artan net hasar yükü, hasar yönetiminde maliyet kontrolü ve dosya seçiciliği baskısını artırabilir.	Kuraklık ve aşırı sıcaklığa bağlı zincirleme hasarlar, hasar ödemelerinde süreklilik ve belirsizlik yaratabilir.	Ekonomik değeri düşen varlıklarda sigorta kapsamı ve tazminat beklentilerine ilişkin uyumsuzluklar artabilir.	Parametrik ve teknoloji destekli yaklaşımlar sayesinde hasar değerlendirme süreçlerinde hız ve öngörülebilirlik artırılabilir.	Erken müdahale ve önleyici uygulamalar sayesinde hasar süreçlerinde hız, doğruluk ve maliyet avantajı sağlanabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Yatırım Yönetimi ve Portföy İşlemleri	Fiziksel iklim riskleri, varlık değerlerinde oynaklık ve yatırım portföyünde değer kaybı riskini artırabilir.	Reasürans maliyetlerinin kârlılığı azaltması, yatırım gelirlerine olan bağımlılığı ve portföy performansındaki beklentiyi yükseltebilir.	Su kıtlığı ve sıcaklık artışına hassas sektörlerde değer kaybı riski, yatırım portföyü performansını olumsuz etkileyebilir.	Yüksek karbonlu sektörlere maruziyet, yatırım portföylerinde değer kaybı ve yeniden dengeleme ihtiyacı doğurabilir.	Fon stratejileri, yenilenebilir enerji, sürdürülebilir altyapı ve düşük karbonlu varlıklara yönlendirilerek yeşil yatırım araçları ve yeni ürün tasarımları değerlendirilebilir.	Teknoloji ve risk azaltım odaklı iş modellerinin desteklenmesiyle, uzun vadeli teknik kârlılığı güçlendiren yatırımlar önceliklendirilebilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşamaları	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Yukarı Yönlü	Reasürans Hizmet Sağlayıcıları	Aşırı hava olaylarının artması, reasürans hizmet sağlayıcılarının hasar frekansı ve tutarını yükselterek risk kabiliyetini ve teminat sunumunu sınırlayabilir.	Aşırı hava olaylarına bağlı artan hasar yükü, fiyat artışları, kapasite kısıtları ve sözleşme koşullarında sıkılaşma yaratabilir.	Isı artışı ve su kıtlığı, uzun vadeli ve yaygın hasar risklerini artırarak reasürans hizmet sağlayıcılarının fiyatlamaya ve sözleşme koşullarına sıkılaşmasına neden olabilir.	Sigorta şirketlerinin artan maliyetler nedeniyle portföy yapılarını değiştirmesi, reasürans talebinin kompozisyonunu etkileyebilir.	Düşük karbon projelerine yönelik reasürans kapasitesi geliştirilerek yeni iş fırsatları yaratılabilir.	Veri paylaşımı ve ortak risk modelleme çalışmalarıyla daha etkin risk önleme mekanizmaları geliştirilebilir.
Yukarı Yönlü	BT Altyapısı ve Yazılım Tedarikçileri	Aşırı hava olaylarının veri merkezleri ve altyapılar üzerindeki etkileri, hizmet sürekliliği risklerini artırabilir.	Gelişmiş risk modelleme ve iklim analitiği ihtiyacı, ileri teknoloji çözümlerine olan bağımlılığı artırabilir.	Enerji ve soğutma ihtiyacının artması, veri merkezlerinin operasyonel maliyetlerini yükseltebilir.	Sigorta şirketlerinin gelişmiş analitik ve iklim modelleme çözümlerine yönelmesi, teknoloji tedarikçilerinden beklentileri artırabilir.	Bulut tabanlı ve enerji verimli çözümlerle sürdürülebilir teknoloji altyapısı sunma fırsatı oluşabilir.	Gerçek zamanlı veri, IoT ve yapay zekâ tabanlı erken uyarı sistemleri geliştirme fırsatları artabilir.
Yukarı Yönlü	Uzmanlık ve Danışmanlık Hizmeti Sunan Firmalar	Artan risk karmaşıklığı, iklim risk analizi ve modelleme hizmetlerine olan ihtiyacın artmasına yol açabilir.	Reasürans stratejilerinin ve iklim risk yönetiminin güçlendirilmesi için aktüeryal ve iklim danışmanlığı ihtiyacı artabilir.	Uzun vadeli iklim senaryoları ve etki analizleri için danışmanlık talebinde artış görülebilir.	Sigorta şirketlerinin geçiş risklerini yönetme ihtiyacı, sürdürülebilirlik danışmanlığı talebini yükseltebilir.	İklim ve ESG odaklı ürün geliştirme süreçlerinde danışmanlık fırsatları ortaya çıkabilir.	Kurumsal risk yönetimi ve dayanıklılık stratejileri geliştirme alanında yeni hizmetler sunulabilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Yukarı Yönlü	Bağımsız Denetim Kuruluşları	Artan riskler, teknik karşılıklar ve hasar projeksiyonlarının denetiminde daha fazla detay ihtiyacı doğurabilir.	Artan risk profili ve maliyet baskısı, reasürans işlemleri ve teknik karşılıklar üzerinde denetim odağını güçlendirebilir.	Uzun vadeli risklerin finansal tablolara etkisinin değerlendirilmesi daha kritik hale gelebilir.	Portföy dönüşümlerinin finansal etkileri denetim kapsamına daha fazla dahil edilebilir.	Sürdürülebilirlik raporlaması ve iklim finansmanı alanında denetim hizmetleri gelişebilir.	İç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik danışmanlık artabilir.
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Gözetim Otoriteleri (SEDDK, SPK vb.)	Sektör genelinde artan hasar riski, düzenleyici çerçevede sıkışmalara neden olabilir.	Reasürans maliyetlerinin sermaye yeterliliği üzerindeki etkisi, gözetim ve stres testlerine daha fazla odaklanılmasına neden olabilir.	Uzun vadeli sistemik risklerin izlenmesi için yeni raporlama gereklilikleri ortaya çıkabilir.	Geçiş risklerine yönelik düzenlemeler, sigorta şirketlerinin portföy yapılarını etkileyebilir.	Yeşil finans ve sürdürülebilir sigortacılık uygulamalarını teşvik eden düzenlemeler geliştirilebilir.	Sektör genelinde erken uyarı sistemleri ve risk azaltım uygulamalarına yönelik standartlar oluşturulabilir.
Yukarı Yönlü	Grup Şirketleriyle İş Birlikleri (Türkiye İş Bankası A.Ş. dâhil)	Grup içi risk paylaşımı, büyük hasar olaylarının finansal etkisini dengelemeye yardımcı olabilir.	Grup içi kapasite, risk paylaşımı ve alternatif risk transfer mekanizmalarına olan ihtiyaç artabilir.	Grup genelinde iklim riskine duyarlı yatırım ve sigorta stratejileri geliştirilebilir.	Grup şirketlerinin müşteri tabanındaki dönüşüm, çapraz satış ve ürün geliştirme stratejilerini etkileyebilir.	Grup içi iş birlikleri sayesinde sürdürülebilir finansman ve sigorta çözümleri geliştirilebilir.	Grup içi veri paylaşımı ve analitik yetkinlikler sayesinde risk önleme kapasitesi artırılabilir.

Strateji ve Karar Alma

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlamasının merkezine koyarak, uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine uyum sağlamaktadır. İklim değişikliğinin getirdiği fiziksel riskler ve geçiş riskleri detaylı bir şekilde analiz edilmekte, bu risklerin iş süreçleri üzerindeki etkileri değerlendirilerek stratejik öncelikler belirlenmektedir. Aynı zamanda, iklimle bağlantılı fırsatlar da tespit edilerek yenilikçi ürün ve hizmet geliştirme, operasyonel verimlilik artırma ve piyasa rekabetinde avantaj sağlama yönünde stratejilere entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in çevresel ve ekonomik değişimlere karşı esnek ve proaktif bir duruş sergilemesini mümkün kılmaktadır.

Karar alma süreçlerinde iklimle ilgili risk ve fırsatlar etkin bir şekilde dikkate alınmakta, böylece Şirket'in tüm iş birimlerinde bilinçli ve sürdürülebilir kararlar alınması sağlanmaktadır. Risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılmakta, bu da kaynakların etkin kullanımını ve risk yönetiminin güçlendirilmesini desteklemektedir. İklim odaklı stratejik kararlar, sadece finansal performansı iyileştirmekle kalmayıp, aynı zamanda Şirket'in itibarını ve paydaş güvenini artırarak uzun vadeli değer yaratımına katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Sigorta'da aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel riskler, risklere yönelik strateji ve karar alma süreçlerinin temel bileşenlerinden biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda aşırı hava olaylarının operasyonel süreçler, altyapı ve fiziksel varlıklar üzerindeki etkileri düzenli olarak izlenmekte ve lokasyon bazlı coğrafi risk değerlendirme çıktıları karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Sel, taşkın, fırtına ve benzeri afetlere ilişkin risk skorlamaları portföy yönetimi,

risk kabul ve sigortalamaya kararlarında aktif olarak kullanılmakta, elde edilen çıktılar doğrultusunda teminat yapıları ve risk kabul kriterleri şekillendirilmektedir. Aşırı hava olaylarına bağlı olarak artan hasar maliyetlerinin teknik kârlılık ve finansal yapı üzerindeki etkileri analiz edilmekte, bu analiz sonuçları poliçe yazım ve fiyatlandırma politikalarına yansıtılmaktadır. Hasar frekansı, şiddeti ve coğrafi dağılımındaki değişimler düzenli olarak takip edilerek risk yönetimi süreçlerinde kullanılmakta, buna paralel olarak reasürans koruma yapısının yeterliliği periyodik olarak gözden geçirilmekte ve artan iklim kaynaklı oynaklık doğrultusunda koruma programı güncellenmektedir. Ayrıca büyük kayıp senaryoları ve iklimle ilişkili stres testleri aracılığıyla olası hasar yükü ile sermaye yeterliliği üzerindeki etkiler değerlendirilmekte ve bu çıktılar karar alma süreçlerine dâhil edilmektedir. Bunun yanı sıra iş sürekliliği ve afet yönetimi programları uygulanmakta, kritik operasyonların kesintiye uğramaması amacıyla ilgili politika ve prosedürler güncellenmekte ve altyapı dayanıklılığını artırmaya yönelik yapısal güçlendirme, alternatif sistemler ve yedekli operasyon çözümlerini içeren iyileştirme çalışmaları planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Anadolu Sigorta, aşırı hava olaylarına bağlı olarak reasürans maliyetlerinde yaşanabilecek artış riskini, Reasürans Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen reasürans temin süreçleri çerçevesinde yönetmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği nedeniyle artan sigorta risklerinin reasürans koruması altında olduğuna yönelik kontroller düzenli olarak gerçekleştirilmekte, reasürans programlarının Şirket'in risk profili ve hasar yapısı ile uyumu değerlendirilmektedir. Reasürans koruma yapısı, özellikle doğal afetlere bağlı hasar senaryolarında Şirket'in finansal yapısını en az düzeyde etkileyecek şekilde kurgulanmakta; teminat bazında

reasürans maliyetleri, reasürans korumasının uygunluğu ve modellerle hesaplanan Beklenen Azami Zarar (PML) göstergeleri karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Ayrıca, olay türüne göre modellenmiş ve modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen net zarar tutarları analiz edilerek reasürans ihtiyaçları değerlendirilmektedir. Reasürans sözleşmelerinin yenilenme dönemlerinde, küresel reasürans piyasalarındaki fiyatlama eğilimleri ve kapasite koşulları yakından izlenmekte, böylece artan iklim kaynaklı oynaklığın reasürans maliyetleri üzerindeki etkileri kontrol altında tutulmaya çalışılmaktadır. Bu stratejik yaklaşım sayesinde Anadolu Sigorta, aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyet artışlarının teknik kârlılık ve finansal yapı üzerindeki olası olumsuz etkilerini sınırlamayı amaçlamaktadır.

Anadolu Sigorta, iklim değişikliğine bağlı ısı stresi, sıcak hava dalgaları, su stresi ve kuraklık kaynaklı kronik fiziksel riskleri ise stratejik risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele almakta ve bu riskleri düzenli izleme ile karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Söz konusu risklere ilişkin göstergeler bölgesel ve sektörel bazda değerlendirilmekte ve elde edilen bulgular portföy yönetimi, risk kabul ve finansal planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Sağlık branşında, sıcaklık artışına bağlı etkileri sınırlamak amacıyla teminat yapıları ve fiyatlama yaklaşımları periyodik olarak gözden geçirilmekte ve iklim kaynaklı riskleri daha sürdürülebilir biçimde yönetecek ürün ve kapsama düzenlemeleri yapılmaktadır. Tarım ve suya bağımlı sektörlerde ise su stresi ve kuraklık koşulları dikkate alınarak sigortalabilirlik, teminat kapsamı ve fiyatlama kriterleri risk seviyelerine göre güncellenmektedir. Özellikle kuraklık riskinin yoğunlaştığı bölgelerde daha ihtiyatlı bir portföy yönetimi yaklaşımı benimsenmektedir.

Bu çerçevede, risklerin Şirket'in teknik ve finansal performansı üzerindeki etkileri üst yönetim tarafından değerlendirilmekte ve ortaya çıkan eğilimler doğrultusunda stratejik kararlar güncellenmektedir. Böylece kronik fiziksel iklim risklerinin portföy sürdürülebilirliği üzerindeki olası etkilerinin erken aşamada tespit edilmesi ve yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Bu metodoloji kapsamında yapılan analizler, sigorta tazminat taleplerinde yaşanan artışa paralel olarak tazminat maliyetlerinin yükselmesinin, kârlılık ve nakit akışı üzerinde oluşturabileceği aşağı yönlü baskının değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Elde edilen analiz çıktıları, fiyatlama politikaları ve orta vadeli finansal planlama süreçlerinde girdi olarak kullanılmakta ve kronik fiziksel iklim risklerinin finansal etkilere dönüşümünün sistematik biçimde izlenmesi amaçlanmaktadır.

Anadolu Sigorta, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşümden kaynaklanan geçiş riskini, stratejik portföy yönetimi ve sürdürülebilir büyüme hedefleri çerçevesinde ele almaktadır. Bu kapsamda, düşük karbonlu sektörlerdeki büyüme eğilimleri ile yüksek emisyonlu sektörlerde görülen daralma düzenli olarak izlenmekte ve bu göstergeler portföy yönetimi kararlarına entegre edilmektedir. Elde edilen analizler doğrultusunda, sektör bazlı risk dağılımı ve müşteri segmentlerinin portföy içindeki ağırlıkları gözden geçirilmektedir.

Yeşil dönüşüm odaklı müşteri segmentlerine yönelik ürün ve teminat yapıları geliştirilmekte, mevcut ürünler sürdürülebilirlik kriterleri dikkate alınarak güncellenmektedir. Bu yaklaşım ile düşük karbonlu faaliyet alanlarında ortaya çıkan yeni sigorta ihtiyaçlarına yanıt verilmesi ve dönüşüm sürecinde oluşabilecek prim üretim kayıplarının dengelenmesi amaçlanmaktadır. Aynı

zamanda, yüksek emisyonlu sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için risk kabul kriterleri ve fiyatlama politikaları periyodik olarak gözden geçirilmekte, sigortalabilirlik ve fiyatlama seviyeleri sektörel geçiş eğilimleriyle uyumlu hâle getirilmektedir.

Şirket politikalarında yer alan Yasaklı Faaliyetler Listesi doğrultusunda, çevresel olumsuz etkinin yüksek olduğu alanlarda sigortalamaya yaklaşımı daha ihtiyatlı bir çerçevede yürütülmekte ve portföy yapısı sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmektedir.

Buna ek olarak, gelir ve prim üretiminde yaşanabilecek dalgalanmaların bütçe, finansal planlama ve nakit akışı üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

İklim Kaynaklı Risklerin Sigortalamaya Süreçlerine Entegrasyonu

Anadolu Sigorta'da sigortalamaya süreçlerinde iklim kaynaklı riskler, aşırı hava olayları, reasürans maliyetleri üzerindeki artış baskısı ve değişen müşteri beklentileri dikkate alınarak bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler ile pazar ve müşteri tercihlerindeki dönüşümden kaynaklanan geçiş riskleri, sigortalamaya, fiyatlamaya, hasar yönetimi ve ürün geliştirme süreçlerine entegre edilmektedir.

Bu kapsamda, portföy analiz araçları kullanılarak özellikle sel, fırtına ve dolu gibi aşırı hava olaylarına bağlı birikme riskleri hesaplanmakta ve ürün çeşitlendirme ile reasürans programları iklim riskleri gözetilerek yapılandırılmaktadır. Böylece iklim kaynaklı risklerin Şirket'in genel risk yönetimi sistemiyle uyumlu şekilde kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.

Çevresel riskler hem bireysel sigorta sözleşmeleri düzeyinde hem de genel risk değerlendirme süreçleri kapsamında ele alınmaktadır. Artan aşırı hava olaylarının neden olduğu fiziksel hasar riskleri doğrultusunda güncel katastrofik risk analizleri gerçekleştirilmektedir. Elde edilen bulgular doğrultusunda risk kabul kriterleri, teminat yapıları ve fiyatlama yaklaşımları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu analizler aynı zamanda aşırı hava olaylarına bağlı olarak artan hasar frekansı ve şiddetinin reasürans maliyetleri üzerindeki etkilerinin izlenmesine katkı sağlamaktadır.

Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleri üzerindeki etkilerini sigortalamaya süreçlerine entegre etmek amacıyla kapsamlı bir çerçeve uygulamaktadır. Bu çerçevede iklimle bağlantılı riskler kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle ele alınmakta ve aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, su kıtlığı ve sektörel dönüşüm gibi unsurlar sigortalamaya kararlarını etkileyen temel girdiler olarak değerlendirilmektedir. IPCC'nin Summary for Policymakers dokümanında yer alan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları doğrultusunda öngörülen sıcaklık artışı ve iklimsel hassasiyetler nitel bir yaklaşımla analiz edilmekte ve Türkiye'nin bölgesel kırılma noktaları ThinkHazard verileri ile birlikte ele alınarak risk profilleri güncellenmektedir.

Fiziksel risklere yönelik değerlendirmelerde modelleme ve senaryo analizleri olasılıksal bir bakış açısıyla yürütülmektedir. Aşırı hava olaylarının frekans ve şiddetinde meydana gelebilecek artışlar sigortalamaya süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda Şirket bünyesinde oluşturulan veri setleri, kritik parametreler ve analitik yaklaşımlar düzenli olarak güncellenmekte ve iklimsel risklerin sigortalamaya süreçlerine doğru, güncel ve bütüncül şekilde yansıtılması sağlanmaktadır.

Geçiş riskleri açısından müşteri ve pazar tercihlerindeki değişimlerin sigortalama süreçleri üzerindeki etkileri niteliksel bir perspektifle değerlendirilmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin hızlanmasıyla birlikte yüksek emisyonlu ya da teknolojik dönüşüm gerektiren sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin risk profillerinde ve sigorta talebinde yaşanabilecek daralmalar sigortalama ve portföy yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Buna karşılık, yenilenebilir enerji projeleri ve sürdürülebilir yatırımlar gibi yeni pazar alanları sigortalama açısından büyüme potansiyeli taşıyan segmentler olarak değerlendirilmektedir.

Bu değerlendirmeler doğrultusunda reasürans korumaları ve fiyatlama yaklaşımları, iklim risklerindeki artış eğilimi dikkate alınarak periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Reasürans piyasasında iklim değişikliğine bağlı maliyet artışları yaşanabileceği öngörülmele birlikte, Şirket'in prim ayarlamaları yoluyla bu maliyet baskılarını yönetebilme kapasitesine sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, reasürans maliyetlerindeki olası artışın sigortalama süreçleri üzerinden anlamlı bir finansal risk yaratmasının beklenmediği nitel olarak ortaya konulmaktadır.

Sonuç olarak, iklim kaynaklı değişkenlerin sigortalama kararlarına entegrasyonu, fiyatlama doğruluğunu, portföy dayanıklılığını ve Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejilerini destekleyecek şekilde bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Anadolu Sigorta, Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası kapsamında sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu olmayan veya yüksek düzeyde çevresel, sosyal ya da etik risk barındıran faaliyetleri sigorta teminatı dışında tutmaktadır. Bu yaklaşım, müşteri ve pazar tercihlerindeki

dönüşüm doğrultusunda sorumlu sigortacılık anlayışının güçlendirilmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda, herhangi bir koşul altında sigortalanması uygun görülmeyen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- Yürürlükteki yerel mevzuat uyarınca ve/veya uluslararası sözleşmelerle yasaklanmış ürün ve faaliyetlerin üretimi ve ticareti (İlgili yasaklar bunlarla sınırlı olmamak üzere aşağıdaki faaliyet alanlarını kapsamaktadır.)
 - » Montreal Protokolü ve ilgili yönetmelik kapsamında ozon tabakasına zarar veren maddelerin üretimi ve/veya ticareti
 - » Ruhsatsız veya yasaklı pestisit ve herbisitlerin üretimi veya ticareti
 - » CITES (The Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) Sözleşmesi kapsamındaki koruma altındaki yaban hayvan ve bitki türlerinin ve bunların türevlerinin yasa dışı ticareti
 - » Basel Sözleşmesi'ne veya diğer çevresel yükümlülüklerle aykırı olarak atıkların veya tehlikeli maddelerin sınır ötesi taşınması
 - » Poliklorlu Bifeniller (PCB), yasaklı asbest türleri veya bu maddeleri içeren ürünlerin üretimi ve/veya ticareti
- UNESCO Dünya Mirası Listesi veya Geçici Listesi'nde yer alan kültür ve tabiat varlıklarının zarar görmesine, tahribatına veya ortadan kaldırılmasına yol açabilecek projeler
- Siyanür kullanılarak yürütülen altın madenciliği faaliyet alanında, yeni müşteri portföye dahil edilmesi
- Kitle imha silahları veya anti personel kara mayınlarının üretimi
- "Kimberley" sürecine dahil olmayan ülkelerde elmas madenlerinin kullanılması ve elmas ticareti
- RAMSAR Sözleşmesi ile koruma altına alınan sulak alanlarda yürütülen ve alanın doğal yapısına zarar

verebilecek faaliyetler

- Su ürünleri avcılığında dolanan (sürüklenen) ağların (drift-net) kullanıldığı faaliyetler
- IMO (Uluslararası Denizcilik Örgütü) standartlarına uygun olmayan tankerlerle petrol ve tehlikeli madde taşımacılığı

Sorumlu Finansal Yatırımlar

Sorumlu yatırım politikası, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket stratejisine entegrasyonunda kritik bir rol oynamaktadır. Bu politika kapsamında, yatırım kararları ÇSY kriterleri dikkate alınarak şekillendirilir; böylece iklim değişikliğinin finansal ve operasyonel etkileri proaktif şekilde yönetilir. İklim risklerinin ve fırsatlarının yatırım portföylerine yansıtılması, sürdürülebilir ve dirençli yatırımların yapılmasını sağlar, Şirket'in uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle uyumlu hareket etmesine katkıda bulunur.

Yönetim altındaki fonların güvenilir, istikrarlı ve uzun vadeli değer yaratan yatırım araçlarına yönlendirilmesi, tüm sigorta branşları açısından stratejik bir önem taşımaktadır. Sigorta sektörü yoğun rekabetin yaşandığı bir alan olup, bazı dönemlerde toplanan primlerin hasar ödemelerini karşılamada yetersiz kalabildiği bilinmektedir. Bu nedenle yatırım gelirleri, finansal sürdürülebilirliğin sağlanmasında belirleyici bir rol oynamaktadır. Ayrıca, hasar gerçekleştirmelerindeki öngörülemeyen dalgalanmalar, güçlü bir yatırım yaklaşımını Şirket için dengeleyici bir mekanizma haline getirmektedir.

Anadolu Sigorta, hissedarlarına sürdürülebilir ve tatmin edici getiriler sunmayı temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda, yatırım kararlarında yalnızca finansal kriterler değil, ÇSY faktörleri de dikkate alınarak sorumlu yatırım yaklaşımını benimsemektedir.

Bu yaklaşım, finansal değer yaratmanın yanı sıra çevresel ve toplumsal etkilerin de gözetilmesini içeren bütüncül bir sürdürülebilir finans anlayışına dayanmaktadır.

Şirket, sabit getirili menkul kıymet portföyü için geçerli olan Sorumlu Yatırım Politikası çerçevesinde çevresel, sosyal ve iş etiği faktörlerini ve bu unsurların finansal performans üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir. Politika, Anadolu Sigorta'nın Sürdürülebilirlik Politikası'nın tamamlayıcı bir parçası olup; ulusal mevzuat ile Türkiye'nin taraf olduğu uluslararası sözleşmelere aykırı faaliyetlere yatırım yapılmasını engellemektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Yasaklı Faaliyetler Listesi, Şirket'in sorumlu yatırım ilkeleriyle bağdaşmayan alanlardan uzak durma taahhüdünü içermektedir.

2025 yılı itibarıyla yatırım portföyünde, elde edilen fonların çevresel fayda sağlayan proje ve faaliyetlerin finansmanında kullanılması esasına dayanan ve ihraççı profili, kredi derecelendirme notları, enstrüman özellikleri ile piyasa verileri doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterleri dikkate alınarak, sürdürülebilirlik kriterlerine uygun 110.254.338 TL değerinde Eurobond bulunmaktadır (2024: 87.890.935 TL).

Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Sigortacılık Anlayışı

Enerji Verimliliği ve Karbon Azaltım Teknolojilerine Sağlanan Sigorta Desteği

Anadolu Sigorta, enerji dönüşümünün hız kazanmasıyla birlikte enerji verimliliği ve karbon azaltım teknolojilerine yönelik yatırımların artmasından kaynaklanan önemli bir büyüme fırsatına sahiptir. Yenilenebilir enerji üretimi ve düşük karbonlu teknolojilere yapılan yatırımların ölçeklenmesi, bu alanlarda faaliyet gösteren tesisler için kapsamlı sigorta çözümlerine olan talebi artırmaktadır.

Enerji üretim tesislerine yönelik geliştirilen sigorta ürünleri aracılığıyla, yenilenebilir ve geleneksel enerji kaynaklarını kullanan santrallerin karşı karşıya kalabileceği çeşitli operasyonel ve fiziksel riskler teminat altına alınmakta ve enerji yatırımlarının sürdürülebilirliği desteklenmektedir. Bu ürünler, düşük karbonlu yatırımların yaygınlaşmasına paralel olarak Anadolu Sigorta'nın teknik gelirlerini artırma ve portföyünü daha sürdürülebilir bir yapıya taşıma potansiyeli taşımaktadır.

Anadolu Sigorta, enerji verimliliği ve karbon azaltım teknolojilerine yönelik sigorta çözümlerini stratejik ürün geliştirme yaklaşımının önemli bir bileşeni olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, enerji dönüşümü alanında faaliyet gösteren müşterilerin karşı karşıya kalabileceği riskler analiz edilmekte ve bu risk profillerine uygun ürün ve teminat yapıları geliştirilmektedir.

Güneş, rüzgâr, hidroelektrik ve termik enerji üretim tesislerine yönelik özel poliçeler ile enerji santrallerinin işletme, varlık ve süreklilik riskleri teminat altına alınmaktadır. Güneş Enerji Santrali Poliçesi kapsamında güneş enerji santrallerinin işletme ve maliyet riskleri,

hırsızlık, yangın ve doğal afetler gibi riskler güvence altına alınırken, Rüzgâr Enerji Santrali Poliçesi ile rüzgâr türbinleri ve ekipmanları doğal afetler, yangın, hırsızlık ve elektriksel arızalara karşı korunmaktadır.

Hidroelektrik Santrali Poliçesi kapsamında regülatörler, baraj gövdeleri, türbin ve jeneratör setleri, enerji tünelleri, su iletim kanalları ve ilgili altyapı bileşenleri teminat altına alınmakta, Termik Santral Poliçesi ile ise katı, sıvı veya gaz yakıtlarla çalışan santrallerdeki kıymetler güvenceye alınmaktadır. Bu ürünler, enerji dönüşüm sürecinde faaliyetlerine devam eden tesislerin risk yönetimini desteklemektedir.

Bireysel ölçekte yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek amacıyla sunulan Bireysel Çatı Tipi Güneş Enerji Paneli Sigortası ile ise evsel güneş enerji santralleri teminat altına alınmakta ve bireysel müşterilerin enerji dönüşümüne katılımı desteklenmektedir. Bu ürün, enerji verimliliği odaklı bireysel yatırımlara erişimi kolaylaştıran tamamlayıcı bir çözüm olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, ürün ile 2024 yılında 124.809 TL, 2025 yılında 197.600 TL prim üretimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 11. Enerji Santrali Sigorta Poliçeleri ve Prim Üretimi

Poliçe İsmi	Poliçe Sayısı (2024)	Brüt Prim (TL) (2024)	Poliçe Sayısı (2025)	Brüt Prim (TL) (2025)
Güneş Enerji Santrali Poliçesi	1.078	137.182.168	1.242	144.597.266
Rüzgâr Enerji Santrali Poliçesi	43	105.953.398	61	118.336.606
Hidroelektrik Santrali Poliçesi	127	313.487.623	165	347.157.396
Termik Santral Poliçesi	33	333.934.395	44	355.303.895

Çevre Dostu Araçlara Yönelik Sigorta Çözümleri

2025 yılında, Elektrikli Araç Kasko Sigortası ürünü, düşük karbonlu ulaşımın teşvik edilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin güçlendirilmesi amacıyla geliştirilmeye devam etmiştir. Bu kapsamda, elektrikli araç sahiplerine yönelik teminatlar genişletilerek, batarya güvenliği ve elektrikli araçlara özgü diğer riskler kapsam altına alınmıştır. Ayrıca, araçların şarjının bitmesi durumunda sunulan çekim hizmeti, daha geniş bir coğrafi alana yayılmış ve hizmet süresi ile kapsamı artırılmıştır.

Döngüsellik ve Parça Onarımını Teşvik

Değişirme Onar yaklaşımıyla, hasarlı parçaların değiştirilmesi yerine onarımı tercih edilerek hem milli servetin korunması hem de karbon ayak izinin azaltılması sağlanmaktadır. Parçalar ilk olarak görevli servis noktalarında onarılmakta, orada onarımı mümkün olmadığında mobil onarım ekipleri devreye alınarak ilgili uzmana yönlendirilmektedir. Bu kapsamda mobil onarım hizmeti sunan iş ortaklarının sayısı sürekli artırılmakta ve sektördeki en yeni tamir teknikleri yakından takip edilmektedir. 2025 yılında 422 adet ön cam onarımı gerçekleştirerek 4.052.888 TL tasarruf sağlanmıştır. Aynı yıl, mevzuata uygun olarak onarıma uygun görülen 31.836 parça mobil onarım süreçleriyle tamir edilerek 561.773.062 TL tutarında ek maliyet avantajı elde edilmiştir. Değişim onayı verilen 900.243 parça anlaşmalı firma aracılığıyla toplanmıştır ve bu

parçalar geri dönüşüm veya hurda olarak ekonomiye geri kazandırılmıştır. Ayrıca, Ömrünü Tamamlamış Araçlar (ÖTA) mevzuatı çerçevesinde 380 aracın süreçleri yasal düzenlemelere uygun şekilde tamamlanarak geri dönüşüme katkıda bulunulmuştur. Onarım yolunu seçen iş ortaklarına, acente ve çağrı merkezi ekiplerine yönelik teşvik primleri sunulmakta, sigortalılara ise hasarsızlık kampanyaları düzenlenerek onarım teşvik edilmektedir. Bu mekanizmalarla hem çevresel hem de ekonomik sürdürülebilirliğin birlikte güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İklimle Bağlantılı Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Adaptasyon Çabaları

Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin yol açtığı çevresel ve toplumsal etkileri dikkate alarak, kapsayıcı ve yeşil ekonomiye geçişi destekleyen bir değer yaratma yaklaşımı benimsemektedir. Bu çerçevede, toplum ve çevreye katkı sağlayan sorumlu davranışları teşvik eden ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik politikasının temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Çevre dostu uygulamaların desteklenmesi, yenilenebilir enerji dönüşümünün teşvik edilmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması yoluyla çevresel, toplumsal ve ekonomik boyutları kapsayan bütüncül bir katkı hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel ve geçiş risklerini iş modelinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almakta ve bu risklerin portföy yapısı, teknik kârlılık, reasürans stratejileri ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerini bütüncül bir çerçevede değerlendirmektedir. İklim kaynaklı risklerin olumsuz etkilerinin sınırlandırılması ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesi amacıyla operasyonel ve stratejik düzeyde çeşitli aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

Bunun yanında Şirket'in iklim risklerine yönelik doğrudan azaltım ve uyum uygulamaları bulunmaktadır. Teminat yapıları ile fiyatlama modelleri iklim kaynaklı riskleri daha doğru yansıtacak şekilde güncellenmekte ve yüksek riskli bölgelerde risk kabul kriterleri güçlendirilmektedir. Hasar süreçlerinin dijitalleşmesi ve iş sürekliliği uygulamalarının güncellenmesi ile operasyonel dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir.

Şirket aynı zamanda müşteriler ve tedarik zinciriyle birlikte dolaylı azaltım ve uyum çalışmalarını geliştirmektedir. Saha risk danışmanlığı, erken uyarı bilgilendirmeleri ve iklim risklerine ilişkin farkındalık çalışmaları yürütülmekte ve sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarik zincirine entegrasyonu için adımlar atılmaktadır. Paydaşlarla ortak risk azaltım projeleri geliştirilmesi de planlanan çalışmalar arasındadır.

Tablo 12. Elektrikli Araç Kasko Poliçeleri ve Prim Üretimi

Poliçe İsmi	Poliçe Sayısı (2024)	Brüt Prim (TL) (2024)	Poliçe Sayısı (2025)	Brüt Prim (TL) (2025)
Elektrikli Araç Kasko	34.677	1.073.217.129	60.351	1.735.008.705

Dijitalleşme ve Operasyonel Verimlilik

Aşırı hava olaylarının operasyonel süreçler üzerindeki etkileri ve kaynak kullanımına yönelik artan baskılar dikkate alınarak, dijitalleşme çalışmaları öncelikli aksiyon alanlarından biri olarak ele alınmaktadır. Dijital çözümler aracılığıyla süreçlerin sadeleştirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve dolaylı çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.

- Poliçe düzenleme, hasar ihbarı ve hasar yönetimi süreçlerinin dijital kanallar üzerinden yürütülmesi sayesinde kâğıt kullanımı azaltılmakta ve dolaylı karbon emisyonlarının sınırlandırılmasına katkı sağlanmaktadır.
- Ekspertiz raporları ile poliçe işlemlerinin dijital ortama taşınması, operasyonel süreçlerin daha hızlı ve izlenebilir biçimde yürütülmesine olanak tanımakta ve kaynak kullanımını azaltmaktadır.
- Konum bazlı çekici yönlendirme imkânı sunan dijital altyapılar yoluyla operasyonel etkinlik artırılmakta ve yakıt tüketimi ile buna bağlı emisyonlar düşürülmektedir.

Sağlık Branşında İklim Kaynaklı Risklere Yönelik Yaklaşımlar

Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları ve çevresel koşulların halk sağlığı üzerindeki etkileri dikkate alınarak, sağlık branşında iklimle bağlantılı risklerin yönetimine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu çerçevede, iklim dinamiklerinin sağlık sigortalarının teknik sonuçları üzerindeki etkileri izlenmektedir.

- Önleyici ve tamamlayıcı sigorta yaklaşımlarının geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler yapılarak, mevcut ürün ve teminat yapılarının sürdürülebilirliği ele alınmaktadır.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve İş Birlikleri

İklim risklerinin yalnızca sigorta portföyüyle sınırlı olmadığı, değer zinciri genelinde dolaylı etkiler yaratabildiği dikkate alınarak tedarikçi ve iş ortaklarıyla kurulan ilişkilerde sürdürülebilirlik unsurları gözetilmektedir.

- Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde emisyon yönetimi ve çevresel etkilerin dikkate alınmasına yönelik uygulamalar ele alınmaktadır.
- İş ortaklarıyla yürütülen operasyonlarda çevresel farkındalığın artırılması ve kaynak kullanımına yönelik duyarlılığın güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İş Sürekliliği ve Operasyonel Dayanıklılık

Aşırı hava olayları ve iklim kaynaklı afetlerin sıklığındaki artış dikkate alınarak, operasyonel sürekliliğin korunmasına yönelik önleyici ve iyileştirici çalışmalar yürütülmektedir.

- İklim kaynaklı afet senaryoları çerçevesinde iş sürekliliği planları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.
- Kritik iş süreçlerinin kesintisiz devamını desteklemek amacıyla alternatif operasyon çözümleri ve yedekli sistemler değerlendirilmektedir.
- Hasar yönetimi ve müşteri hizmetleri gibi kritik fonksiyonların afet dönemlerinde etkin şekilde sürdürülebilmesine yönelik organizasyonel hazırlıklar yürütülmektedir.

Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Mevcut raporlama dönemi itibarıyla Anadolu Sigorta iklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerine uyum sağlamak amacıyla iklim risklerinin yönetimine yönelik çalışmalarını aşamalı olarak ilerletmektedir. Şirket henüz kamuya açıklanmış ve tam kapsamlı bir iklim geçiş planına sahip olmamakla birlikte, bünyesinde yürütülen analizler ve politika geliştirme faaliyetleri doğrultusunda şekillenen temel prensipler çerçevesinde, bu bölümde oluşturulmakta olan iklim geçiş planına hazırlık amacıyla aşamalı geçiş sürecine ilişkin bir çerçeve sunulmaktadır.

Amaç ve Yaklaşım

- İklim değişikliğinin finansal ve operasyonel etkilerine uyum sağlamak.
- Sürdürülebilir büyüme ve düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemek.
- İklimle ilgili risk ve fırsatları iş stratejisinin merkezine almak.
- Kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle iklim risklerini değerlendirmek.

Stratejik Yaklaşım

- İklim risklerinin (fiziksel ve geçiş riskleri) tanımlanması, analiz edilmesi ve önceliklendirilmesi.
- Yenilikçi ve sürdürülebilir sigorta ürünleri geliştirilmesi.
- Reasürans stratejilerinin iklim risklerine göre optimize edilmesi.
- Enerji verimliliği ve karbon azaltım teknolojilerine yönelik destek sağlanması.
- Dijitalleşme ve operasyonel verimlilik artırımı ile çevresel etkilerin azaltılması.

Uygulama Araçları

- İklim senaryoları ve modellemeleri kullanarak risklerin finansal etkilerinin hesaplanması.
- Sürdürülebilirlik komitesi ve riskin erken saptanması komitesi gibi yönetim yapılarının oluşturulması.
- Sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve karbon ayak izinin azaltılması.
- Sorumlu yatırım politikaları ile ÇSY kriterlerine uygun yatırım yapılması.
- Dijital kanallar ve veri analiz kapasitelerinin geliştirilmesi.

Risk Yönetimine Entegrasyon

- İklim risklerinin sigortalama, fiyatlama, hasar yönetimi ve ürün geliştirme süreçlerine dâhil edilmesi.
- Reasürans koruma yapılarının iklim risklerine göre düzenlenmesi.
- Risk kataloğunda iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin sistematik takibi.
- İş sürekliliği planlarının iklim kaynaklı risklere göre güncellenmesi.

Metrikler, İzleme Mekanizması ve Raporlama

- Sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi gibi çevresel metriklerin düzenli ölçümü.
- İklim risklerine bağlı hasar maliyetleri ve reasürans maliyetlerinin izlenmesi.
- Risk bazlı farklı metrikler ile risklerin takibi.
- Yönetim kurulu ve üst yönetim tarafından düzenli değerlendirme ve karar alma süreçleri.

Kilit Varsayımlar

Geçiş planı, iklim değişikliğinin sigorta faaliyetleri üzerindeki etkilerinin önümüzdeki dönemlerde artarak devam edeceği; özellikle fiziksel iklim risklerinin hasar frekansı ve şiddeti üzerinde belirleyici olmaya devam edeceği ve düzenleyici, piyasa ve teknoloji kaynaklı geçiş risklerinin kademeli olarak sigorta iş modellerine yansıtacağı varsayımına dayanmaktadır. Bu kapsamda, iklim risklerinin sigortalama, fiyatlama, reasürans temini ve hasar yönetimi süreçlerine daha fazla entegre

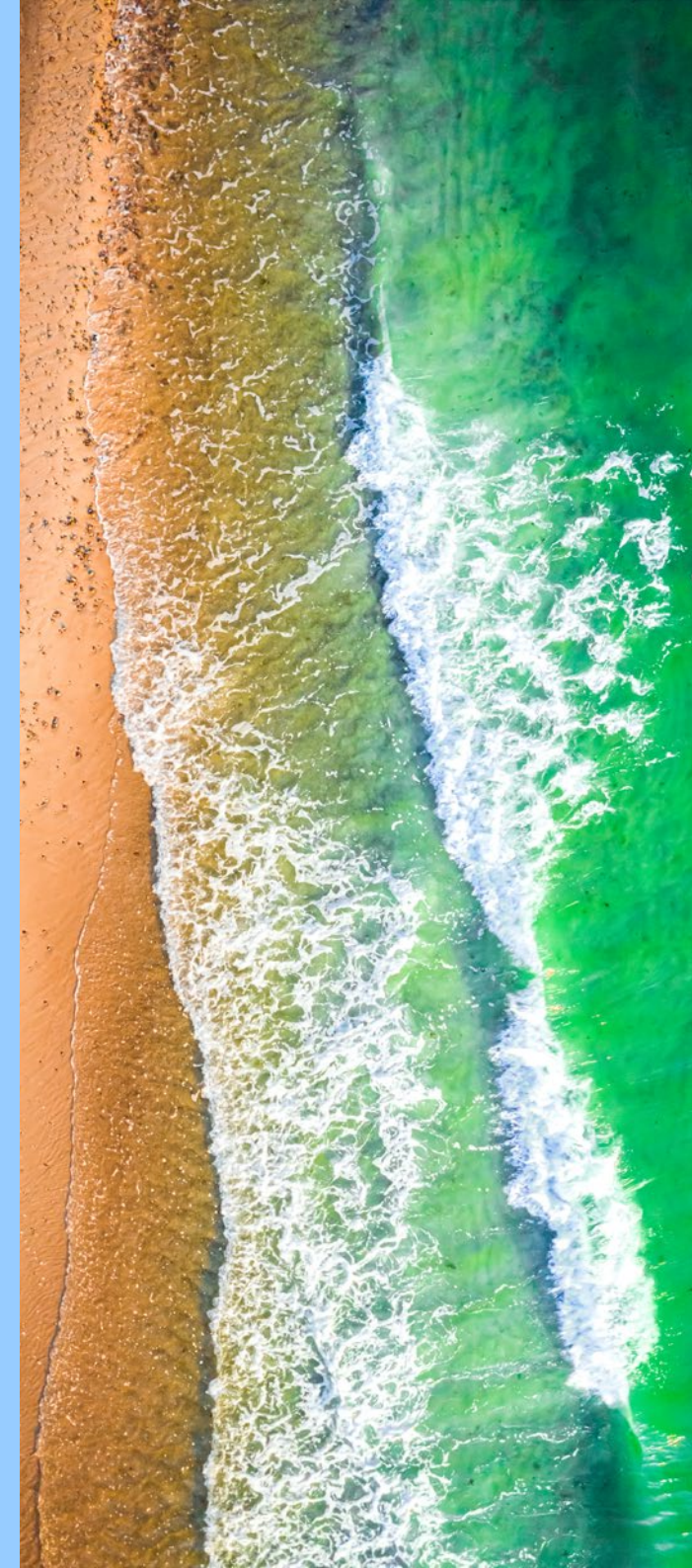
edileceği; iklim risklerine ilişkin veri, modelleme ve analitik kapasitenin zaman içinde gelişeceği kabul edilmektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik talebin artacağı, enerji verimliliği ve karbon azaltımına yönelik uygulamaların risk azaltıcı rol oynayacağı; ancak bu dönüşüm sürecinin belirsizlikler içermeye devam edeceği öngörülmektedir. Bu varsayımlar, geçiş planının dinamik bir yapıda ele alınmasını ve gelişen iç ve dış koşullara bağlı olarak düzenli aralıklarla gözden geçirilmesini gerektirmektedir.





Risk Yönetimi

- Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi
- Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Kontrolü ve Takibi
- İklim Riskleri İle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar
- İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetim Sürecine Entegrasyonu



Risk Yönetimi

Anadolu Sigorta'da risk yönetimi faaliyetleri, Şirket'in kurumsal yönetim yapısı içerisinde tanımlanmış politika, prosedür ve uygulamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Risk yönetimi sistemi, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yanı sıra faaliyet ortamından, paydaş ilişkilerinden ve dışsal gelişmelerden doğabilecek riskleri de kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu yapı, iç kontrol ve iç sistemler organizasyonu ile entegre biçimde işletilmekte olup, Şirket genelinde risk farkındalığının oluşturulması ve risklerin düzenli olarak izlenmesi amacıyla uygulanmaktadır.

Risk yönetimi kapsamında, Şirket'in maruz kalabileceği finansal ve finansal olmayan riskler bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, genel risk yönetimi sürecine entegre edilmekle birlikte, fiziksel ve geçiş risklerinin doğası gereği ayrı metodolojik yaklaşımlar, senaryo analizleri ve uzun vadeli projeksiyonlar kullanılarak değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecine yalnızca doğrudan Şirket faaliyetleri değil, iştirakler, iş ortakları ve hizmet sağlayıcılar aracılığıyla oluşabilecek riskler de dâhil edilmektedir. Riskler, ilgili süreçler doğrultusunda tanımlanmakta, mevcut iç sistemler çerçevesinde değerlendirilmekte ve yönetim kademelerine raporlanmaktadır. Anadolu Sigorta, risk yönetimi uygulamalarını yürürlükte bulunan ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu şekilde sürdürmekte olup, söz konusu uygulamalar Şirket organizasyonunun temel unsurlarından biri olarak faaliyet göstermektedir.

Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket risk politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama usulleri, Yönetim Kurulu tarafından oluşturularak yürürlüğe konulan yazılı standartlar çerçevesinde belirlenmektedir. Uluslararası uygulamalarla uyumlu olarak sigortalama, kredi/alacak, aktif pasif yönetimi, operasyonel, itibar ve strateji risklerini kapsayan bu politikalar, risk yönetimi fonksiyonunun organizasyonunu, risklerin ölçülme ve izleme yöntemlerini, risk limitlerinin belirlenmesine ilişkin esasları ve buna yönelik onay mekanizmalarını tanımlamaktadır.

Bu çerçevede Anadolu Sigorta'da iklim kaynaklı risk ve fırsatların belirlenmesi süreci, söz konusu politika ve standartlar doğrultusunda sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir. İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile bu risklerin beraberinde getirdiği iş fırsatları, bu risklerin Şirket faaliyetleri ve finansal performans üzerindeki olası etkileri ile operasyonel süreçlere yansımaları dikkate alınarak ele alınmakta ve Şirket'in risk envanterinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Değerlendirme çalışmalarında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesi dikkate alınmakta olup, sigortacılık sektörüne ilişkin risk alanlarının belirlenmesinde SASB açıklamaları ile S&P Global ESG Materiality Map'te öne çıkan başlıklar ile birlikte

sigortacılık sektöründeki uygulamaları da dikkate alınarak değerlendirme yapılmaktadır.

Ayrıca belirlenen iklim risk ve fırsatlarının sigortalama, reasürans, yatırım portföyü ve operasyonel süreçler dahil olmak üzere değer zinciri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte, elde edilen çıktılar stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Bu süreç kapsamında, Anadolu Sigorta'nın faaliyetleri, ürün portföyü ve değer zinciri dikkate alınarak literatür taraması, sektör referansları (TSRS, SASB ve S&P Global ESG Materiality Map) ve iç paydaş görüşleri doğrultusunda iklim değişikliği ile ilişkili potansiyel risk ve fırsatlar geniş bir liste şeklinde tanımlanmış; başlangıç aşamasında toplam 10 iklim bağlantılı risk unsuru risk envanterine dahil edilmiştir. Tanımlanan risk ve fırsatlar, olasılık ve etki kriterleri esas alınarak puanlanmış, finansal önemlilik eşikini aşan unsurlar kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak önceliklendirilmiştir.

Bu çalışma sonucunda Şirket'in stratejik hedefleri, teknik ve mali performansı ile operasyonel sürekliliği üzerinde görece yüksek etkiye sahip olduğu değerlendirilen 4 iklim bağlantılı risk ve 2 iklim bağlantılı fırsat kısa listeye alınmıştır. Kısa listeye giren riskler, ilgili birimler tarafından yapılan değerlendirmeler ve grup şirketleri ile uyumluluk da dikkate alınarak belirlenmiştir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Anadolu Sigorta, maruz kaldığı riskleri yazılı risk politikaları doğrultusunda kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında tanımlamak, değerlendirmek ve izlemek amacıyla yapılandırılmış süreçler aracılığıyla yönetmektedir. Şirket'in risk yönetim yapısı sigortalama, kredi/alacak, aktif pasif, itibar, strateji ve operasyonel risk kategorileri temelinde oluşturulmuştur.

Faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek riskler Risk Kataloğu aracılığıyla tanımlanmakta ve sınıflandırılmaktadır. Bu riskler hem Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde hem de Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınmaktadır ve çeyreklik periyotlarda Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Risklerin değerlendirilmesinde risklerin gerçekleşme olasılığı ile teknik ve mali performans üzerindeki potansiyel etkileri birlikte ele alınmaktadır. Ayrıca, mevcut kontroller ve alınan aksiyonlar da dikkate alınarak riskin son durumda ne seviyede kaldığı da ayrıca değerlendirilmektedir. Risklerin önceliklendirilmesine yönelik olarak etki olasılık analizleri, senaryo analizleri, stres testleri ve risk göstergeleri kullanılmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı riskler ve fırsatlar Anadolu Sigorta'nın risk yönetim yapısı içerisinde stratejik riskler kapsamında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların analizinde etki düzeyi belirli kriterler doğrultusunda derecelendirilmektedir. Etki analizinde ilgili riskin gerçekleşmesi halinde Şirket'in finansal performansı, yatırım portföyü ve operasyonel

faaliyetleri üzerinde oluşabilecek muhtemel etkiler dikkate alınmaktadır. Etki seviyeleri düşükten yükseğe doğru ilerleyen bir ölçek kapsamında puanlanmakta ve her seviye için önceden tanımlanmış eşik değerler esas alınmaktadır.

Olasılık ve etki değerlendirmeleri sonucunda elde edilen skorlar temel alınarak iklimle ilişkili risk ve fırsatlar önemlilik düzeylerine göre sınıflandırılmaktadır. Bu çerçevede risk ve fırsatlar düşük, orta ve yüksek olmak üzere farklı önemlilik kategorileri altında ele alınmakta ve önceliklendirme çalışmaları bu sınıflandırma doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Değerlendirmelerde finansal etkilerin kapsamı, geçmiş performans verileri, sektörel gelişmeler ve senaryo analizleri esas alınmaktadır.

Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel etkiler ile düşük karbonlu dönüşüm sürecinin tetiklediği geçiş risklerinin faaliyetler üzerindeki olası sonuçlarını önceden değerlendirebilmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Bu yöntem, hem geleceğe ilişkin farklı iklim projeksiyonlarının hem de politika ve piyasa dinamiklerinin yaratabileceği belirsizliklerin sistematik biçimde ele alınmasına olanak sağlayarak, Şirket'in risk yönetim sisteminin daha dayanıklı bir yapıya kavuşmasına katkıda bulunmaktadır. Bu doğrultuda kullanılan senaryolar, iklim değişikliğinin farklı yönlerinin potansiyel etkilerinin karşılaştırmalı şekilde incelenmesini mümkün kılmaktadır.

Senaryo çalışmalarında, IPCC tarafından ortaya konulan sera gazı yoğunlaşma patikaları temel alınmakta; bu projeksiyonlar aracılığıyla sıcaklık artışı, ekstrem hava koşulları ve diğer fiziksel risk göstergelerinin zaman içinde nasıl şekillenebileceği değerlendirilmektedir. RCP 2.6 daha sınırlı ve kontrol altındaki bir iklim risk düzeyini ifade ederken, RCP 4.5 kademeli olarak artan riskleri, RCP 8.5 ise fiziksel etkilerin daha yoğun yaşandığı olumsuz bir senaryo setini temsil etmektedir. Bu çalışmalardan elde edilen bulgular, Anadolu Sigorta'nın portföyünde ortaya çıkabilecek risk ve fırsat unsurlarının (tazminat gelişimi, teknik sonuçlar, finansal dayanıklılık vb.) daha erken aşamada tespit edilmesine destek olmaktadır.

Şirket'in maruz kaldığı riskler potansiyel etkilerinin büyüklüğü açısından değerlendirildiğinde küresel ve ulusal gelişmelerin teknik ve mali performans üzerindeki etkileri ile düşük teknik karlılık riski ön plana çıkmaktadır. Bu riskler düzenli olarak izlenmekte ve gerekli görülen durumlarda yönetim aksiyonları alınmaktadır.

Tablo 13. Risk ve Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri

Puanı	Etki Seviyesi	Etki Açıklaması	Olasılık Seviyesi	Olasılık Açıklaması
1	Etki Yok	Riskin veya fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.	Olası Değil	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.
2	Önemsiz Etki	Riskin veya fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır ve ek aksiyon gerektirmez.	Olasılığı Düşük	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.
3	Sınırlı Etki	Riskin veya fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.	Olası	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.
4	Yüksek Etki	Riskin veya fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.	Olasılığı Yüksek	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.
5	Çok Yüksek Etki	Riskin veya fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.	Neredeyse Kesin	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Belirlenen olasılık ve etki skorları doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar 5x5'lik risk matrisi üzerinde konumlandırılmaktadır. Şirket risk skorum yaklaşımı kapsamında, toplam puanı 1-8 aralığında olan risk ve fırsatlar “düşük”, 9-14 aralığında olanlar “orta” ve 15-25 aralığında olanlar ise “yüksek” önemlilik seviyesinde değerlendirilmektedir.

Tablo 14. Anadolu Sigorta Risk ve Fırsat Skorum Matrisi

Olasılık / Etki	1. Etki Yok	2. Önemsiz Etki	3. Sınırlı Etki	4. Yüksek Etki	5. Çok Yüksek Etki
5. Neredeyse Kesin	Düşük (5)	Orta (10)	Yüksek (15)	Yüksek (20)	Yüksek (25)
4. Olasılığı Yüksek	Düşük (4)	Düşük (8)	Orta (12)	Yüksek (16)	Yüksek (20)
3. Olası	Düşük (3)	Düşük (6)	Orta (9)	Orta (12)	Yüksek (15)
2. Olasılığı Düşük	Düşük (2)	Düşük (4)	Düşük (6)	Düşük (8)	Orta (10)
1. Olası Değil	Düşük (1)	Düşük (2)	Düşük (3)	Düşük (4)	Düşük (5)

Önceliklendirme sürecinde, etki düzeyi ve gerçekleşme olasılığı kriterleri esas alınarak finansal önemlilik eşiğini aşan ve aşmayan risk ve fırsatlar bütüncül bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Şirket'in stratejik yönelimi, finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerindeki potansiyel etkisi görece yüksek olan risk ve fırsatlar öncelikli grupta sınıflandırılmış, bu kapsamdaki unsurlar için izleme sıklığı artırılarak ilgili yönetim mekanizmaları çerçevesinde takip edilmiştir. Finansal önemlilik eşiğini aşmayan ancak faaliyetlerin sürdürülebilirliği, değer zinciri veya risk profili açısından önem arz eden risk ve fırsatlar ise değerlendirme kapsamı içinde tutulmuş ve mevcut risk yönetimi süreçleri dahilinde izlenmek üzere önceliklendirme setine dahil edilmiştir.

Bu çerçevede, Şirket için iklim değişikliği bağlantılı riskler değerlendirilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda 5 fiziksel risk (2 kronik, 2 akut ve 1 hem akut hem kronik) ile 5 geçiş riski (2 politika ve hukuk, 1 teknoloji, 1 itibar ve 1 piyasa riski) olmak üzere toplam 10 iklim bağlantılı risk tanımlanmış ve her bir risk için olasılık-etki analizleri gerçekleştirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda Şirket faaliyetleri üzerinde etkisi orta veya yüksek olarak değerlendirilen 4 adet iklim riski aşağıda yer almaktadır:

- Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler
- Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski
- Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski
- Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm

Tablo 15: Anadolu Sigorta İklim Riskleri Kataloğu

<p>> Fiziksel Riskler</p> <p>Düşük Riskler</p> <ul style="list-style-type: none">• Deniz Seviyesi Yükselmesi ve Kıyısız Riskler• Sıcaklık Artışı ve Orman Yangını Riskleri	<p>> Geçiş Riskleri</p> <p>Düşük Riskler</p> <ul style="list-style-type: none">• Teknoloji, Yatırım ve İş Modeli Dönüşümü• İtibar ve Paydaş Algısı• İklim ve Çevresel Regülasyonlara Uyum Riski• Emisyon Performansı ve Azaltım Riskleri
<p>> Fiziksel Riskler</p> <p>Orta Riskler</p> <ul style="list-style-type: none">• Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski• Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	<p>> Geçiş Riskleri</p> <p>Orta Riskler</p> <ul style="list-style-type: none">• Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm
<p>> Fiziksel Riskler</p> <p>Yüksek Riskler</p> <ul style="list-style-type: none">• Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	<p>> Geçiş Riskleri</p> <p>Yüksek Riskler</p> <ul style="list-style-type: none">• -

Risk ve fırsatlara ilişkin finansallaştırma çalışmaları ile etki analizleri, raporun "["Strateji"](#)" bölümünde ayrıntılı biçimde sunulmaktadır.

Bir önceki raporlama dönemi ile karşılaştırıldığında, mevcut dönemde iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik kullanılan metodoloji güncellenmiştir.

Önceki raporlama döneminde risk değerlendirmelerinde iki seviyeli bir sınıflandırma yaklaşımı kullanılmışken, mevcut raporlama döneminde değerlendirme sonuçlarının daha uygun bir yapıda sunulması ve karar alma süreçleriyle uyumunun artırılması amacıyla üç seviyeli bir sınıflandırmaya geçilmiştir. Uygulamada iki seviyeli yapının risklerin ayrıştırılmasına sınırlı katkı sağladığı değerlendirilmiş olup, bu doğrultuda düşük, orta ve yüksek seviyelerden oluşan mevcut yaklaşım benimsenmiştir.

Önceki dönemde, etki ve olasılık gibi değerlendirmeyi oluşturan unsurlara ilişkin ayrıntılı açıklamalar ile finansal etkilere veri erişiminin sınırlı olması ve belirsizlik düzeyinin yüksekliği nedeniyle yer verilememiştir. Bu durum, iki raporlama dönemi arasında doğrudan bir karşılaştırma yapılmasını mümkün kılmamaktadır. Mevcut raporlama döneminde gerçekleştirilen tüm değerlendirmeler ise güncellenen metodoloji esas alınarak yapılmıştır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Kontrolü ve Takibi

Anadolu Sigorta'da iklim değişikliği bağlantılı riskler, stratejik riskler kapsamında ele alınmakta ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre şekilde yönetilmektedir. İklim risklerine ilişkin değerlendirme sonuçları doğrultusunda, risklerin önemlilik düzeylerine göre çeşitli aksiyonlar alınmaktadır.

Aksiyonlar, iklimle ilişkili risklerin Şirket'in finansal performansı, yatırım portföyü ve operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak ilgili birimlerle birlikte tanımlanmaktadır. Bu süreçte riskin niteliği, beklenen etkilerin zaman ufku ve dış koşullardaki değişkenlik esas alınarak uygulamaya alma takvimi belirlenmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde iklim değişikliği kaynaklı riskler yalnızca tanımlanmakla sınırlı kalmamakta, alınan aksiyonlar ve izleme faaliyetleri aracılığıyla şirketin uzun vadeli dayanıklılığını destekleyecek şekilde yönetilmektedir.

İklim Riskleri İle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar

Sigortacılık sektörü, risk taşıyıcısı, yatırımcı ve risk yöneticisi rolleriyle iklim değişikliğiyle mücadelede önemli bir konumda yer almaktadır. Sigortacılık faaliyetleri kapsamında risk yönetimi çerçevesi, sürdürülebilirlik risklerini de kapsayacak şekilde genel risk yönetimi sisteminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Her risk için yönetim yaklaşımının açıkça tanımlanması, Şirket genelinde tutarlı bir risk değerlendirme yapısının oluşturulması açısından büyük önem taşımaktadır.

Şirket ihtiyaçları doğrultusunda, yerel uygulamalarla uyumlu küresel sürdürülebilirlik standartları izlenmekte ve bu kapsamda benimsenen entegrasyon yaklaşımı ile risk yönetimi uygulamaları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda riskler ve fırsatlar yalnızca çevresel boyutlarıyla değil, aynı zamanda finansal, operasyonel ve paydaş ilişkileri üzerindeki etkileriyle birlikte bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Anadolu Sigorta'da iklim değişikliği kaynaklı riskler, uzun vadeli etkileri ve iş modeli üzerindeki potansiyel sonuçları nedeniyle stratejik riskler kapsamında ele alınmaktadır. Bu riskler, kurumsal strateji, iş sürekliliği, finansal dayanıklılık ve itibar yönetimi ile bağlantılı olarak değerlendirilmekte ve genel risk yönetimi yapısına entegre edilmektedir.

Bu çerçevede Anadolu Sigorta:

- İklim risklerini belirleme ve etkilerini analiz etme çalışmalarına devam etmektedir.
- Net sıfır emisyonlu bir gelecek vizyonu doğrultusunda, karbon salımlarını azaltacak ve kaynak verimliliğini artıracak önlemleri iş süreçlerine dahil etmektedir.
- Çevre ve İklim Değişikliği Politikası kapsamında su, enerji, malzeme ve atık yönetimine ilişkin ilke ve uygulamaları hayata geçirmektedir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla çevresel tehdit ve fırsatları düzenli olarak izlemekte, değerlendirmekte ve yönetmektedir.
- Yeşil ekonomiye geçişi destekleyen yatırımlara öncelik vermekte, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı projelerinin yatırım portföyündeki payını artırmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik alanında yürütülen çalışmalar, Şirket'in iklim risklerine uyum kapasitesini güçlendirmeyi, risk azaltım süreçlerini desteklemeyi ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi güvence altına almayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, iklim riskleriyle bağlantılı yatırım kararları ve stratejik öncelikler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetim Sürecine Entegrasyonu

İklim risklerinin mevcut risk yönetimi altyapılarına bütüncül bir yaklaşımla entegre edilebilmesi için ilk aşamada, risk tanımlama entegrasyonu kapsamında risk kayıtlarının iklim faktörlerini içerecek şekilde genişletilmesi ve iklim kaynaklı etkilerin mevcut risk türleriyle sistematik olarak eşleştirilmesi hedeflenmektedir. İkinci aşama olarak risk değerlendirme entegrasyonu, iklime özgü risk metriklerinin geliştirilmesini ve iklim faktörlerinin risk

puanlama mekanizmalarına dahil edilmesini içererek, değerlendirme süreçlerini daha öngörülebilir ve veri temelli hale getirir. Ayrıca, risk yanıtı entegrasyonu ile iklime özgü kontrol mekanizmaları oluşturulur ve stres testlerine farklı iklim senaryoları entegre edilerek risk yanıtı kapasitesi güçlendirilir. Bu bütünlük yaklaşımı, iklim risklerinin ayrı bir kategori olarak değil, risk yönetiminin yapısal bir bileşeni olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

İklim risklerinin entegrasyonu yalnızca genel risk yönetimi çerçevesinin güçlendirilmesiyle sınırlı kalmamakta, aynı zamanda iş birimlerinin kendi süreçlerine özgü uygulamalar geliştirmesini de gerektirmektedir. Bu kapsamda, birimler bazında yapılan entegrasyon; risk tanımlama, değerlendirme ve yanıt verme aşamalarında operasyonel seviyede daha hassas, daha veri odaklı ve birimin görev alanına uygun uygulamaların hayata geçirilmesini sağlamaktadır.

Risk tanımlama entegrasyonu

- Risk kayıtlarını iklim faktörlerini içerecek şekilde genişletmek
- İklim etkilerini mevcut risk türleriyle eşleştirmek

Risk değerlendirme entegrasyonu

- İklime özgü risk metrikleri geliştirmek
- Risk puanlamasına iklim faktörlerini dahil etmek

Risk yanıtı entegrasyonu

- İklime özgü kontrol mekanizmaları geliştirmek
- Stres testlerine iklim senaryolarını entegre etmek

Kısa, orta ve uzun vadede, yangın ve doğal afetler, kara araçları gibi branşlarında çevresel koşullarda yaşanan değişimlerin etkisiyle hasar sıklığında artış meydana gelebileceği; söz konusu artışın, hasar maliyetleri üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturması ve buna bağlı olarak teknik kârlılık ile hasar/prim oranları üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, müşterilerin iklim değişikliği kaynaklı risklere yönelik farkındalık düzeyinin artması, bu riskleri kapsayan sigorta teminatlarına olan talebin güçlenmesine yol açmaktadır. Bu kapsamda, risklerin doğru şekilde fiyatlanması ve reasürans yapısının güçlendirilmesi kritik önem arz etmektedir.

Orta vadede, değişen çevresel koşullar doğrultusunda ürünlerin teminat kapsamalarının yeniden değerlendirilmesi ve teminat kapsamalarını güncelleme ihtiyacını ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. Belirli risk türlerinin şiddetinde ve gerçekleşme sıklığında gözlemlenen artışların, belirli alanlarda sigortalama kapasitesinin sınırlandırılmasına neden olabileceği, bu durumun ürün yapılarında revizyon ihtiyacını beraberinde

getirebileceği değerlendirilmektedir. Buna ek olarak, yatırım portföyünde yer alan varlıkların sürdürülebilirlik performanslarının finansal riskler üzerindeki etkisinin artması nedeniyle, yatırım yapılan şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uyum düzeylerinin daha yakından izlenmesi gerekliliği öne çıkmaktadır.

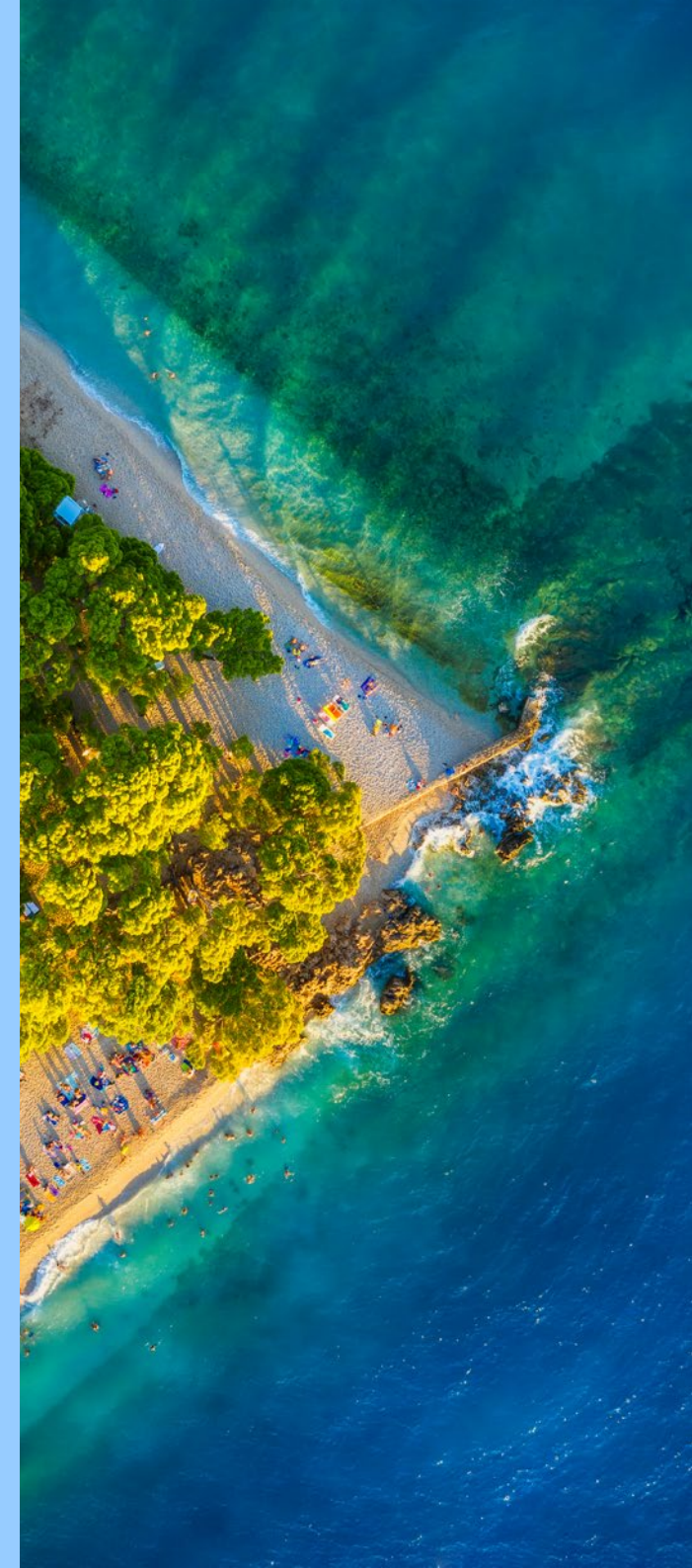
Uzun vadede ise iklim değişikliğinin tetiklediği sistematik sağlık risklerinin, sağlık branşında tazminat taleplerinde artışa yol açabileceği; bu durumun, maliyet yönetimi süreçlerinin yanı sıra ürün geliştirme ve ürün tasarımı yaklaşımları üzerinde de belirleyici etkilere sahip olabileceği değerlendirilmektedir.

Öte yandan, küresel ölçekte artan iklim kaynaklı kayıpların reasürans piyasaları üzerindeki baskıyı artırması sonucunda reasürans maliyetlerinde yükseliş yaşanabileceği; bu sebeple reasürans sözleşmelerinin koşullarının etkilenerek Şirket'in genel maliyet yapısı üzerinde ilave bir risk unsuru oluşturabileceği değerlendirilmektedir.



Metrik ve Hedefler

- Sera Gazı Emisyonları
- Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler
- Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi
- Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması
- Hedefler
- Hedefleri Belirleme ve İzleme Süreci
- Sektörel Metrikler
- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar



Anadolu Sigorta, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların finansal ve operasyonel etkilerini izlemek amacıyla sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve ilgili operasyonel göstergeler üzerinden metrikler tanımlamakta ve bu metrikleri yıllık ve çeyreklik bazda takip etmektedir.

Metrik ve hedefler belirlenirken ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sektörel uygulamalar ve Şirket'in faaliyet kapsamı dikkate alınmaktadır. Raporlama kapsamında sunulan tüm metrikler, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) gereklilikleri dikkate alınarak hazırlanmıştır. Belirlenen metrikler, Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan iklim etkilerinin ölçülmesini ve zaman içerisindeki değişimin izlenmesini sağlamaktadır. Aynı zamanda belirlenen hedeflere yönelik ilerleme, ilgili göstergeler üzerinden düzenli olarak değerlendirilmektedir. Metrik ve hedefler, Şirket'in iklim stratejisi ile uyumlu şekilde yapılandırılmakta ve yıllık gözden geçirme süreçleri kapsamında takip edilmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı envanter hesaplamasında, [Rapor Hakkında](#) ve [Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı](#) bölümlerinde de bahsedildiği üzere, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki dönemde, Genel Müdürlük binası, bölge müdürlükleri, şubeler ve veri merkezlerinde yürütülen faaliyetlerden kaynaklanan kurumsal sera gazı emisyonları kapsam altına alınmıştır.

Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Anadolu Sigorta'nın 2025 yılı sera gazı emisyonları, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hesaplanmıştır. Bu kapsamda, Şirket'in operasyonel kontrolüne sahip olduğu tüm operasyonlar raporlama kapsamına dahil edilmiştir.

Emisyon hesaplamaları kapsamında kullanılan faaliyet verileri ağırlıklı olarak doğrudan ölçüm ve kayıt sistemlerinden elde edilmekle birlikte, veri eksikliği veya detay seviyesinin sınırlı olduğu durumlarda belirli varsayımlar kullanılmıştır. Bu kapsamda, özellikle tüketim verilerinin ayrıştırılması veya eksik olduğu durumlarda geçmiş dönem verileri ve ortalama değerler dikkate alınmıştır.

Kullanılan emisyon faktörleri ve faaliyet verilerinin niteliğine bağlı olarak hesaplamalarda belirli düzeyde ölçüm belirsizliği oluşabilmektedir. Bu belirsizlikler, veri toplama süreçleri, kullanılan metodoloji ve emisyon faktörlerindeki farklılıklardan kaynaklanmakta olup, sonuçların yorumlanmasında dikkate alınmaktadır. Emisyon hesaplama sonuçları, kullanılan faaliyet verilerinin detay seviyesi (örneğin; tüketim verilerinin ayrıştırma düzeyi) ile emisyon faktörlerinin kaynağına bağlı olarak farklılık gösterebilmektedir. Bu kapsamda raporlanan emisyon değerlerinin sektör içi kıyaslamalar, farklı kuruluşlar tarafından yayımlanan veriler veya geçmiş dönem hesaplamaları ile karşılaştırılabilirliği,

kullanılan veri setleri ve hesaplama yaklaşımlarına bağlı olarak sınırlı olabilmekte ve sonuçlar hesaplama yöntemlerine ilişkin varsayımlar çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Şirketin emisyon verileri hesaplanırken güncel veri setleri kullanılmış, tüketim veya satın alma gibi faaliyet verileri fatura, makbuz veya plaza yönetim sistemlerinden temin edilmiş olup bu veriler ilgili emisyon faktörleri ile çarparak karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden sonuçlara ulaşılmıştır.

Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde uluslararası geçerliliği olan çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır. Bu kapsamda, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan hesaplama araçları ile, IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzları, Cilt 2, Bölüm 2 ve Bölüm 3'te yer alan yakıt türlerine özel doğrudan sağlanan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Ayrıca, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları esas alınmıştır. Buna ek olarak, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın yayımladığı emisyon faktörlerinden de faydalanılmıştır. Emisyon hesabında, geçmiş yıla kıyasla değişiklikler bulunmaktadır. Kapsam 1 – Hareketli Yanma emisyonları için varsayılan emisyon faktörü, yoğunluk ve alt ısı değerler değiştirilmiştir. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörü kaynağı olarak 2024 raporlama döneminde TEİAŞ kullanılırken, raporlama döneminde T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kaynak olarak kullanılmaktadır.

Emisyon Performansı ve İklim Göstergeleri

Tüm operasyonel süreçler ve faaliyet alanlarından kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları düzenli olarak izlenmekte ve hesaplamalar, ölçümler ile doğrulanabilir gerçek verilere dayalı olarak değerlendirilmektedir. Kapsam 2 emisyonları

ise şebeke elektriği tüketimi üzerinden hem konum bazlı hem de piyasa bazlı yöntemlerle hesaplanmaktadır. 2025 yılı piyasa bazlı emisyon hesaplamalarında, satın alınan I-REC sertifikaları sayesinde piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları sıfır olarak dikkate alınmıştır.

Önceki raporlama döneminde, farklı lokasyonlarda yer alan veri merkezi hizmet sağlayıcılarında tutulan sunuculardan kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı emisyonlar Kapsam 2 hesaplamalarına dahil edilmemiştir. Bununla birlikte cari raporlama döneminde, veri kapsamının genişletilmesiyle birlikte söz konusu emisyonlar Kapsam 2 kapsamında değerlendirilmiş olup, cari dönem sunumu ile uygunluğun ve tutarlılığın sağlanması amacıyla ilgili değişiklik geçmiş dönem verilerine de yansıtılmıştır. Bu kapsamda, 955 ton CO₂e olarak raporlanmış olan 2024 yılı Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyon değeri 1.225 ton CO₂e olarak güncellenmiştir.

Sabit yanma ve hareketli yanma kalemlerinin hesaplamasında kullanılan emisyon faktörleri İş Bankası Grubu ile uyum kapsamında 2025 yılında değiştirilerek hesaplamalar güncellenmiştir. 2024 yılına ait bilgilerde ise geriye doğru güvenilir ölçüm imkânının bulunmaması nedeniyle bir düzeltme yapılmamıştır.

Tablo 17'de yer alan emisyon verileri, Anadolu Sigorta'nın iştiraki olan Anadolu Hayat'ta sahip olduğu %20'lik paya karşılık gelen emisyonları ifade etmektedir. Söz konusu emisyonlar, Tablo 16'da yer verilen Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına dahil edilmemektedir. Anadolu Hayat'ın raporlama kapsamındaki değişiklik ve metodoloji güncellemesi doğrultusunda, veri merkezi hizmet sağlayıcılarında tutulan sunuculardan kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı emisyonların Kapsam 2 kapsamına dahil edilmesiyle birlikte, ilgili emisyon verileri yeniden değerlendirilmiş; tutarlılık ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmişe dönük olarak güncellenmiştir.

Tablo 16. Anadolu Sigorta Sera Gazı Emisyon Verileri

GHG Kapsam	GHG Başlıkları	2024 Emisyon Miktarı (ton CO ₂ e)	2025 Emisyon Miktarı (ton CO ₂ e)	Değişim (%)
Kapsam 1	Sabit Yanma	27,7	48,0	73,3
Kapsam 1	Hareketli Yanma	471,1	509,1	8,1
Kapsam 1	Kaçak Emisyonları	138,6	213,7	54,2
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Satın Alınan Elektrik	1.225,5	1.595,3	30,2
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	Satın Alınan Elektrik	0	0	0
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 Lokasyon Bazlı)	Kapsam 1 + Kapsam 2 Lokasyon Bazlı	1.862,9	2.366,1	27,0
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 Piyasa Bazlı)	Kapsam 1 + Kapsam 2 Piyasa Bazlı	637,4	770,8	20,9

Tablo 17. İştirak'e Ait Sera Gazı Emisyonları Verileri Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1 - Toplam	116,4	112
Kapsam 2 - Lokasyon Bazlı	135,6	109,3
Kapsam 2 - Piyasa Bazlı	0	0
Kapsam 1+2 - Lokasyon Bazlı	252	221,3
Kapsam 1+2 - Piyasa Bazlı	116,4	112

Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler

Anadolu Sigorta, sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi yaklaşımı kapsamında yalnızca sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi gibi operasyonel metrikleri değil, aynı zamanda iklim değişikliğinin teknik sonuçlarını yansıtan risk odaklı metrikleri de sistematik olarak izlemeyi hedeflemektedir. Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin takip ettiği metrikler raporun "[Strateji](#)" bölümünde açıklanmıştır.

Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi

Anadolu Sigorta'nın iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlara maruziyeti, ağırlıklı olarak sigortacılık faaliyetleri kapsamında teminat sağlanan faaliyet alanları ve portföy yapısı üzerinden ortaya çıkmaktadır. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı kırılganlık değerlendirmesi Şirket'in sigortaladığı faaliyetler, teminat kapsamı ve portföy bileşimi esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Fiziksel riskler kapsamında, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları kaynaklı fiziksel riskler, aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski ile ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet riski değerlendirilmiştir. Aşırı hava olayları kaynaklı fiziksel riskler; sigorta kapsamına giren varlıklarda fiziksel hasar, değer kaybı, operasyonel kesinti ve maliyet artışı yaratabilmektedir. Buna ek olarak, aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışın reasürans piyasasında koruma maliyetlerini yükseltmesi, Şirket'in maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Ayrıca sıcaklık artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyetler, özellikle tarım,

enerji ve sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren sigortalı varlıklar bakımından sosyal ve ekonomik dalgalanmalar ile operasyonel kesintiler yoluyla ek risk yaratabilmektedir. Bu kapsamda, iklimle ilgili fiziksel risklere maruz faaliyetler ve teminat yapıları nitel olarak değerlendirilmiş; ancak mevcut veri erişimi, metodolojik kısıtlar ve belirsizlikler nedeniyle portföy bazında nicel oran ve tutar hesaplamaları gerçekleştirilememiştir.

Geçiş riskleri kapsamında ise müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm riski değerlendirilmiştir. İklim geçiş süreciyle birlikte düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelim artarken, yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıklara yönelik talep ve kullanım oranlarında düşüş yaşanabilmektedir. Bu durum, ilgili faaliyet alanlarında değer azalması, yeniden fiyatlama baskısı ve gelir üretme kapasitesinde zayıflama riski yaratabilmektedir. Bu çerçevede, iklimle ilgili geçiş risklerine maruz faaliyetler nitel olarak değerlendirilmiş; ancak mevcut veri erişimi ve belirsizlikler nedeniyle portföy bazında nicel oran ve tutar hesaplamaları yapılamamıştır.

İklim değişikliği ile bağlantılı fırsatlar kapsamında ise düşük karbon ekosistemi için entegre sigorta çözümleri ile risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerinin geliştirilmesi başlıkları değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik sigorta çözümlerinin geliştirilmesi; ayrıca dijital izleme teknolojileri, erken uyarı sistemleri, sensör tabanlı risk takibi ve saha risk danışmanlığı gibi uygulamalarla risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerinin güçlendirilmesi öne çıkan fırsat alanları olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı fırsat alanları nitel olarak değerlendirilmiş; mevcut durumda fırsatlarla ilişkili

faaliyetlere yönelik portföy bazında nicel oran ve tutar hesaplamaları gerçekleştirilememiştir.

Bir önceki raporlama döneminde olduğu gibi, mevcut raporlama döneminde de iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik değerlendirmeler ağırlıklı olarak nitel analizler çerçevesinde ele alınmıştır. Veri erişimi, metodolojik kısıtlar ve belirsizlikler nedeniyle portföy bazında nicel oran ve tutar hesaplamaları gerçekleştirilememiş olup, bu nedenle dönemler arasında doğrudan karşılaştırma yapılması mümkün olmamaktadır.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması

Anadolu Sigorta, karbon yönetimi yaklaşımını sürekli geliştirmeyi ve düşük karbonlu ekonomiye geçişte kurumsal sorumluluk üstlenmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede karbon kredileri gibi araçlar, Şirket'in iklim stratejisinde önceliklendirdiği ancak tamamlayıcı unsur olarak değerlendirdiği araçlardır. Bu stratejik çerçeve doğrultusunda, 2025 yılı içerisinde karbon kredisi alımı gerçekleştirilmemiştir. Ancak, değer zincirinin ötesinde emisyon azaltımına katkı sağlanması amacıyla ilerleyen dönemlerde karbon kredisi satın alınması gündeme gelebilir. Sera gazı emisyonlarına yönelik brüt ve net hedeflerin belirlenmesinden sonra bu hedeflere ulaşma sürecinde karbon kredilerinin hangi kapsamda ve hangi ölçüde kullanılacağına ilişkin detaylı bir strateji oluşturulabilir. Şirket, doğrudan operasyonlardan kaynaklanan emisyonların azaltılmasını temel öncelik olarak görmekte ve karbon kredilerini yalnızca bu azaltımlar sonrası kalan emisyonların dengelenmesine yönelik tamamlayıcı bir araç olarak değerlendirmektedir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi ve düzenleyici gerekliliklere proaktif uyum sağlanması amacıyla, önümüzdeki dönemlerde iç karbon fiyatlandırması uygulamalarının değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda gölge karbon fiyatlandırması (shadow pricing), yatırım ve operasyonel kararların karbon maliyetleri göz önünde bulundurularak şekillendirilmesine olanak tanıyan bir yöntem olarak ele alınmaktadır. Bu yaklaşımın ilerleyen dönemlerde hem finansal planlama süreçlerine hem de risk yönetimi yapısına entegre edilebilmesi hedeflenmektedir. İç karbon fiyatlandırmasının uygulanması, operasyonel azaltım önceliğini korurken, düşük karbonlu stratejilere geçişte yol gösterici bir çerçeve sunacak ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesine destek olacaktır.

Hedefler

Anadolu Sigorta, iklim değişikliği ile mücadeleyi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta ve bu doğrultuda operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik uygulamaları iş süreçlerine entegre etmektedir. Şirket, enerji verimliliğini artırmaya ve kaynak kullanımını optimize etmeye yönelik uygulamaları yaygınlaştırmakta; karbon emisyonları, enerji tüketimi ve kaynak verimliliğine ilişkin performans göstergelerini düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Bu kapsamda, önceki raporlama dönemine kıyasla iklim hedeflerine yönelik yaklaşım geliştirilmiş ve güncellenmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik çalışmalar kapsamında Şirket tarafından öncelikli risk alanlarına ilişkin hedefler belirlenmiştir. İlgili risklerle bağlantılı hedefler yan tarafta listelenmiştir:

Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler

- Aşırı hava olayları kaynaklı risklerin daha etkin değerlendirilmesine yönelik analiz ve izleme çalışmalarını geliştirmek,
- Doğal afetlere yönelik sigorta ürünlerinin çeşitlendirilmesi ve mevcut ürünlerin kapsayıcılığının değerlendirilmesi.

Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski

- Aşırı hava olaylarının reasürans maliyetleri üzerindeki etkilerini izlemek,
- İklim kaynaklı hasar etkilerine yönelik analiz çalışmalarını geliştirmek.

Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski

- Isı artışı ve su kıtlığı kaynaklı iklimsel hassasiyetlerin sigortalı faaliyet alanları üzerindeki etkilerini değerlendirmek,
- İklim hassasiyeti yüksek sektörlere yönelik analiz çalışmalarını geliştirmek.

Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski

- Düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen sigorta ürün ve hizmetlerine yönelik çalışmaları geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik odaklı müşteri beklentilerine yönelik ürün çeşitliliğini değerlendirmek.

Şirket, iklim hedeflerini nicel olarak belirlemeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, mevcut raporlama dönemi itibarıyla sera gazı emisyon azaltımına yönelik nicel bir hedef bulunmamaktadır. Sera gazı emisyon azaltımıyla ilgili nicel hedefin 2026 yılı içerisinde Yönetim Kurulu onayı ile belirlenmesi ve kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

Şirket'in mevcut raporlama döneminde belirlenen hedeflerine ilişkin üçüncü taraf doğrulaması bulunmamaktadır.

Hedefleri Belirleme ve İzleme Süreci

Anadolu Sigorta'da iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi, gözden geçirilmesi ve izlenmesi kurumsal performans sistemi çerçevesinde yürütülmekte olup, süreç şirketin öncelikli etki alanlarının değerlendirilmesiyle başlamakta ve bu alanlara yönelik nitel hedeflerin oluşturulmasıyla devam etmektedir. İlgili tüm müdürlükler, tanımlanan hedefleri düzenli aralıklarla gözden geçirerek performansı değerlendirir, ilgili metrikleri takip ederek gelişimi izler ve ihtiyaç duyulması hâlinde hedefleri günceller.

Şirket, halihazırda nitel hedefler üzerinden ilerlemekte olup, ölçülebilir nicel hedeflerin belirlenmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Sektörel Metrikler

Anadolu Sigorta, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında “Ek Cilt 17 – Sigortacılık” rehberine tabi olup, Şirket’in ana faaliyet alanı ve bilanço yapısı doğrultusunda sigorta sektörüne özgü iklimle ilişkili metrikler esas alınarak raporlama yapılmaktadır.

Tablo 18. Ek Cilt 17-Sigortacılık: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Açıklama	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimine Dâhil Edilmesi	Yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımlanması	Raporun Strateji bölümünde “Sorumlu Finansal Yatırımlar” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-410a.2
Sorumlu Davranışı Teşvik Etmek İçin Tasarlanan Politikalar	Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net primler	Raporun Strateji bölümünde “Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Sigortacılık Anlayışı” başlığı altında yer verilmektedir.	Nicel	Sunum para birimi	FN-IN-410b.1
	Sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden ürün veya ürün özelliklerinin tartışılması	Raporun Strateji bölümünde “Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Sigortacılık Anlayışı” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-410b.2
Fiziksel Riske Maruz Kalma	Sigortalı ürünlerin hava koşullarına bağlı doğal afetlerden Beklenen Azami Zarar (PML)	Raporun Strateji bölümünde “Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler Örneği: Sel/Su Baskını Hasar Maliyet Tahmini” başlığı altında yer verilmektedir.	Nicel	Sunum para birimi	FN-IN-450a.1
	Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (1) modellenmiş doğal afetler	Raporun Strateji Yönetimi bölümünde İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar altında yer verilmektedir.	Nicel	Sunum para birimi	FN-IN-450a.2
	Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (2) modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen toplam parasal zarar tutarı (net ve brüt reasürans)	Raporun Strateji Yönetimi bölümünde İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar altında yer verilmektedir.	Nicel	Sunum para birimi	FN-IN-450a.2
	Çevresel risklerin (1) münferit sözleşmeler için sigortalama sürecine ve	Raporun Strateji bölümünde “İklim Kaynaklı Risklerin Sigortalama Süreçlerine Entegrasyonu” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-450a.3
	Çevresel risklerin (2) İşletme düzeyinde risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Raporun Strateji bölümünde “İklimle Bağlantılı Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Adaptasyon Çabaları” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-450a.3

Tablo 19. Ek Cilt 17 – Sigortacılık: Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Açıklaması	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans	Şirketin poliçe sayısı: 5.823.512 (sağlık dahil)	Nicel	Sayı	FN-IN-000.A

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

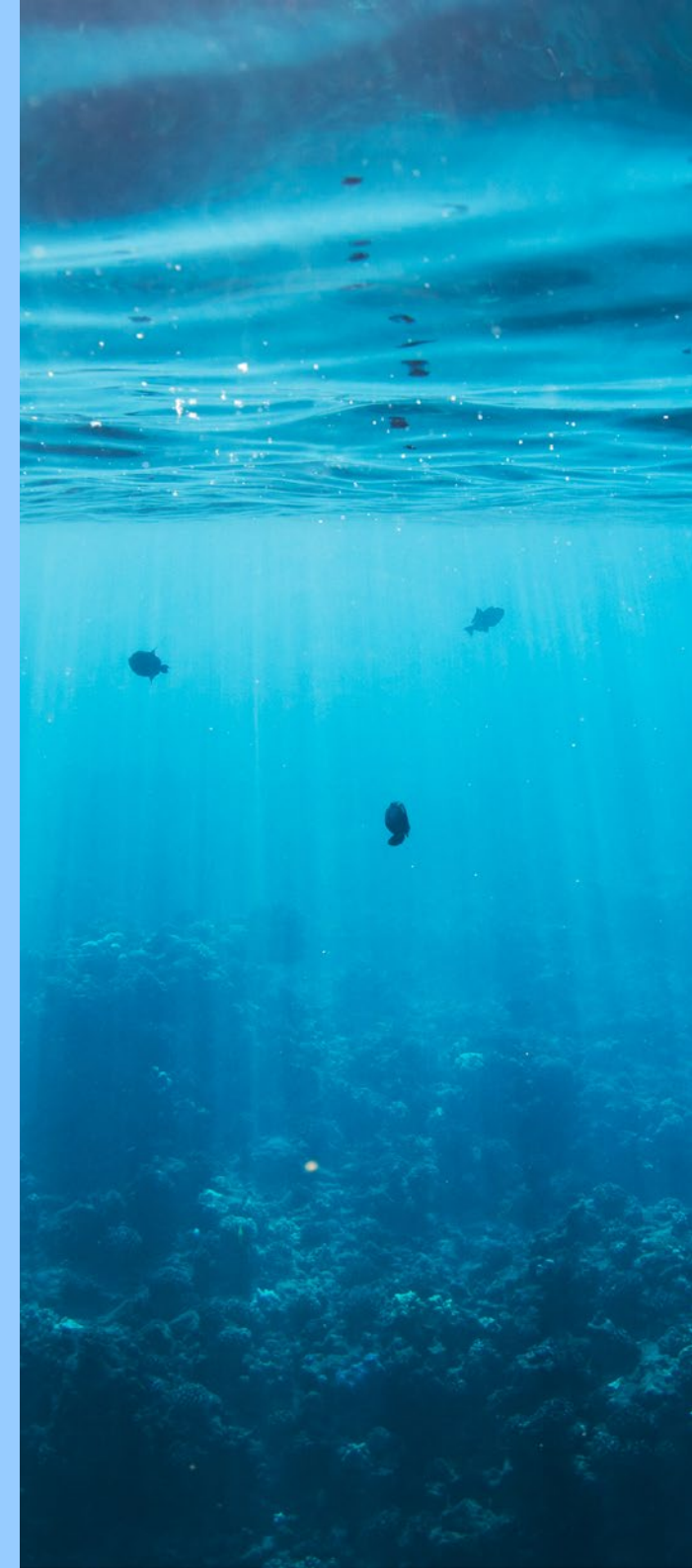
Şirket'in mevcut raporlama dönemi sonrasında raporun yayımlanma tarihine kadar geçen süre içinde gerçekleşen önemli olaylarına aşağıda yer verilmektedir.

- 26.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in Çevre ve İklim Değişikliği Politikası güncellenmiştir. Söz konusu güncelleme kapsamında, 2050 yılı itibarıyla net sıfır şirket olma hedefi politika metnine dahil edilmiştir.
- 2026 Mart ayı içerisinde, Şirket'in elektrik tüketiminin tamamını karşılayacak kapasitede Sinop'ta kurulan öz tüketim Güneş Enerji Santrali devreye alınmıştır. İlgili tesis, Şirket'in elektrik ihtiyacını karşılamak üzere faaliyet göstermektedir.



Ekler

- Metriklerle ilişkin Hesaplama Esasları
- Genel Raporlama İlkeleri
- Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı
- Sera Gazı Emisyonları
- Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- Yeniden Görüş Beyanı



EK 1

Metriklere ilişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi (“Şirket” veya “Anadolu Sigorta”) Anadolu Sigorta, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025’te yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali yılını (1 Ocak 2025–31 Aralık 2025) ve [Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı](#) bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Şirket’in sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve K.K.T.C. şubesinin ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları dizel tüketimi, faturalardan takip edilen soğutucu gaz, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen doğalgaz miktarı, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları benzin tüketimi kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Kapsam 2 (tCO ₂ e) - Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Kapsam 2 (tCO ₂ e) - Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan sera gazı miktarını ifade eder.
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket'in belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi Kapsam 1 ve Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

Verilerin Hazırlanması

Toplam Enerji Tüketimi (GJ)

Anadolu Sigorta'ya ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör – motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Hesaplama kullanılan referanslara yan taraftaki tabloda yer verilmiştir;

Eneji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	8.250	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Şirket Araçları- Dizel	10.200	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Şirket Araçları- Benzin	10.400	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Jeneratör- Dizel	10.200	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2

Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı envanteri hazırlanırken "Operasyonel Kontrol Yaklaşımı" benimsenmiştir. Hesaplamalar, GHG Protocol ile TS EN ISO 14064-1:2019 standardı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte tüketim veya satın alma

gibi faaliyet verileri, ilgili emisyon faktörleri ile çarparak karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden sonuçlara ulaşılmıştır. Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde uluslararası geçerliliği olan çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır. Bu kapsamda, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporunda yer alan hesaplama araçları ile yakıt

türlerine özel doğrudan sağlanan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Ayrıca, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları esas alınmıştır.

Kapsam 1 Emisyon Kaynakları

Sera Gazı Emisyon Envanteri				
Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Şirket Araçları- Dizel (litre)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Şirket Araçları- Benzin (litre)	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Jeneratör- Dizel (litre)	74.100	10	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2

Formül: Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Emisyon Kaynağı	GWP	Referans
Soğutucu Gazlar- R410A	2.255,5	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar- R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar- R600A	0,006	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürücü- FM200	3.600	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Söndürücü- CO ₂	1	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Emisyon Kaynakları

Formül: Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Sera Gazı Emisyon Envanteri				
Alt Kategori	Başlık	Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Kaynak
Kategori 2.1	Satın Alınan Elektrik	Şebeke Elektrijı	0,434	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergesi olan Özsermaye'ye ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "[Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri](#)" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 60. sayfasında açıklanmaktadır.

İşbu Raporun 21. ila 35. sayfaları arasında yer alan, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulanana verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

ANADOLU SİGORTA

Genel Müdürlük

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Çam Pınarı Sokak No:6 34805 Beykoz / İstanbul

0850 724 0 850

bilgi@anadolusigorta.com.tr